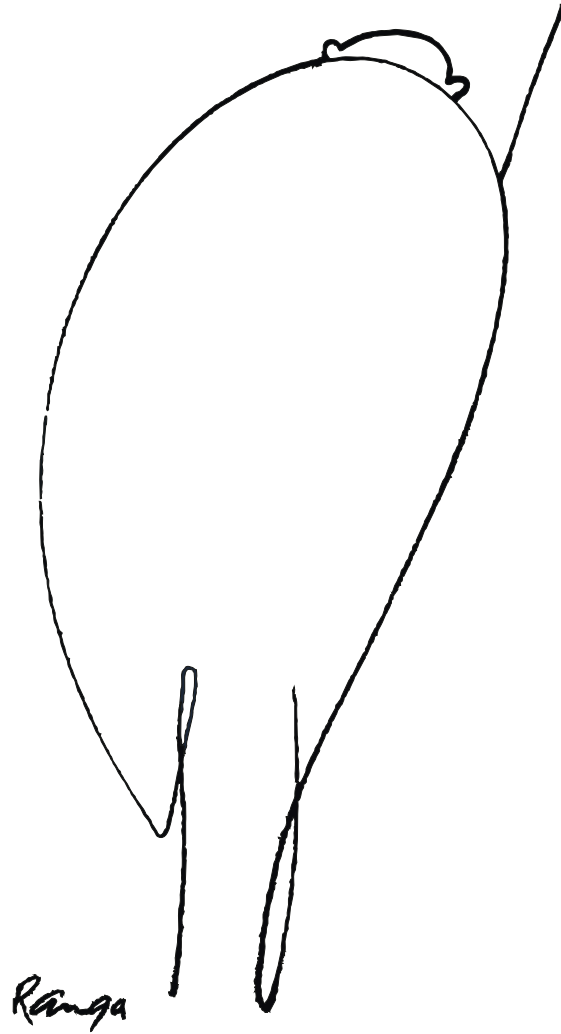


वार्षिक रिपोर्ट

Annual Report
2016-17



NATIONAL PRODUCTIVITY COUNCIL



"What is productivity but making the most of one's time and talent, and Energising the whole surrounding environment so that men and women are inspired and motivated: That is make the most of themselves. Both as individuals and as members of society on all planes of living. Thinking and acting: whether it is politics or economics or home or factory: life at the ground level or life of the spirit.

Mohandas Karamchand Gandhi

**National
Productivity
Council**

02

**Vision
Mission
Objectives**

03

**NPC
Professional
Services**

06

**Organisation
Structure
of NPC**

06

**Governing
Body Members
of NPC**

07

**Strength of
NPC
Employees**

13

**From the
Director
General's
Desk**

16

**List of
Self-run
Programmes
in
2016-17**

37

**Annual
Accounts**

53



NATIONAL PRODUCTIVITY COUNCIL

National Productivity Council is a mission oriented apex organization to stimulate productivity in all sectors of the Indian economy. Established by the Ministry of Industry, Government of India in 1958, it is an autonomous, multipartite, non-profit organization. NPC is a constituent of the Tokyo-based Asian Productivity Organization (APO), an Inter Governmental Body, of which the Government of India is a founder member. Besides 13 Regional Directorates in major State Capitals/Industrial Centers, NPC has its Headquarter in New Delhi. In addition, NPC has its own in-house training institute, "Dr. Ambedkar Institute of Productivity (AIP)" at Chennai.

NPC teams up with its clients to work out solutions towards accelerating productivity, enhancing competitiveness, increasing profits, augmenting safety and reliability and ensuring better quality. It provides reliable database for decision-making, improved systems and procedures, work culture as well as customer satisfaction both internal and external. The solutions can be all-encompassing or specific depending on the nature of the problem. The council also helps monitor, review and implement the identified strategies. Promotional and catalytic in nature, NPC's services have bearings on economic growth and quality of life. The Council promotes a comprehensive view of productivity focused on improving triple bottom line – economic, environmental and social and adds value to all the stakeholders through generation and application of advanced knowledge for inclusive Growth.

VISION

MISSION

VISION
MISSION

OBJE

OBJECTIVES
FUNCTIONS

FUNCTION

VISION

To be the knowledge leader in productivity to provide state of art services to the Indian economy to become globally competitive.

MISSION

Contribute to the sustainable, inclusive socio-economic development of the country by enhancing productivity.

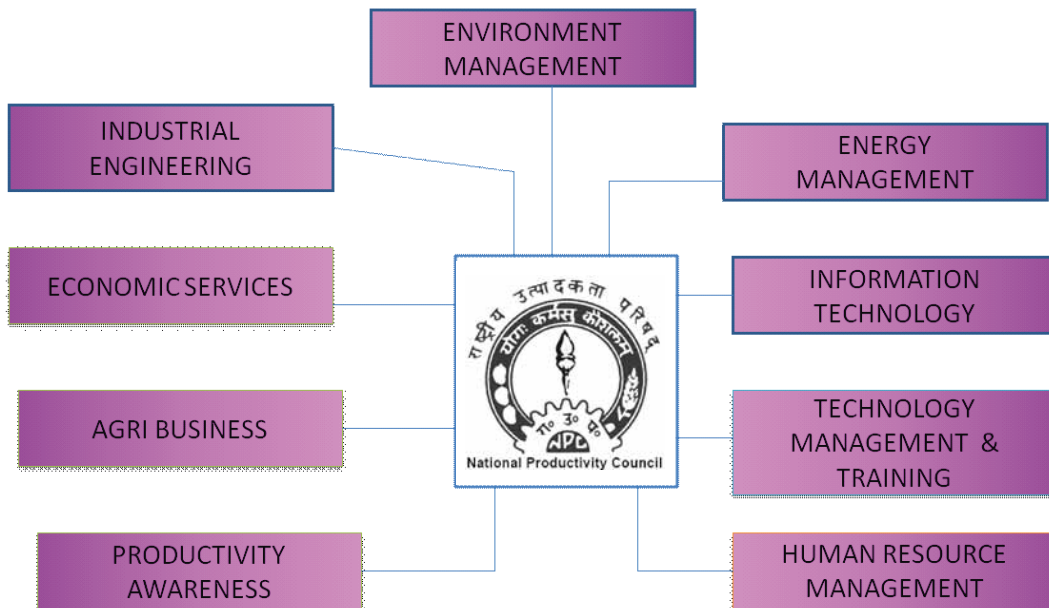
OBJECTS FOR WHICH THE NATIONAL PRODUCTIVITY COUNCIL IS ESTABLISHED

- (a) to promote innovation - led productivity in a sustained manner in all spheres of national economy through holistic and inclusive approach by addressing the triple bottom line – Economic, Environmental and Social.
- (b) to propagate productivity consciousness and culture amongst Govt., Business and Society.
- (c) to demonstrate value addition through generation and application of advanced productivity tools and techniques for multiplier effect.
- (e) to act as a total solution provider for Industry, Services, and Agriculture sectors for augmenting productivity through Training, Consultancy and Research wherever needed through alliances and partnerships
- (f) to act as a catalyst in institution building and developing platforms for collaborative networking to strengthen the productivity movement.
- (g) to act as a think tank by providing productivity related evidence based policy support and advice in while tracking the emerging trends.
- (h) to be an independent oversight entity for various national programmes, schemes and interventions.
- (l) to recognize productivity champions through awards, affiliations, certifications, accreditations etc.
- (j) to enhance international outreach for sharing the gains of productivity on mutual basis.
- (k) to be repository of productivity and competitiveness data across all sectors at the state and national level.
- (l) to devise national productivity standards across all sectors and self assessment web based measurement tools for productivity diagnosis.

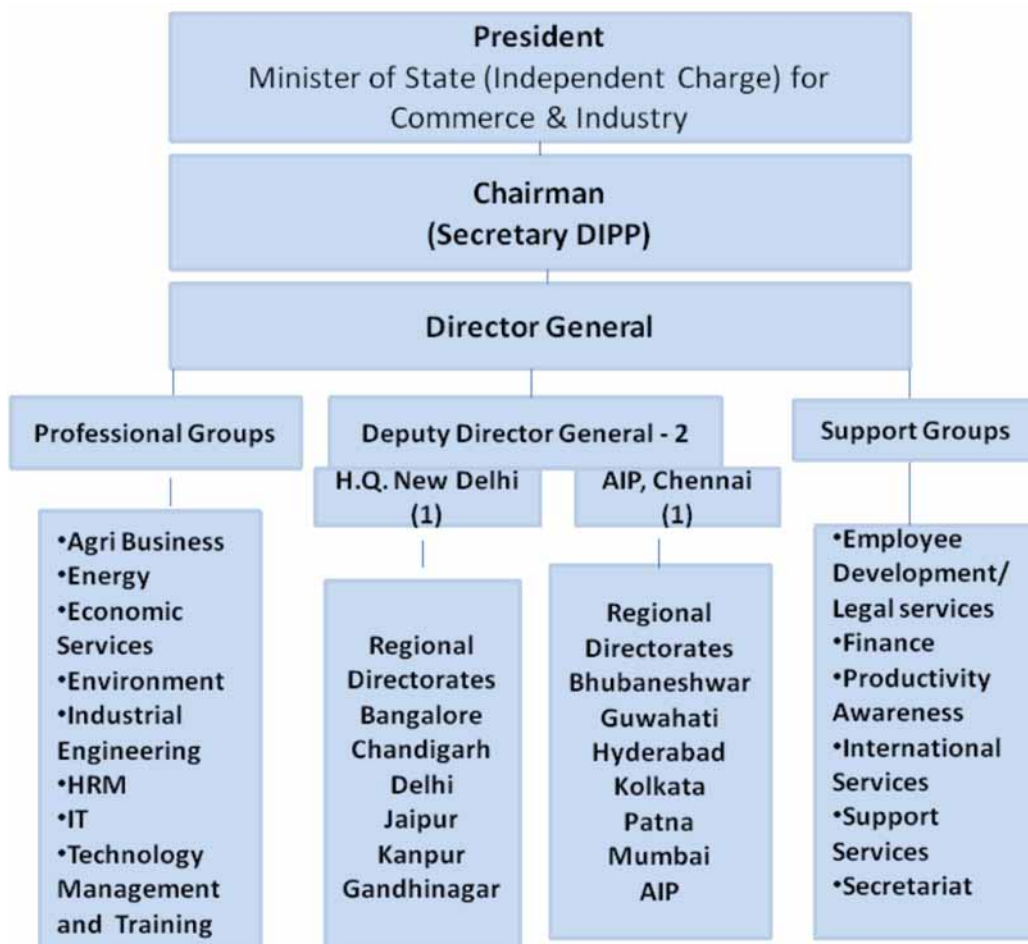
ACTIVITIES

- a) Stimulating and promoting productivity consciousness by information dissemination through innovative media interventions including publications, exhibitions and other audio visual aids; by offering technical expert services, e-resources and web applications.
- b) Conducting productivity drives in all spheres of economic activity of the country specifically during the productivity week (12 – 18 February) celebrations.
- (c) Facilitating the establishment of regional / local and industry-wise productivity organizations.
- (d) Organising technical exchange programmes both nationally and internationally for different levels.
- (e) Undertaking productivity research / Action Research
- (f) To maintain and update addresses databases – sector wise, association wise, category wise, for productivity dissemination.
- (g) To offer PG / Certificate / diploma industrial courses – web based/correspondence/in-house training under vocationalisation in higher education for providing industry ready skilled manpower.
- (h) Engaging external experts / institutions and formalizing alliances through MOU's for execution of multidisciplinary programmes and projects.
- (i) Assisting Central & State Govt., Local bodies and other organisations in improving the quality & efficiency of public services.
- (j) Inculcating the spirit of equitable distribution through the introduction of productivity linked incentive schemes.

NPC PROFESSIONAL SERVICES



ORGANISATION STRUCTURE OF NPC





National Productivity Council

GOVERNING BODY MEMEBRS OF NPC (As on August 2017)

S. No	Name & Designation	Telephone	Fax
I.	CHAIRMAN & DIRECTOR GENERAL (2)		
1.	Shri Ramesh Abhishek, IAS Chairman National Productivity Council Lodi Road, New Delhi - 110 003	2306 1815 2306 1667	23061598 secy_ipp@nic.in
2.	Ms. Kalpana Awasthi, IAS Director General National Productivity Council Lodi Road, New Delhi - 110 003	24607301 24607340(PS)	24616579
II.	GOVERNMENT REPRESENTATIVES- (5)		
	Ministry of Commerce & Industry, Deptt. of Industrial Policy & Promotion		
3.	Shri Subhash Chandra Pandey Additional Secretary & Financial Adviser Department of IPP Ministry of Commerce & Industry Udyog Bhavan, New Delhi - 110 011	23062756	23062101 asfa-dipp@gov.in
	Ministry of Agriculture, Department of Agriculture & Cooperation		
4.	Shri Shobhana K Pattanayak Secretary Department of Agriculture & Cooperation Ministry of Agriculture Krishi Bhavan, New Delhi - 110 001	23382651 23388444	23386004 secyagri@nic.in
	Ministry of Power		
5.	Shri Ajay Kumar Bhalla Secretary (P) Ministry of Power Shram Shakti Bhavan, Rafi Marg New Delhi - 110 001	23710271, 23711316	23721487 secy-power@nic.in

	Ministry of Environment & Forests		
6.	Shri Ajay Narayan Jha Secretary Ministry of Environment & Forests Indira Paryavaran Bhawan, Jor Bagh Road, New Delhi, 110003	24695262	24695262, 24695265 24695270 (Fax) secy-moef@nic.in
	NITI Aayog		
7.	Shri Amitabh Kant Chief Executive Officer Niti Aayog, Yojana Bhawan Sansad Marg, New Delhi - 110 001	23096574	23096575 Ceo.niti@gov.in amitabh.kant@nic.in
III.	REPRESENTATIVES OF EMPLOYERS- (5)		
	Associated Chambers of Commerce & Industry of India (ASSOCAHM)		
8.	Shri Sandeep Jajodia President Associated Chambers of Commerce & Industry of India ASSOCHAM Corporate Office 5, Sardar Patel Marg Chanakyapuri, New Delhi - 110 021	46550555 46550555 (Hunting Line)	46536481/465 36482 23017008/9 assochem@nic.in
	Federation of Indian Chambers of Commerce & Industry (FICCI)		
9.	Shri Pankaj R. Patel President Federation of Indian Chambers of Commerce & Industry, Federation House Tansen Marg New Delhi - 110 001	23738760-70	23320714/ 23721504 e-mail : ficci@ficci.com
	Standing Conference of Public Enterprises (SCOPE)		
10.	Dr. U.D. Choubey Director General Standing Conference of Public Enterprises SCOPE Complex, 7, Lodi Road New Delhi - 110 003	24362604 24360689	43613 24363050 Fax: 24361371 scopedg@yahoo.com
	Federation of Associations of Small Industries of India (FASII)		
11.	Shri K.V. Sekhar Raju National Hony. General Secretary Federation of Associations of Small Industries of India (FASII) R-122, Greater Kailash – 1 New Delhi 110 048	28713341(Delhi) Sh. S. Pandiaraj Executive Secretary Laghoodyog Kutee	E-mail: info@fasii.org fasii1959@yahoo.in

		23-B/2, Guru Gobindsingh Marg (New Rohtak Road) Near Liberty Cinema New Delhi - 110 005	
	Indian Banks Association (IBA)		
12.	Shri Rajeev Rishi Chairman - Indian Banks' Association World Trade Centre, 6 th Floor Centre – 1 Building World Trade Centre Complex, Cuffe Parade Mumbai - 400 005	022-2217 4001	022-2218 4222/ 2215 4131 www.iba.org.in
IV	REPRESENTATIVES OF LABOUR – (5)		
	Bharatiya Mazdoor Sangh		
13.	Shri K. Lakshma Reddy National Vice President Bharatiya Mazdoor Sangh Tilak Bhawan, TRT 141 Jawaharnagar Hyderabad - 500 320	23584212/ (Delhi) Email:klreddy3@hotmail.com,klreddybm@gmail.com Mob.No.o9441455391,9990848873	Bharatiya Mazdoor Sangh Central Office 27, Deen Dayal Upadhyay Marg New Delhi 110 002
	Indian National Trade Union Congress		
14.	Shri R. Chandrasekharan President, INTUC Kerala Mohan Niwas, Chambakamood Perurkada P.O. Trivandrum - 695 005	04829/257444 M. 09447157455 intucpresident@gmail.com	04829/2574 55 keralaintuc@gmail.com 'intucpresident@gmail.com'
	All India Trade Union Congress		
15.	Shri Souribandhu Kar General Secretary, AITUC Orissa State Committee of AITUC Qr. No. 3R-156, Unit 9, Road No. 2 Bhubaneshwar - 751 022	0674-2392086 AITUC Bhawan, 35-36 DDU Marg, Rouse Avenue, New Delhi-2 23217320/23220264 M.09437036342/ 09861239221/	0674-28454869: aitucong@bol.net.in, aituchq@gmail.com
	Hind Mazdoor Sabha		
16.	Shri Mukesh Mathur General Secretary	M. 09414007260 Delhi - 23413519	e-mail: nwreuajm@

	NWREU(HMS) Rly Bungalow No. 417-B Kutchery Road Ajmer - 305001 (Rajasthan)	<i>Hind Mazdoor Sabha 120 – Babar Road, New Delhi 110 001</i>	gmail.com gsnwreu@ya hoo.com
All India United Trade Union Centre			
17.	Shri Krishna Chandra Chakraborty All India President, All India Committee AIUTUC-Lenin Sarani 77/2/1, Lenin Sarani Kolkata - 700 013 (Delhi : 3A/38 WEA, Karol Bagh New Delhi-110 005)	033-22659085, 22491828, 22653234 Tel/Fax: 257266319(Delhi)	033- 22645605, 22647754 aiutuc@gm ail.com
V. REPRESENTATIVES OF INSTITUTIONS- (2)			
Quality Council of India (QCI)			
18.	Dr. Ravi P. Singh Secretary General Quality Council of India Institution of Engineers Building (2 nd Floor) Bahadurshah Zafar Marg New Delhi - 110 002	23379321, 23378217, 23378056	23378678 sg@qcin.org
National Institute for Training in Industrial Engineering (NITIE)			
19.	Prof. (Ms.) Karuna Jain Director National Institute for Training in Industrial Engineering Vihar Lake, P.O. NITIE Mumbai - 400 087	022-28573371/ 28571518	28573251 director@niti e. edu
VI. LOCAL PRODUCTIVITY COUNCILS – (6)			
Andhra Pradesh Productivity Council			
20.	Dr. S. Rajagopala Reddi Hony. Secretary Andhra Pradesh Productivity Council Productivity House, Plot No. 87 Opp. Natco House, Banjara Hills, Hyderabad - 500 033	040-23545232/ 23545102 M. 9849997591	040- 23542827 appchyd@ya hoo.co.in, 'surarajagop al@rediffmai l.com'
Assam Productivity Council			
21.	Shri B.P. Bakshi Chairman Assam Productivity Council Lions Seva Kendra Complex Makum Road, Udyog Nagar Tinsukia - 786 146 (Assam)	0265/2312431/ 2312433	0265- 2338664 bpcindia200 1@yahoo.co m
Bombay Productivity Council			
22.	Shri P.R. Rai President	022-55776762/ 55776771	022-

	Bombay Productivity Council Purnashanti Heights, 202, S-2, 2 nd Floor Khartan Road, Behind Prabhat Mall Station Road, Thane (West) Mumbai - 400 601		28501111 bpcl@mtnl.net.in
	Delhi Productivity Council		
23.	Shri Sudarshan Sareen President Delhi Productivity Council 1E/10, Swami Ram Tirath Nagar New Delhi - 110 055	23527803/ 23522835 M. 9811661134	23553605 dpc@del3.vsnl.net.in
	Madras Productivity Council		
24.	Shri K.E. Krishnamurthy Executive Secretary Madras Productivity Council 110, Nelson Manickam Road Aminjikarai, Chennai - 600 029	044-23740728/ 23743694 M. 9840385979	madrasprod ouncil@vsnl.net et krish_ke2000 @yahoo.com
	Rajasthan State Productivity Council		
25.	Shri U.C. Jain Hon. Secretary General Rajasthan State Productivity Council Ground Floor, Chamber Bhavan M.I. Road Jaipur - 302 003	0141-2567899/ 2565163 M. 9828210140	61419 0141- 2561419 rspcjaipur@yahoo.com

Secretary, NPC

Shri Sunil Kumar, Secretary
National Productivity Council
Lodi Road, New Delhi-110 003

24607320 24615002
9818299682

MANPOWER STRENGTH OF NPC EMPLOYEES (As on 31.03.2017)

Name of Posts	Scale of pay	Sanctioned	Existing	General	SC	ST	OBC	Ex-Service-man	No. of vacancies
GROUP -A									
Director General	37400-67000+10000	1	1	1	0	0	0	0	0
Dy. Director General	37400-67000+10000	2	1	1	0	0	0	0	1
Director Grade -I	37400-67000+8700	17	8	7	1	0	0	0	9
Director Grade-II	15600-39100+7600	26	17	16	1	0	0	0	9
Dy. Directors	15600-39100+6600	96	72	45	9	3	15	0	24
Asstt. Directors	15600-39100+5400	145	46	19	6	2	19	0	99
Total of Group A Officers Strength (1)		287	145	89	17	5	34	0	142
Ex-Cadre Officers equivalent to Asstt. Director + 1 (AD(F) on Deputation	15600-39100+5400	8	6	6	0	0	0	0	2
Total of (1) + (2)*		295	151	95	17	5	34	0	144
Group -B									
Section Officer	9300-34800+4600	27	12	9	3	0	0	0	15
Private Secretary	9300-34800+4600	21	15	14	1	0	0	0	6
Jr. Account Officer	9300-34800+4600	9	7	6	1	0	0	0	2
Jr. Field Officer	9300-34800+4600	2	1	1	0	0	0	0	1
Sr. Hindi Translator	9300-34800+4200	1	0	0	0	0	0	0	1
Technical Assistant	9300-34800+4200	21	10	6	2	1	0	1	11

Tech. Asstt. (A/cs.)	9300-34800 + 4200	13	5	4	1	0	0	0	0	8
Stenographers	9300-34800 + 4200	26	2	1	1	0	0	0	0	24
TA(Computer)	9300-34800 + 4200	1	0	0	0	0	0	0	0	1
Library Assistant	9300-34800 + 4200	1	0	0	0	0	0	0	0	1
Laboratory Analyst	9300-34800 + 4200	2	1	1	0	0	0	0	0	1
Jr. Hindi Translator	9300-34800 + 4200	2	0	0	0	0	0	0	0	2
Total of Group 'B' Employees (3)		126	53	42	9	1	0	1	0	73
GROUP-C										
Draftsman	5200-20200 + 2800	1	0	0	0	0	0	0	0	1
Jr. Assistant	5200-20200 + 2400	26	11	7	3	0	1	0	0	15
Jr. Asst. (A/cs.)	5200-20200 + 2400	17	0	0	0	0	0	0	0	17
Jr. Stenographer	5200-20200 + 2400	15	0	0	0	0	0	0	0	15
Receptionist	5200-20200 + 2400	1	0	0	0	0	0	0	0	1
AC Plant Operator	5200-20200 + 2400	1	0	0	0	0	0	0	0	1
Projectionist	5200-20200 + 2400	1	0	0	0	0	0	0	0	1
Electrician-cum-Mech.	5200-20200 + 2400	1	1	0	0	0	0	0	0	0
Sorter	5200-20200 + 2000	1	0	0	0	0	0	0	0	1
Clerk-cum-Typist	5200-20200 + 1900	40	7	5	1	0	1	0	0	33
Staff-car-Driver	5200-20200 + 1900	11	4	2	1	0	1	0	0	7
Despatch Rider	5200-20200 + 1900	1	1	0	1	0	0	0	0	0
Mech.-cum-Operator	5200-20200 + 1900	1	0	0	0	0	0	0	0	1
Total of Group 'C' Employees (4)		117	24	14	6	0	3	0	0	93
Group -D										
Multi Tasking Staff erstwhile Group-D (5)*	5200-20200 + 1800	77	33	14	16	3	0	0	0	44
Grand Total= (1)+(2)* + (3) + (4) + (5)*		615	261	161	48	9	37	1	1	354

Summary				
Post	Sanctioned Post	Existing	Vacancy	
Group-A	295	151	144	
Group-B	126	53	73	
Group-C	117	24	93	
Group-D	77	33	44	
Grand Total (A+B+C+D)	615	261	354	

FROM

DIRECTOR

DESK



FROM THE
DIRECTOR GENERAL'S
DESK

FROM

DIRECTOR

DESK

FROM

DIRECTOR

In a globally VUCA (Volatile, Uncertain, Complex and Ambiguous) environment, India has emerged as the fastest growing major economy in the world. The acceleration of structural reforms impact ease of doing business indicators, introduction of GST makes India a common market. The Make in India initiative is intended to give a boost to manufacturing sector and FDI.

These measures can enhance investment and competitiveness only when the mantra “Higher Production through enhanced Productivity” is embedded in the Indian way of working.

National Productivity Council, an organization established in 1958 has been mentoring and supporting organizations to improve their triple bottom line-economic, environmental and social outputs and outcomes through generation and application of advanced tools and knowledge. NPC has been executing the mandate through a slew of services-trainings, consultancies, research and productivity consciousness promotion.

In order to fulfill the mandate of increasing productivity consciousness across all sectors of the economy and meet the emerging challenges of Industry 4.0 (I 4.0), articulation of this message through urgency in scale and speed is found to be imperative.

In view of this, NPC has adopted several innovative initiatives (a) **Digital Marketing** on its website for productivity awareness, e-journals, radio jingles, posters for continuous visibility and message dissemination at the lowest cost, (b) **Partnering and Collaborating** with various national and international organizations for creating a cadre of Productivity Practitioners so as to change mindsets of youth, (c) **Capacity Building** for a diverse range of organizations both national and international, (d) **Supporting Evidence Based Policy Making** in various government departments through Evaluation Studies, (e) **Recognizing Emerging Challenging areas of I 4.0**, NPC proposed to Asian Productivity Organization to be designated as a Centre of Excellence on IT for I 4.0 to serve as a platform to share trends and good practices in various sectors among MSMEs and other stakeholders.

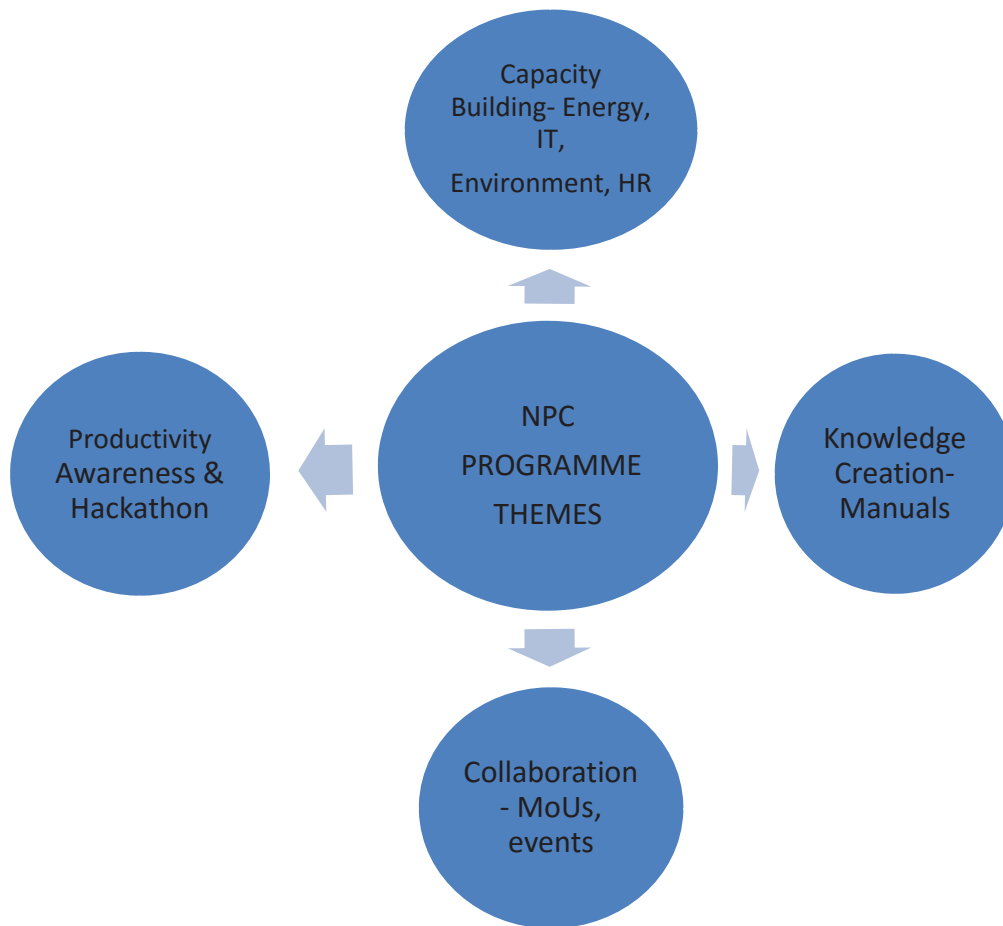
As a result of the continuous unending journey for improvement, NPC has increased its own activity revenue generation by 12.71% of the previous financial year, which has been the highest till now.

I would like to express my gratitude to my team members and hope that they continue in the relentless pursuit of meeting NPC’s vision and mission.

(Kalpana Awasthi)
Director General

AN INSIGHT INTO SOME NPC PROJECTS DURING 2016-17

National Productivity Council (NPC) has been pivotal in acting as a catalyst for productivity enhancement. This section of the report focuses on the initiatives taken up during the FY 2016-17 to promote productivity consciousness across all sectors of the economy and meet the emerging challenges of industry in a significant manner. Following major themes emerged during the analysis :



Major Themes at a Glance

I. CAPACITY BUILDING

A. ENERGY

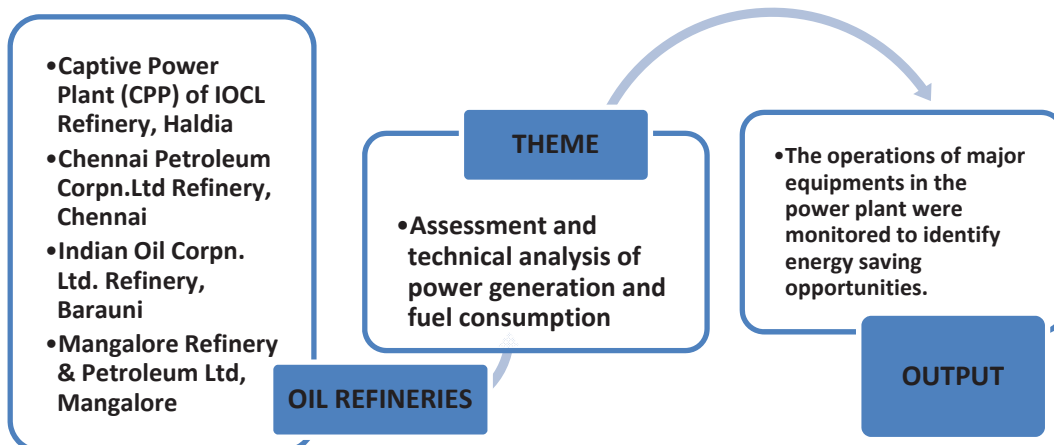
(i) Some Achievements under Energy Audits

- ❖ The Energy Audit brought out the Energy Consumption pattern in hospital operation and identified potential for *reducing energy consumption by 14%* in Chacha Nehru Bal Chikitsalay (CNBC) New Delhi.

❖ Energy Audit & Conservation Study

Client	Annual Energy Saving	Monetary Savings	Payback Period	Investment Requirement
Ordnance Factory (Ministry of Defence), Yedumailaram, Medak District, Telangana State	24.28 Lakh Kwh of electrical energy	savings of Rs.130.57 Lakhs	payback of 7.27 months	Rs.79.1 Lakhs
National Institute of Rural Development & Panchayati Raj Department of Rural Development, Ministry of Rural Development, Government of India.	24.28 Lakh Kwh of electrical energy 0.8 Lakh kWh of electrical energy	monetary savings of Rs. 11.43 Lakhs	payback of 21 months	Rs.24 Lakhs
Bharat Heavy Electricals Limited (BHEL) (Furnaces), Hyderabad	12.3Tonnes of LPG and 3.4 Lakh kWh of electrical energy.	annual monetary savings of Rs. 26.55 Lakhs	Payback of 9.24 months	Rs. 20.4 Lakhs
Birla Century Ltd. Jhagadia, Bharuch.	-	Rs.13 crores equivalent to 14% of operating cost	-	Rs.31 crores.

❖ Energy Audit for four oil refineries - PCRA, New Delhi



❖ Training Program on Energy Management and Audit

A Training Program on Energy Management and Audit for National Academy of Defence Production, Ambajhari was organised. Specific energy conservation opportunities to be considered for various utilities and furnaces used in Ordnance factory establishments were highlighted. Apart from discussing ENCON options, case studies and specific energy conservation measures applicable to all the participating Ordnance Factory units were taken up during the program.

❖ Providing consultancy for undertaking Quality Circles, Total Quality Management (TQM) activities as well as preparation of Standard Operating Procedure (SOPs).

This project was entrusted by West Bengal State Electricity Distribution Company Ltd. (WBSEDCL) which addressed the formation of Quality Circle by facilitating & spreading TQM activities at 120 Nos. of CCC's and formation of Helpdesk at 500 nos of CCC's of the organization covering five of its zones, namely, Midnapore, Kolkata, Burdwan, Berhampore and Siliguri. The spectrum of the project under TQM covered

- Root cause analysis of AT&C loss;
- A survey for better customer satisfaction; and

- Thorough study of safety non-compliance with guidelines for complying the same.

NPC, Kolkata successfully carried out forming, facilitating, nurturing and spreading TQM activities among aforesaid 120 Quality circles during the stipulated period, phase wise/stage wise manner as per scope of work, thus completing the 5 phases of TQM activities and formation of Quality Circles. NPC had prepared "Help Desk Operating Manual for CCCs" including SOP of all quality procedures of CCCs and provided training the Help Desk Operator for each CCC in this regard. The Help Desk Manual had been published by NPC for wider circulation among the CCCs. Apart from that, SOP for the Division Offices and Regional Offices was also prepared.

(ii) Designated Entities in the Country

Under National Mission for Enhanced Energy Efficiency (NMEEE), the Scheme of Perform Achieve and Trade (PAT) is a regulatory instrument to reduce specific energy consumption in energy intensive industries, with an associated market based mechanism to enhance the cost effectiveness through certification of excess energy saving which can be traded.

RD Kolkata conducted Capacity Building of Designated Entities in Eastern and North East Under National Mission for Enhanced Programs for Shakti Sustainable Energy Foundation (SSEF) on Capacity Building of Designated Entities (Designated Consumers & State Designated Agencies) in Eastern and North-Eastern Regions including Perform Audit Report (PAT) implementation support. The event had helped the DCs to contribute in the continuous endeavour in developing and upgrading skills & knowledge about the PAT compliance procedures and mechanisms. The program also helped the industries to redefine or re-brush the entire process of PAT procedural mechanism by identifying techniques and thereby incorporate in their system, while aligning with the current trend.

(iii) Preparatory Training Course (PTC)

In addition NPC has carried out a number of Preparatory Training Course (PTC) of Energy Auditors and Energy Managers for trainees to create a cadre of trained energy managers from Power Management Institute, Noida (NTPC Limited), NTPC, BHEL, GAIL, Ril, TCS. Around 50 participants attended the Training

(iv) **Hands on Practical Training Program - Gemini Edible Oils, Krishnapatnam**

NPC, Hyderabad conducted a series of hands on training program for Gemini Edible Oils and Fats Pvt. Ltd for the year 2016-17. The various training programs conducted viz., Awareness program on Energy Efficiency and Conservation, Pumps, Bearings and Couplings, Boilers and its Accessories, Heating Ventilation & Air Conditioning, Electrical Engineering, Compressors, etc.

(v) **National Workshop on "Efficient Operations and Maintenance of Boilers"**

A National Workshop was organised on Technological Innovations & Efficient Operation of Boilers for Central **Boiler Board, DIPP, Ministry of Commerce & Industry, and GOI in February, 2017**. It was attended by boiler engineers from industries, boiler manufacturers, designers & researchers, professional bodies and academia. Eminent speakers and experts on boilers presented their paper in relevance to the theme of the program.

B. INFORMATION TECHNOLOGY

(i) IT Group provides effective support to NPC's internal stakeholders' through operation, maintenance and development of IT infrastructure as well as online applications for use in different functional areas. Modernization of NPC services through integration of information technology has been really evident through their consistent support. Following thematic representation gives a brief overview of the main events hosted by the IT group of NPC -

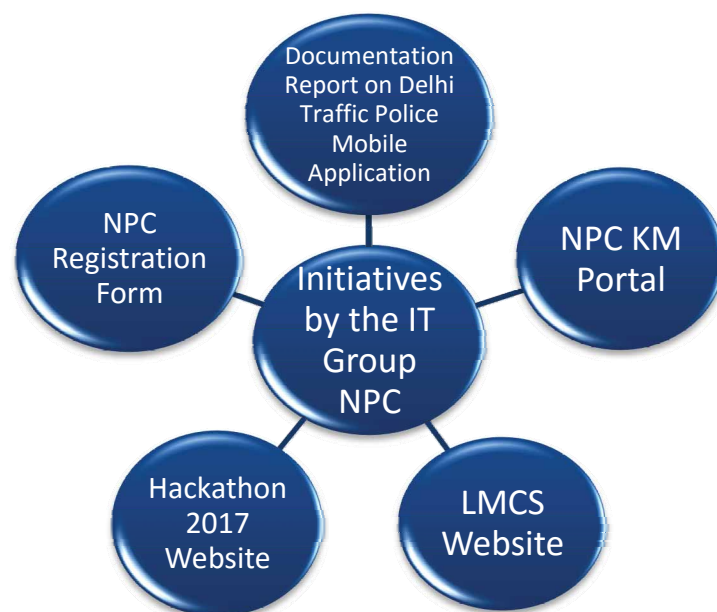
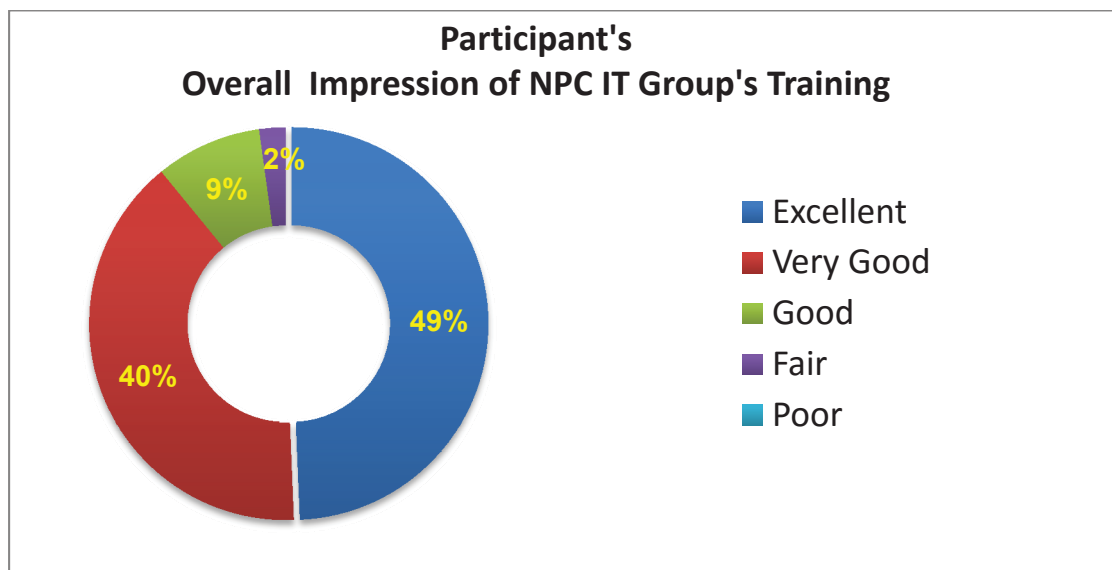


Fig 1 Major Contributions made by the IT group NPC

(ii) **IT Group's Documentation Report on Delhi Traffic Police Mobile Application initiatives for 19th e-Governance Awards**

IT Group of NPC had prepared a Documentation Report for the Delhi Traffic Police Mobile Application initiatives for 19th e-Governance awards and for which Delhi Police had won **Gold Award of 19th National e-Governance Awards for Innovative Use of Mobile Technology Category**. IT Group's training programs focused on management of ICT for productivity and performance enhancement with emphasis on the contemporary areas like, e-Governance, Knowledge & Innovation Management, Performance through ICT etc.

(iii) During 2016-17, six self-run programs were conducted by IT Group with above 250 participants comprising of officials from all levels from State and Central Government departments, Public Sector, Financial Institutions and/or Academic Institutions as well as private sector.



Overall user impression of NPC IT group's residential training programs

(iv) NPC (IT) Group has designed, developed and hosted the Online Registration Form for the event 'One Day State-level Meet for Certified Energy Auditors & Energy Managers' in association with Energy Efficiency and Renewable Energy Management Centre (SDA Delhi), Department of Power, Government of NCT of Delhi to facilitate the participants to register online. It also facilitated the NPC Energy Management Group to monitor the database of participants.

C. ENVIRONMENT

(i) Training Program on Material Flow Cost Accounting (MFCA)-ISO 14051 through APO-TES Support

NPC Kolkata conducted an Intensive Training Program on “Material Flow Cost Accounting (MFCA) – ISO 14051” as a part of initiative supported by Asian Productivity Organization (APO), Tokyo, Japan through Technical Expert Services (TES) in its mission towards overall betterment of productivity through efficient resource management practices across the country. The event was held on 24th – 27th May, 2016 in Kolkata. Around 30 delegates attended the program, which brought together the representatives from Industries, Environment consultants, Govt. representatives & other stakeholders.

(ii) Monitoring & Adequacy Assessment of Primary Effluent Treatment Plant of Tannery Units (19 in no.)

- 19 tanneries got the show cause notice / closure notice from CPCB because the units were not complying with the Prescribed Discharge Standards by CPCB.
- NPC monitored and assessed the adequacy of all the Units’ PETPs.
- The sampling & monitoring of composite wastewater samples from different points of PETP was done for the units which were in running conditions and recommendations were made for:-
 1. Proper dosing pattern
 2. Homogeneous mixing of chemicals in effluents in Reaction Tank.

Physical Adequacy Assessment of closed units on dry basis, which got closure notice was also done. Each individual PETP components like collection tank, equalization tank, and reaction tank, settling tank and sludge dry beds were studied physically and various suggestions were given to meet the Prescribed Discharge Standards.

D. INDUSTRIAL ENGINEERING

I. Major Assignments

(i) Program on Organizational Performance Improvement Techniques

A Training Program on Organisational Performance Improvement Techniques for Karnataka State Road Transport Corporation, Bangalore was organised. Various Productivity Improvement Techniques such as TPM,

BPR, Inter-personnel skills and communication, Waste Minimisation, 5S, Kaizen were discussed in the program.

(ii) Program on Leadership for Organizational Excellence

A Program on Leadership for Organizational Excellence was organized at Leh, Ladakh, in August 2016, and attracted top and senior level executives across India from mining, services, manufacturing, etc. It ended up becoming a huge success in terms of the participation, overall content delivery, methodology, learning and value addition.

*Comments from one of the participants :
NPC is doing a very good job by organizing such trainings. However, areas like Change Management may also be included in the training module – Shri Randhir Kumarn B. Patel, Govt.of India, Min.of Earth Sciences*

(iii) Lean Manufacturing Practices for Zero Defect Zero Effect (ZED)

This was the first program organized in U.P. elaborating on ZED that could be achieved by implementing Lean Manufacturing Tools and Techniques. The program was well attended by various Dy./ Asst. Commissioners, Officials of District Industries Centers of U.P. State and middle level management executives from industries in Kanpur.

(iv) Implementation of Lean Manufacturing Competitiveness Scheme (Upscaled 2013) under Ministry of MSME

LMCS scheme was implemented in the state of Maharashtra in 52 clusters where each cluster is comprised of 6-10 units. About 440 units participated in this scheme where Lean Manufacturing techniques implemented in a cluster approach over a period of 18 months. The 52 clusters are formed in all major Industrial hubs in Maharashtra namely: Pune, Nashik, Kolhapur, Jalgaon, Vasai, Nagpur, Satara and Aurangabad. NPC Mumbai signed 47 TPA and successfully completed 13 Clusters. In addition to conducting milestone based audits, NPC team also provided additional suggestions and inputs for improving productivity, energy efficiency improvement, monitoring of key performance and suggestions related to safety systems in the audited MSME units.

(v) Competency Mapping and Evaluation Study

Client	Units	Outcome
Styrolution ABS India Limited, Vadodara	Nandesari, Moxi, Katol and Dahej plants	The study recommended management interventions for improving the competencies of employees and optimisation of manpower to the tune of 10% productivity improvement.
Shroff Rotary Institute of Chemical Technology	Ankleshwar	Tests were designed and applied which projected the overall status of Institute with respect to the competencies of employees
Narmada Clean Tech Limited	Ankleshwar	NPC was assisting the company for training and enhancement of skills of the employees.
Bharuch Enviro Infrastructure Limited	Ankleshwar Dahej, Ahmedabad and Vadodara	Based on the evaluation, NPC imparted training to 250 employees of the company to improve the employees' competencies.

(vi) Manpower Assessment

Consultancy Project on "Manpower Assessment" for M/s Ramky Pharma City (I) Limited [An SBU of Ramky Group], Visakhapatnam, A.P., was taken up by NPC-Hyderabad. The outcome of the study include optimum manpower with tangible benefits of about Rs.15 lakhs per annum savings.

(vii) Man Productivity Study for Bharat Coking Coal Limited (BCCL)

In its endeavour to explore avenues of productivity improvement and rationalize manpower, BCCL awarded the Man Productivity Study of Moonidih U/G Mine project under West Jharia Area to NPC Patna, The study broadly covered:

- Determination of Productivity of manpower employed in mine Activities,
- Expected rate of output per worker/group of workers involved in repetitive activities, (output being directly quantifiable in terms of coal output)
- Manpower utilization, i.e. position-wise jobs for all, under scope of work and its rationalization.

The study was completed well within the schedule and a **manpower reduction of 12.7%** of the employed strength was recommended by the team which was agreed by the management of the company also. Besides direct benefits in terms of manpower savings, a number of other recommendations were made by NPC such as:-

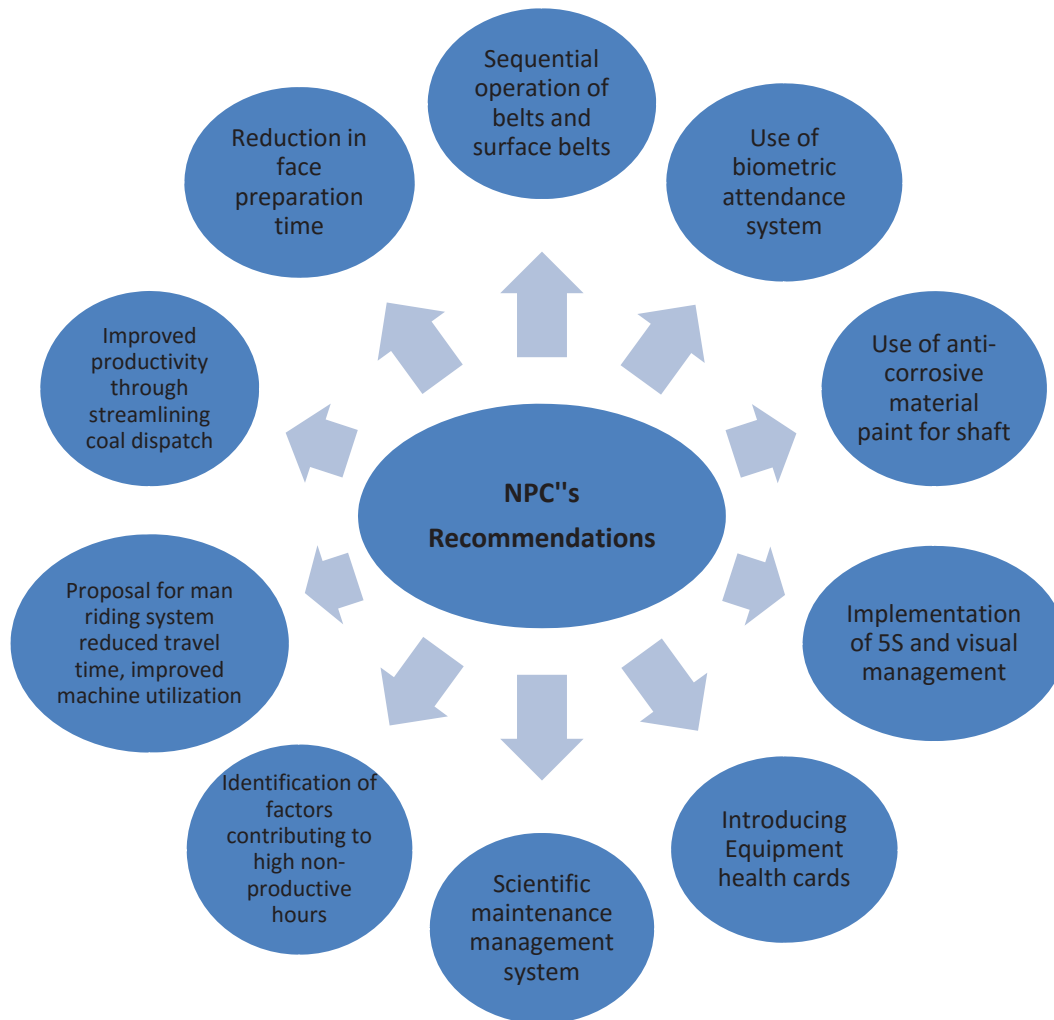


Fig 3. Recommendations provided by NPC for the Study

II. KNOWLEDGE CREATION

(i) Conducting Cluster Level Study for Preparation of Sector Specific Cluster Profiling Reports (SSCPRs) for Identified Seven Sectors

The study was a part of the initiative taken by the World Bank on Energy Conservation and Improving Energy Efficiency in various MSME sectors in India, NPC carried out large scale cluster level study during December 2016 – March 2017 in seven identified sectors to prepare a comprehensive technical report for the following sectors :

- Pharma & Chemical
- Textile
- Food Processing
- Ceramic & Glass
- Paper and Paper Products
- Agro Machinery & Products
- Consumer Appliances.

Based on both primary & secondary data, suitable energy saving opportunities were reported for each of the clusters. The Study Report served as a technical hand book or compendium for taking up energy efficiency improvement projects in the identified sectors through institutional funding.

(ii) Program on Industrial Electronics and Instrumentation

NPC organized a Certificate Course under International Technical & Economic Cooperation (ITEC) Program of the Ministry of External Affairs, Government of India in **“Industrial Electronics and Instrumentation** from 01st February, 17 – 11th April’17. There were eight participants in the program from Asian and African countries namely, Vietnam, Palestine and Kenya. The ten-week curriculum was divided among electronics, instrumentation, robotics and management related topics with more importance on latest advancements in the related field.

As the candidates were undergraduate, the main challenge of this program was teaching of latest advanced technologies, techniques and implementation at industry level along with hands-on practical experience. Keeping this in mind, the participants were given classroom and laboratory training at Dr.M.G.R Engineering College, Chennai. Also the participants were given hands-on training in M/s AGIIT Ltd, Chennai one of the pioneers in automation industry focusing on robotics. The participants were taken to M/s Danfoss Ltd, Orgadam and M/s TVS Lucas Ltd, Pondicherry for industrial visits.

(iii) Database Development and Evaluation of Six Sub-Schemes under ILDP during XII Plan period

This Project was entrusted to NPC, Kolkata by Department of Industrial Policy & Promotion (DIPP), Ministry of Commerce & Industry, Government of India, to undertake independent study for “Database Development and Evaluation of Six Sub-Schemes under ILDP during XII Plan Period’ in the State of West Bengal.

The objective of this study was to undertake a field survey for developing a database of the Leather and non-Leather products manufacturing units in West Bengal. Besides, the study also includes evaluation of six – sub schemes of Indian Leather Development Program (ILDPP) implemented by DIPP.

III. COLLABORATION

(i) **Grid-tied Solar Power Plant for Demo and Training installed and commissioned at NPC, Chennai**

A 20 KW Grid-tied Solar Photo-voltaic Power Plant was commissioned at AIP, National Productivity Council, Chennai. This project was supported as a demonstration project by China Productivity Centre and executed through Taienergy of Kenmec Group., Taiwan under APO provision and support. This solar PV Power Plant incorporated all the latest technologies and subsystems that cost Rs 20 Lakhs in the marketplace. The Kenmac Group has funded the entire system. Cares Renewables was entrusted with the execution of work at site. This project was expected to serve the purpose of demonstration model for investors in solar power plant besides being a full scale real-time system for hands-on training at AIP, Chennai.

The participants were impressed with the lab facilities and industrial training as they had better understanding of the subject and gained confidence and lauded the efforts put by the AIP NPC

(ii) **Creation of Demonstration units on Green Productivity**

A demonstration project supported by China Productivity Center and Asian Productivity Organization was undertaken by creating E-waste recovery unit in Gujarat by technology transfer from RoC. Findings of the project were disseminated to over 2000 participants at WASTECH SUMMIT 2016 organized by Gujarat Pollution Control Board.

(iii) **MoU with Indian CST for development of e-pashuhaat portal**

The e-pashuhaat portal was developed by NPC on request of Department of Animal Husbandry, Dairying & Fisheries, Ministry of Agriculture & Farmers welfare, GoI. The portal was developed in association with Indian CST which is first of its kind in the country. This portal was launched by the Hon'ble Union Minister of Agriculture & Farmers welfare, Shri Radha Mohan Singh on the

occasion of National Milk Day on 26th Nov 2016. An MOU was jointly signed by NPC and Indian Centre for Social Transformation to identify, qualify and develop business opportunities.

(iv) Memorandum of Understanding (MOU) was signed between NPC and Al Etihad Energy Services Co. LLC on the eve of 68th Republic Day, i.e., on 26th January 2017

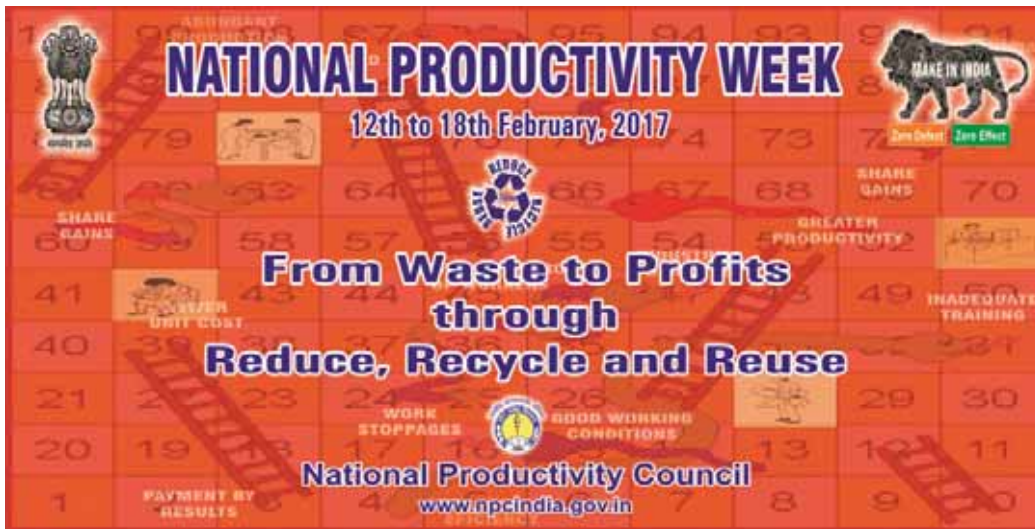
A Memorandum of Understanding (MOU) was signed between NPC and Al Etihad Energy Services Co. LLC for carrying out energy assessment and promoting energy efficiency in United Arab Emirates. The objective was to take appropriate action to reduce consumption of water, Air, Gas, Electricity and Steam (WAGES) for progressively achieving improvements through existing and new investments.



As agreed upon by the parties, NPC provided the following services for relevant projects of Etihad ES.

- Assist Etihad ES in Energy Assessment Services
- Training and Certification of Energy Auditors
- Demand Side Management
- Conducting Energy Audit in selected Utilities and Processes Plants.
- Identification of various Energy Conservation Measures (ECMs) and Development of ECMs

E. PRODUCTIVITY AWARENESS & PRODUCTIVITY WEEK CELEBRATION (12th – 18th February)



(i) Presidents Productivity Week Celebration Message

शमीमा सिद्दिकी
SHAMIMA SIDDIQUI

भारत के राष्ट्रपति की उप प्रेस सचिव
Deputy Press Secretary
to the President of India



राष्ट्रपति सचिवालय,
राष्ट्रपति भवन,
नई दिल्ली-110004.
PRESIDENT'S SECRETARIAT,
RASHTRAPATI BHAVAN,
NEW DELHI - 110004.



MESSAGE

The President of India, Shri Pranab Mukherjee, is happy to know that the National Productivity Council, New Delhi is observing 'National Productivity Week' on the theme "From waste to profits through Reduce, Recycle and Reuse" during February 12-18, 2017.

The President extends his warm greetings and felicitations to all those associated with the Council and sends his best wishes for the success of the Week.

Deputy Press Secretary to the President

New Delhi
February 10, 2017

(ii) Vice Presidents Productivity Week Celebration Message



सत्यमेव जयते

उप-राष्ट्रपति, भारत

VICE-PRESIDENT OF INDIA

MESSAGE



I am happy to know that National Productivity Council is observing from February 12 – 18, 2017 as 'Productivity Week' on the theme 'From waste to Profits through Reduce, Recycle and Reuse'.

I extend my warm greetings and good wishes to all engaged in spreading productivity consciousness across the country so as to make it a national movement.

(M. HAMID ANSARI)

New Delhi
08th February, 2017

(iii) **Hackathon 2017**

NPC (IT) Group has designed, developed and hosted the Hackathon 2017 website during the celebration of *Productivity Week 2017* to provide all the guidelines and information related to the event "Hackathon 2017", organized by NPC, at one single platform and to facilitate the colleges/institutions to apply online.

The theme of the event was '*Waste Minimization through Reduce, Reuse & Recycle*' with emphasis on Energy Conservation/Environment Sustainability/Productivity Improvement. The Hackathon event was based on the development of apps/games on the above theme and the concepts framed by the College/Institute accordingly. This initiative propagated and harnessed the creativity and skills among youth for nation-building.

All Regional Directorates and Groups at Hqrs celebrated the Productivity Week with the theme '*Waste Minimization through Reduce, Reuse & Recycle*',





(iv) Other Activities Conducted during the Productivity Week Celebrations



(v) Major structured initiative of cleanliness in NPC to implement Swachh Bharat Mission





Cleanliness activities at Rooftop Solar plant



Cleanliness activities at Library premises

CONSULTANCY/ ASSIGNMENTS DURING 2016-17

S.NO.	NAME OF CLIENT	ASSIGNMENT/PROJECT NAME
RD BHUBANESHWAR		
1	NTPC	NTPC-SAIL Water Balance Study
2	Airport Authority of India	Survey For Operational Efficiency & Customer Service Excellence at BPI Airport, Bhubaneswar
3	Planning & Coordination department, Govt of Odisha	System Study For Quality in Public Service Delivery Conducted For P&C Dept. Govt. of Odisha.
4	Orissa Electricity Regulatory Commission, Bhubaneswar	Study on the Organizational Effectiveness of CESU
RD BENGALURU		
5	BESCOM Bangalore	Manpower Assessment
6	Kirloskar Ferrous Inds Ltd, Koppal	
7	Umang Dairy Ltd , Gajraula	
8	EICL , Yamunanagar	
9	Moog Control India Pvt Ltd, Bangalore	Time & Motion Study
10	Mysore Polymers & Rubber Products Ltd, Mysore	Production Norms & Manpower Rationalisation Study
RD CHANDIGARH		
11	Umang Dairy Ltd , Gajraula	Manpower Assessment Study
12	EICL , Yamunanagar	Manpower assessment study
13	Punjab Energy Development Agency	Preparation Of Feasibility Reports for Implementation of Demonstration Projects in Rural Drinking Water Pumping Systems under AGDSM Scheme
14	Hindustan Petroleum Corporation Limited, Chandigarh	Thermal Energy Audit at Panacea Biotec Limited, Baddi,
15	Institute for Auto Parts and Hand Tools Technology (IAHT) Ludhiana	Detailed Energy Audit at Institute for Auto Parts and Hand Tools Technology

RD GANDHINAGAR		
16	INEOS Styrolution India Ltd.	Competency Mapping & Manpower Optimization (Moxi, Vadodara, Nandesari, Dahej)
17	Narmada Clean Tech Ltd. Ankleshwar	Skills (Competency) Mapping and Evaluation
18	Narmada Clean Tech Ltd. Ankleshwar	Psychometric Assessment (extension activity)
19	Shri Rotary Institute of Chemical Technology	Competency Evaluation Study
20	Bharuch Eco Acqua Infrastructure Limited	
21	BRCPL [BEIL], Ankleshwar	
22	Narmada Clean Tech Ltd. Ankleshwar	Organisation Structure Development
23	Gujarat Energy Development Agency	Creating demonstration units on Waste Heat Recovery
24	JK Laxmi Cement, Moti Bhoyan, Kalol, Gandhinagar	Environmental Performance Assessment including MFCA and bag filter evaluation
25	Balkrishna Industries Limited	Performance evaluation for air pollution control devices.
26	China Productivity Centre	Development of Demonstration units for APO-COE-GP, China Productivity Centre
27	Daman Pollution Control Committee	Capacity Building as school Students of DD & DNH on need for Pollution Prevention and Latest Environment Management Practices
28	Asian Productivity Organization, Tokyo	Development of Demonstration units [Green Productivity]
RD GUWAHATI		
29	NEEPCO	Assessment of Quality of Education at schools located at project sites of NEEPCO
30	OTPC, Tripura	Implementation of IMS at OTPC Ltd.
31	Airport Authority Of India	Manpower requirement study of AAI
32	DIPP	Project Monitoring – (MIIUS Project - Aizwal, Mizoram)
33		Project Monitoring (MIIUS Project - Agartala, Tripura)
34		Project Monitoring (Recast IIUS - Bamboo Tech Park, Assam)
35	Ministry of Agriculture	Study On Infrastructure Requirement For Faster Delivery Of Soil Health Cards
36	Charu Project & Services	Investment Appraisal of Charu Project & Services as per NEIIPP 2007
37	DS Group	Investment Appraisal of DS Group as per NEIIPP 2007

38	Neo Plast Pvt. Ltd	Investment Appraisal of Neo Plast Pvt. Ltd as per NEIIPP, 2007
39	Sudha Lime	Investment Appraisal of Sudha Lime as per NEIIPP, 2007
40	M/s Vivanta by Taj	Investment Appraisal of M/s Vivanta by Taj as per NEIIPP, 2007
41	Burnie Braes Tea Estate	Investment Appraisal of Burnie Braes Tea Estate as per NEIIPP, 2007
42	Zion Machine	Investment Appraisal of Zion Machine as per NEIIPP, 2008
43	Tejasi Chai	Investment Appraisal of Tejasi Chai as per NEIIPP, 2009
44	Utsav Safety Systems	Investment Appraisal of Utsav Safety Systems as per NEIIPP, 2007
45	Eris Lifesciences Private Limited	Investment Appraisal of Eris Lifesciences Private Limited as per NEIIPP, 2007
46	Padmesh Beverages	Investment Appraisal of Padmesh Beverages as per NEIIPP, 2007
47	Joonktolee Tea & Industries	Investment Appraisal of Joonktolee Tea & Industries as per NEIIPP, 2007
48	Marico Limited	Investment Appraisal of Marico Limited as per NEIIPP, 2007
49	Progressive Fertichem(P) Lt	Investment Appraisal of Progressive Fertichem(P) Ltd. as per NEIIPP, 2007
50	Khongea Tea Estate	Investment Appraisal of Khongea Tea Estate as per NEIIPP, 2008
51	Aarian Woods	Investment Appraisal of Aarian Woods as per NEIIPP, 2009
52	Modi Tea & Industries	Investment Appraisal of Modi Tea & Industries as per NEIIPP, 2010
RD HYDERABAD		
53	A.P.Pollution Control Board, Hyderabad	Cleaner Production Initiative
54	New Mangalore Port Trust, Mangalore and NTPC, Korba	Comprehensive Water & Sewerage Study and Water Balance Study
55	Ordnance Factory Medak	Consultancy for ISO 50001 Implementation
56	Ordnance Factory Medak	Energy Audit & Conservation Study
57	NIRD & PR, Hyderabad	Energy Audit & Water Conservation Study
58	Bharat Heavy Electricals Ltd., Hyderabad	Energy Audit of Furnaces
59	Gemini Edible Oils, Krishnapatnam	Handson Practical Training Programme (5 Nos.)
60	RPCIL, Hyderabad	Manpower Survey Study
61	DIPP – Govt. of India	Preparation of Good Practices Manual for Reducing Green House Gas (GHG) Emission in Cement Sector
RD KANPUR		
62	Productivity Improvement Study	NCL, Singrauli
63	Manpower Assessment and Re-Organisation	Nepa Ltd., Neapanagar

	Study	
64	Monitoring & Adequacy of PETP (Tannery Units - 19 Nos.)	Jajmau, Kanpur
65	Assessing the Impact of Technology Up-gradation Scheme (TUS) for Micro and Small Industries of U.P.	Directorate of Industries, Kanpur
66	Capacity Assessment of Machines	AM Pan Products Ltd., Lucknow
67	Assessing the Technology Gaps in MSMEs of UP; Linking to TUS (Phase-II)	Directorate of Industries, Kanpur
68	Water Balance Audit	NTPC, Tanda
69	Energy Audit	Ultra-Tech Cement Works, Kutch, Gujarat
70	LMCS- SPV formations of Wooden Handicrafts (Bijnor), Auto Comp. (Rudrapur), Powerloom (Varanasi), Hosiery/ Textile (Kanpur – 2 nos.); MBR Audits of DPGs- Auto Comp. (Rudrapur), Foundry (Agra)	O/o DC-MSME, New Delhi
71	Waste Minimization Study	Namaste India Foods Private Ltd., (NIFPL), Kanpur
72	Database Development and Evaluation of Indian Leather Development Programme (ILDIP) - Jajmau, Panki, Unnao and Banthar	DIPP, Ministry of Commerce, Gol
73	Manpower Study	Airport Authority of India, New Delhi
74	Nepa Limited, Neapanagar (M.P.)	Manpower Assessment and Re-Organisation Study
75	Northern Coalfields Limited, Singrauli (M.P.)	Productivity Improvement Study
76	Directorate of Industries (U.P.), Kanpur	Assessing the Technology Gaps in MSMEs of UP; Linking to TUS
77	1. M/s Sunrise Tannery	Monitoring & Adequacy Assessment of Primary Effluent Treatment Plant of Tannery Units (19 in no.)
78	2.M/s Supreme Tanning Industry	
79	3. M/s Super Leather Finishers	
80	4. M/s Hamraz Tanners	
81	5. M/s Shams Leather Finishers	
82	6. M/s Firoz Tanners Unit- 2	
83	7. M/s Habib Tannery Pvt. Ltd.	
84	8. M/s Mughis Tanners	
85	9. M/s Aman Tannery	
86	10. M/s H.K Tanning Industry	
87	11. M/s Riders Tanning Industry	
88	12. M/s Best Tanning Industry	
89	13. M/s S.R. Tannery	
90	14. M/s Nusrat Tannery Pvt. Ltd.	
91	15. M/s Minar Industries	
92	16. M/s New Universal Tannery	
93	17. M/s N R Tanners	
94	M/s Huda Hide Agency	

95	M/s Blue Star Finishers	
96	RD PATNA	
97	BCCL, Dhanbad	Man Productivity Study
98	Central Coal Fields Ltd. Ranchi	Man Productivity Study
99	Providing consultancy for undertaking 120 No.s of CCC's for forming Quality Circles while facilitating, nurturing & spreading of TQM activities as well as formation of Helpdesk at 500 nos. CCC's apart from preparation of Standard Operating Procedure (SOP's).	
100	Capacity Building of Designated Entities in Eastern and North Eastern Regions	Benchmarking of Drilling Productivity
101	Manpower Rationalization study	M/s Kesoram Rayon Ltd.
102	Inspection Audit of IBA empanelled security press	Indian Bankers Association, Mumbai
103	Safety & Energy Audit	SBI, Kolkata
104	Water Balance study at NSPCL, Durgapur	NSPCL, Durgapur
105	Energy Efficiency Study	IOCL Lube, Budge Budge Plant
106	Electrical Energy Audit	Khadim India Ltd.
107	Energy Audit study	Khadim India Ltd.
108	Establishment of Energy Efficiency Unit at MoERE, Egypt	Tetrattech India Pvt. Ltd, New Delhi
109	Safety Audit	UAL Bengal Ltd.
110	One day Regional Workshop on "Efficient operation and maintenance of boilers" at Raipur	Central Boiler Board, New Delhi
111	Lean Management Competitiveness Scheme	MSME, Govt. of India
112	Conduction of Lean Awareness Programs	MSME, Govt. of India
113	Preparation of Good Practices Manual for reduction of Green House Gases Emission for five Energy Intensive Sectors of India	DIPP, New Delhi
114	Competency Mapping of Industrial Wastewater	GIZ, Delhi
115	Database Development and Evaluation of ILDP's 12 th Plan Scheme	DIPP, New Delhi

116	Benchmarking study at Uranium Corporation of India (UCIL), Jaduguda, Jharkhand	UCIL, Jaduguda
ENVIRONMENT		
117	President's Estate, Rashtrapati Bhavan, New Delhi	Review of Environment Management System (EMS) ISO 14001 at President's Estate - 2016
118	Department of Industrial Policy and Promotion (DIPP), Govt. of India	Evaluation of Implementation of Indian Leather Development Program during 12 th Plan Period (2012-17)
119	GIZ GmbH, Delhi	Occupational Mapping in the Field of Industrial Wastewater Management
120	Department of Industrial Policy and Promotion (DIPP), Govt. of India	Project Monitoring Agency (PMA) for Modified Industrial Infrastructure Upgradation Scheme
121	Central Pollution Control Board (CPCB), Delhi	Preparation of Comprehensive Industry Document (COINDS) and Development of Environmental Standard for Hot Mix Plants
122	Central Pollution Control Board (CPCB), Delhi	Preparation of Comprehensive Industry Document (COINDS) and Development of Environmental Standard for Small Paint Industries
123	FDDI (Footwear Design and Development Institute)	Evaluation of FDDI for establishing it as Center of Excellence
ENERGY MANGEMENT		
124	Dubai Energy and Water Authority (DEWA), Dubai	Evaluation of Mohammed Bin Rashid Al Maktoum - Global Water Awards 2016 Dubai, UAE
	UN Development Program, New Delhi	Developing Strategic Clean Energy Action Plan for the state of Jharkhand and Manipur
125	Chacha Nehru Bal Chikitsalya (CNBC) New Delhi	Energy Audit at Chacha Nehru Bal Chikitsalya (CNBC) New Delhi
126	PCRA, New Delhi	Providing Sector Expert services for undertaking Energy Audit of CPP of IOCL Refinery, Haldia, CPCL Refinery, Chennai, IOCL Refinery, Barauni and MRPL, Mangalore
127	SIDBI, New Delhi	Conducting Cluster Level Study for Preparation of Sector Specific Cluster Profiling Reports (SSCPRs) for Identified Seven Sectors
128	Tata Chemical Limited, Babrala, Uttar Pradesh	Carrying out Mandatory Energy Audit at Tata Chemicals Limited, Babrala, Uttar Pradesh
HUMAN RESOURCE MANGEMENT		
129	Britannia Industries Ltd., Bangaluru	Manpower Optimization Study of UTC factory at Rudrapur
130	Skill Test for Direct Recruitment for the post of Jr. Stenographer & Stenographer	Bureau of Indian Standards, New Delhi

CONFERENCE / WORKSHOPS HELD DURING 2016-17

S. No.	Name of Client	Name Of Workshop/Conference	Venue	Period (From – To)	No. of Participants	REGIONAL OFFICES/GROUPS
1	SDA, Odisha	One day Orientation programme for new designated consumer of the eastern region under PAT scheme	Bhubaneswar	26/05/2016	25	RD Bhubaneswar
2	SDA	One day advance training on energy efficiency for boiler operators at CETEE	AIP, Chennai	17/08/2016	10	RD Bhubaneswar
3	Central Boiler Board, DIPP	Efficient operation and maintenance in Boiler	Angul, Odisha	15/12/2016	30	RD Bhubaneswar
4	Central Boiler Board, New Delhi	Workshop on Efficient Operation and Maintenance of Boilers	Bengaluru	05.12.2016	81	RD Bengaluru
5	DIPP, New Delhi	Dissemination Workshop on Best Practices for GHG Emission Reduction in Pulp & Paper Sector	Bengaluru	16.12.2016	16	RD Bengaluru
6	Productivity Week Celebrations	Workshop on “From Waste to Profits through Reduce, Recycle and Reuse”	Bengaluru	17.02.2017	73	RD Bengaluru
7	Central Boiler Directorate	Regional Workshop on Efficient Operations and Maintenance of Boilers	BBNIA, EPIP PHASE-1, JHARMAJRI, Baddi	November-2016	40	RD Chandigarh

8	Military Engineer Services, Chandigarh Zone	Energy Management Action Plan (EMAP) Workshop	Conference Hall , HQ MES Chandigarh	March 2017	25	RD Chandigarh
9	Gujarat Energy Development Agency Conducting EM/EA Meet for Western Zone		Ahmedabad	01.06.2016 30.06.2016	150	RD Gujarat
			Ahmedabad	01.10.2016 31.03.2017	110	RD Gujarat
			Vadodara	01.10.2016 31.03.2017	110	RD Gujarat
			Rajkot	01.10.2016 31.03.2017	40	RD Gujarat
10	Plan project	Certificate program on Material Flow Cost Accounting [MFCA]	Surat	01.10.2016 31.03.2017	90	RD Gujarat
			Ankleshwar	01.04.2016 31.03.2017	37	RD Gujarat
11	Plan project	Awareness Program on Material Flow Cost Accounting	NIFT Gandhinagar	01.04.2016 31.03.2017	80	RD Gujarat
12	Boiler Directorate	Workshop on Efficient Operation and maintenance of boilers	Guwahati		35	RD Guwahati
13	DIC Shillong	Awareness program on LMCS	Shillong		25	RD Guwahati
14	Various industries in Assam	Workshop on 3Rs during Productivity Week	Guwahati	February	25	RD Guwahati
15	IOCL , Bongaigaon	Workshop on 3Rs during Productivity Week	IOCL, Bongaigaon	February	35	RD Guwahati

16	IOCL, Guwahati	Workshop on 3Rs during Productivity Week	IOCL, Guwahati	February	35	
17	Harcourt Butler Technological Institute (HBTI)	Lean Manufacturing Practices for Zero Defect Zero Effect (ZED)	Kanpur	1-3 March 2017	21	RD Kanpur
18	Productivity Week Activity	From Waste to Profit Through Reduce, Reuse and Recycle	Hotel Chankya Patna	18 th February 2017	80	RD Kanpur
19	Workshop	National Productivity Week theme 2017 – From Waste to Energy through Reduce, Reuse & Recycle	DIPP, New Delhi		60	Environment
20	NPC's Plan Project	Workshop on 3Rs (Reduce, Reuse & Recycle)	NPC Conference Hall, New Delhi	13 th February, 2017	70	Environment
21	APO, Tokyo	3 Day Programme on Monitoring & Evaluation For Results Based Management	NPC Sangam Hall, New Delhi	14 – 16 February, 2017	90	Environment
22	CREDA, Raipur	Energy Manager and Energy Auditor Meet for the State of Chhattisgarh	Raipur	October 2016	85	Energy Management
23	EE&REM, Govt. of NCT of Delhi	One Day Technical Meet For Designated Consumers Of The State Of Delhi	NPC, New Delhi	March 2017	30	Energy Management
24	Central Boiler Board, DIPP, Ministry of Commerce & Industry, GoI	Two Day National Workshop Efficient Operations and Maintenance of Boilers	NPC, New Delhi	Feb 2017	110	Energy Management

TRAINING PROGRAMMES HELD DURING 2016-17

SELF RUN (RESIDENTIAL/NON-RESIDENTIAL)/ IN COMPANY	NAME OF CLIENT	NAME OF TRAINING PROGRAMME	VENUE	PERIOD (FROM – TO)	NO. OF PARTICIPANTS	REGIONAL OFFICES/GR OUPS
Self Run (Non Residential)	Individuals & Company Sponsored Candidates	Five Day Training Program for "Preparatory Training Course for National Certification Examination for Energy Manager and Auditor	NPC, New Delhi	Aug'16	30	EM
Self Run (Non Residential)	BEE EM/EA Candidates	Preparatory Training Programme for Energy Managers & Auditors	Bangalore	29Aug~3Sep'16	14	RD Bengaluru
Self Run (Non Residential)	-	Preparatory training Course for Energy Managers and Auditors	Mumbai	22~26 Aug'16	17	RD Mumbai
Capacity Building of Students on Pollution Prevention and Latest Environment Management tools		Training Programmes for Students	Daman	31Dec'16~31 Mar'17	400	RD Gandhinagar
In Company	Power Management Institute, Noida (under NTPC Limited)	Two Day Training Program for "Preparatory Training Course for National Certification Examination (NCE) for Energy Managers and Auditors"	PMI, Noida	Aug'16	40	EM

In Company	Bharat Oman Refinery Limited, Bina, MP	Five Day Training Program on Energy Conservation in Rotating Equipment & Electrical Utilities for Engineers of Bharat Oman Refinery Limited, Bina, Madhya Pradesh	Bharat Oman Refinery Limited, Bina, MP	Feb'17	70	EM
In Company	Madhya Pradesh Pollution Control Board (MPPCB), Bhopal	Training Program on "Environmental Management & Waste Minimization" (Pharma & Automobile Sector)	MPPCB, Indore	6 ~ 8 Jan'16	50	PA
In Company		Training Program on "Green Productivity (GP) Assessment and Linkages with Environment & Sustainability"	MPPCB, Gwalior	8 ~ 10 Nov'16	50	PA
In Company		Training Program on "Environmental Management & Waste Minimization" (Power & Cement Sector)	MPPCB, Satna	6 ~ 8 Jan'17	50	PA
In Company	Dept. of Public Enterprises, Govt. of Karnataka	Better Productivity through Process & People	Bangalore	30Jun ~ 2 Jul'16	20	RD Bengaluru
In Company	Karnataka Milk Federation, Bangalore	Awareness Programme on TQM and Six Sigma	Bangalore	6 ~ 7 Oct'17	40	RD Bengaluru
In Company	Dept. of Public Enterprises, Govt. of Karnataka	Lean Manufacturing for Shop floor Executives	Bangalore	1 ~ 3 Dec'16	20	RD Bengaluru
In Company	Karnataka State Road Transport Corporation, Bangalore	Organisational Performance Improvement Techniques	Bangalore	7 ~ 8 Dec'16	45	RD Bengaluru

In Company	Dept. of Public Enterprises, Govt. of Karnataka	Energy Audit & Conservation in Thermal Energy Systems	CETEE, Chennai (Revenue Sharing Basis)	29 ~ 31 Aug'16	20	RD Bengaluru
In Company	Dept. of Public Enterprises, Govt. of Karnataka	Energy Audit & Conservation in Electrical & Thermal Energy Systems	CETEE, Chennai (Revenue Sharing Basis)	24 ~ 28 Oct'16	20	RD Bengaluru
In Company	Narmada Clean Tech Limited	Session on Psychometric Test	Ankleshwar	22Jul'16	10	RD Gandhi Nagar
In Company	1 Advance base workshop, Indian Army	Organizational productivity through Lean Manufacturing	1 Adv Base Work shop	Oct'16	25	RD Guwahati
In Company	Oil India Limited	Training on Internal Auditors Training – ISO	Duliajan			RD Guwahati
In Company	IOCL, Bongaigaon	Training on Energy Management	Bongaigaon		35	RD Guwahati
In Company	Indian Railways institute of Electrical Egg, Nasik	Energy audit programme for Electrical Officers	Nasik	2 ~ 13 May'16	32	RD Mumbai
In Company	Tech ED Equipment Co; Bangalore	Programme on Air conditioning	IRIEEN, Nasik	10 May'16	15	RD Mumbai
In Company	Indian Railways institute of Electrical Egg, Nasik	Energy audit programme for Electrical Officers	Nasik	25 Jul ~ 5 Aug'16	26	RD Mumbai
In Company	Allan sons Put Ltd, Mumbai	Programme on Supervisory development	Hyderabad	24 ~ 26 Oct'16	30	RD Mumbai
In Company	Gayathri Computer Solutions,	Programme on Pumps & Motors	IRIEEN, Nasik	7 ~ 8 Sep'16	15	RD Mumbai
In Company	Energy Management Centre, Kerala	Programme on Energy management & Audit	Trivandrum	14 ~ 15 Dec'16	55	RD Mumbai
In Company	National Academy of Defence Production,	Programme on Energy management & Audit	Nagpur	20 ~ 21 Feb'17	22	RD Mumbai

Industry Awareness programme	OCl, New Delhi	Industry Awareness programme on ZED certification	Patna, Gaya, Fatuha, Muzaffarpur	Mar'17	150	RD Patna
Non-residential programme	Self Run	Positive Work Culture	Patna	21 ~ 22 Jul'16	13	RD Patna
Non-residential programme	Self Run	Positive Work Culture	Ranchi	23 ~ 24 Sep'16	10	RD Patna
Residential	1) Bhabha Atomic Research Centre	Improving Effectiveness Of Ps/Pa	Puri,	22 ~ 26 Aug'16	20	RD Bhubaneswar
Residential	1) Western Coal Fields Limited	Challenges Of Safety Professional	Manali	26 ~ 30 Sep'16	9	RD Bhubaneswar
Residential	1) Govt. College of Engineering, Chandrapur	Competitive Edge Through Enhanced Safety Culture,	Port Blair	17 ~ 21 Oct'16	18	RD Bhubaneswar
Residential	1) National Institute of Biologicals	W/S On Coaching & Mentoring Skills	Puri	26 ~ 30 Sep'16	7	RD Bhubaneswar
Residential	Railway Equipment Division, Faridabad	Synchronous Management- The Goal Training Art Escorts Railway Equipment Division Faridabad	Faridabad	5 ~ 7 Oct'16	30	RD Bhubaneswar
Residential	1) Indian Coast Guard	Advanced Course On Project Management	Shillong	14 ~ 19 Nov'16	3	RD Bhubaneswar
Residential	1) NMDC Limited	An Intensive Programme For Improving Safety Culture For Permanent And Contract Workmen	Gangtok	20 ~ 24 Mar'17	5	RD Bhubaneswar
Residential / Non Residential	1) Hindustan Aeronautics Limited	Tools & Techniques For Quality And Environment.	AIP, Chennai	24 ~ 25 May'16	28	RD Bhubaneswar
Residential / Non Residential	1) Indian Coast Guard	Internal Quality Auditing	AIP, Chennai	1 ~ 2 Jun'17	23	RD Bhubaneswar
Residential / Non Residential	1) NMDC Limited	Self Run Programme On Incident Accident Investigation For E-Professional	AIP, Chennai	11 ~ 12 Aug'16	26	RD Bhubaneswar

Residential / Non Residential	1) Indian Coast Guard	TQM and Six Sigma	AIP, Chennai	14 ~ 16 Sep'16	7	RD Bhubaneswar
Residential / Non Residential	1) Mormugao Port Trust	Organizational Productivity Through Synchronous Management	AIP, Chennai	22 ~ 22 Sep'16	8	RD Bhubaneswar
Residential / Non Residential	1) Visaka Industries Limited	Programme Of Lean Management Through Success Stories	AIP, Chennai	25 ~ 27 Oct'16	12	RD Bhubaneswar
Residential / Non Residential	1) Tamil Nadu Police Housing Corporation	Awareness Programme & Transition Programme On ISO 9001 :2015	AIP, Chennai	20 ~ 21 Dec'16	17	RD Bhubaneswar
Self Run Residential	-	Team Building & Leadership	Munnar	13 ~ 17 Jun'16	23	PA
Self Run Residential	-	Conflict Resolution & Problem Solving	Goa	17 ~ 21 Oct'16	11	PA
Self Run Residential	-	Leadership & Team Work for Excellence	Puducherry	14 ~ 18 Nov'16	22	PA
Self Run Residential		Advance Course on "Right to Information Act, 2005 and Modern HR Practices" at Manali (HP) during	Manali	16 ~ 20 May'16	14	RD Chandigarh
Self Run Residential		Advance Performance Measurement & Management Tool	Dharamshala (HP)	23 ~ 27 May'16	8	RD Chandigarh
Self Run Residential		Managing Finance for improving organisational performance and CSR	Gangtok	6 ~ 10 Jun'16	11	RD Chandigarh
Self Run Residential		Modern Office Management and Performance Management	Ooty	13 ~ 17 Jun'16	10	RD Chandigarh

Self Run Residential		Effective Office management and Administration (CCS rules, leave, medical, travel rules etc) self management (time and stress management)	Leh(J&K)	4 ~8 Jul'16	8	RD Chandigarh
Self Run Residential		Advance Course on Right to Information Act, 2005 and Modern HR Practices	Gangtok(Sikkim)	22 ~26 Aug'16	8	RD Chandigarh
Self Run Residential	Royal University of Bhutan	Advance Programme for Management of Student Services	New Delhi	26 ~30 Sep'16	10	RD Chandigarh
Self Run Residential		Advance Course on Right to Information Act and Modern office management	Portblair	14 ~18 Nov'16	23	RD Chandigarh
Self Run Residential		Managing Finance for improving organizational performance and Corporate Social Responsibility	Goa	5 ~9 Dec'16	8	RD Chandigarh
Self Run Residential		Modern Office Management and Performance Management	Manali	12 ~16 Dec'16	12	RD Chandigarh
Self Run Residential		Advance Course on Right to Information Act and Modern management practices	Goa	9 ~13 Dec'16	18	RD Chandigarh
Self Run Residential		Financial management and effective cost management	Kanyakumari	20 ~24 Feb'17	10	RD Chandigarh

Self Run Residential		Advance course on RTI Act and modern HR Practices	Portblair	6~10 Mar'17	17	RD Chandigarh
Self Run Residential		Managerial Effectiveness with focus on Ease of Doing Business	Diu-Somnath	25~29 Jul'16	5	RD Gandhinagar
Self Run Residential		Effective Office Management with special focus on e-governance & digital organisation	Diu-Somnath	22~26 Aug'16	17	RD Gandhinagar
Self Run Residential		Managerial Effectiveness with Focus on Innovation and Creating Digital Organisation	Goa	19~23 Dec'16	8	RD Gandhinagar
Self Run Residential		Right to Information Act (RTI) and Knowledge Management	Udaipur	16~20 Jan'17	12	RD Gandhinagar
Self Run Residential		Systematic Problem Solving, Conflict resolution and change Management	Port Blair	20~24 Mar'17	25	RD Gandhinagar



Annual Accounts

Independent Auditor's Report

The Members
National Productivity Council
Utapadkta Bhavan,
5-6 Institutional Area,
Lodi Road,
New Delhi – 110003

Report on the Standalone Financial Statements

1. We have audited the attached Balance Sheet of **NATIONAL PRODUCTIVITY COUNCIL** as at **31st March 2017** and also the Income and Expenditure Account for the year ended on that date annexed thereto. These financial statements are the responsibility of the Council's management. Our responsibility is to express an opinion on these financial statements based on our audit.
2. We conducted our audit in accordance with the auditing standards generally accepted in India. Those standards require that we plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free of material misstatements. An audit includes examining, on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall financial statements presentation. We believe that our audit provides a reasonable basis for our opinion.
3. Further to our comments above and summary of observations given in Annexure-1, we report that-
 - a) We have obtained all the information and explanations, which to the best of our knowledge and belief were necessary for the purpose of the audit.
 - b) In our opinion, proper Books of accounts as required by law have been kept by the above named Council as far as appear from our

examination of the Books and proper return adequate for the purpose of our audit have received from the branches.

- c) The Balance Sheet and Income and Expenditure Account dealt with by this report are in agreement with the books of account maintained by the Council.
- d) In our opinion, and to the best of our information and explanations given to us, the said accounts, **subject to the observations given in Annexure-1 and their consequential effect on loss, Assets and Liabilities and read together with accounting policies and notes thereon, give a true and fair view:**
 - i) In case of the Balance Sheet of the State of affairs of the Council as at **31st March 2017**; and
 - ii) In the case of Income & Expenditure Account of the excess of income over expenditure of the Council for the year ended on that date.

For **Dhruv Aggarwal & Co.**
(Chartered Accountants)
Firm Registration Number : 005469N

CA Shipra Aggarwal
(Partner)
Membership Number : 513842

Date : 25/09/2017
Place : New Delhi

Annexure 1 referred to in our report on the accounts of National Productivity Council for the Year ended 31st March, 2017

1. Fixed Assets:-

- i) Fixed Assets Register at HO is available in two parts i.e. prior to 17-10-2005 and the subsequent one from 17-10-2005 in revised GRF format. As per the previous Audit reports it was observed that certain fixed assets were disposed off in earlier years but the sale proceeds were treated as receipts in Income & Expenditure Account instead of crediting the same to the cost of assets sold and writing off balance written down value of those assets. It was also reported / explained that this would only make small difference in the gross & net blocks, which may be adjusted through proper procedures. During the year under audit, it was observed that no adjustment was made by the Council in this regard.
- ii) Physical verification of Fixed Assets at HO & Jaipur RPMG was not carried out during the financial year 2016-17. Further there was no reconciliation of Fixed Asset, between the physical verification done during the FY 2016-17 and Book records, consequently the financial impact if any, on account of shortage / discard / non-working of fixed asset is not ascertainable. {Refer Notes to accounts F(i)}

2. Sundry Debtors:-

- i) Sundry Debtors of Rs. 245.28 lakhs (Rs. 367.22 lakhs) represent Specialist Charges outstanding as on 31-03-2017. Out of this, amount aggregating to Rs. 113.88 lakhs (Rs. 80.90 lakhs) is outstanding for more than 3 years for which provision was made in the accounts as on 31.03.2017, as doubtful debts. {Refer Notes to Account F(vii)}
- ii) During the audit, it was observed that a sum of Rs. 19.93 Lacs was received in Saving Bank account of Council from various parties. In the absence of identification, the above amount was kept under the head 'Debtor Suspense'. As on 31.03.2017 the Council has shown it as consultancy income & also paid Service Tax of Rs. 2.99 Lacs thereon from its own fund without identifying / reconciling the parties. In our opinion, the above amount could have been

received from various unpaid debtors. In the absence of identification, the outstanding debtors as on 31.03.2017 could be overstated to that extent.

3. **Projects:-**

Aggregate of Debit balance pending for recovery in project accounts financed by various agencies as on 31-03-2017 is Rs. 16.71 lakhs (Rs. 7.33 lakhs) and aggregate of credit balance in project accounts financed by various agencies as on 31-03-2017 is Rs. 32.54 lakhs (Rs. 28.76 Lakhs). These need to be reviewed and provided for / adjusted depending upon the chances of recovery / refund.

4. **Service Tax Demand:-**

- i) The Demand cum show cause notice (SCN) No C. No. 1-26 (494) ST/ADT./GR.A1/AMR12/2010 dated 12-10-2011 for Rs. 442.75 lakhs was issued by office of the Commissioner of Service Tax New Delhi. The said Demand cum SCN was issued after the audit was conducted by the Service Tax Commissionerate, New Delhi for the year period from 2006-07 to 2010-11. It was explained that an appeal has been filed against demand which has been stated to be still pending for decision. In view of this, the provision of Rs. 157.83 Lakhs in the accounts of the Financial Year 2010-11 has been written back in that Financial Year and net demand of **Rs. 442.75 lakhs** has been **shown** as Contingent Liabilities in Schedule No.16.
- ii) In addition to the above, a further demand CUM show Cause Notice No. C. No. DL1/ST/RV/SCNO/National Productivity Council 81/2011/14606 dated 17.10.2012 was issued by office of the Commissioner of Service Tax for non-payment of Service Tax of Rs. 20,60,000/- against Grant-in-aid of Rs. 2,00,00,000/- received by NPC. The Council has shown this amount also as Contingent Liabilities in Schedule no. 16.
- iii) In addition to the above, a further demand cum show Cause Notice No. C. No. DL-1 /ST/RWSCN/National Productivity Council 23/2015/1165 dated 20.04.2015 was issued by office of the Commissioner of Service Tax for non-payment of Service Tax of Rs. 1,85,55,030/- against Grant-in-aid of Rs. 15,01,21,598/- received by NPC. The Council has shown this amount also as Contingent Liabilities in Schedule no. 16.

- iv) It was informed that The Council has filed appeals with Office of The Commissioner of Central Excise & Service Tax Faridabad -1 which are pending before Jurisdictional Commissioner and has not yet been decided. Further, Council has paid Rs. 153.00 lacs under protest as per advise given by Chartered accountant firm M/s A. K. Batra & Co. on 20/03/2015.

5. Project Completion

It has been observed that though there is a time limit prescribed in the MOUs entered into in respect of projects, neither the said time limits have been observed nor got extended in some of the Central Pollution Control Board (CPCB) projects.

6. Gratuity & Leave Encashment:

- i) The Council is not providing the liability for leave encashment toward the employees on actuarial basis as required by "Revised AS 15" issued by ICAI. It was informed that as per the practice, the payment of leave encashment has been made at the time of retirement of the employee. In our opinion, the Council should make provision on actuarial basis in respect of leave encashment liability. {Refer Notes to Account F(v)}
- ii) Current liabilities include Provision for Gratuity of Rs. 1,221.52 Lacs (Rs. 1,263.34 lakhs) as on 31.03.2017 as per Certificate of Actuarial Dr. V. P. Sabharwal dated 19.07.2017. The Council has neither taken any Insurance policy for Gratuity payment nor has created any approved Gratuity Trust. It was explained that the Council earmarked only FDR for Rs. 503.78 Lacs (432.17 Lacs) lying with IOB. In our opinion, the amount equal to the liability on account of gratuity should be aside and kept invested. {Refer Notes to Account F(vi)}

7. Income Tax Refunds:-

It is observed that Income Tax Refunds from IT department aggregating Rs. 3,07,35,328/- pertaining to AY's 2006-07 (Rs 14,77,211/-), AY 2007-08 (Rs. 30,99,503/-), AY 2010-11 (Rs. 7,41,136/-), AY 2011-12 (Rs. 12,78,978/-), AY

2012-13 (Rs. 9,43,550), AY 2013-14 (Rs. 1,11,47,176/-) & AY 2014-15 (Rs. 1,20,47,774/-) are pending to be received for more than 3 years. NPC should make efforts to recover the same. {Refer Notes to Account F(iv)}

8. Service Tax Returns:-

Headquarter : Following issues have been observed :

- i) In Head office from April – September 2016, services on which Reverse Charge Mechanism is applicable, CENVAT credit has been availed before making the payment for service tax.

- ii) In Head Office & RPMGs, Income & CENVAT credit as per Books of accounts & Return are not reconciled. Details are enclosed as under:-
{Refer Notes to Account F(ii)}

(Amount in Rs)

Particular	As per Return	As per Books	Difference	Remarks
Head Quarter				
INCOME	15,88,93,629/-	15,49,90,970/-	39,02,659/-	Less income has been shown in the Books of accounts as compared to Return filed with Service Tax Department.
CENVAT CREDIT	26,79,987/-	23,89,600/-	2,90,387/-	Excess credit has been claimed in the return filed with Service Tax department.
CENVAT CREDIT OF KKC	60,504/-	34,735/-	25,769/-	Excess credit has been claimed in the return filed with Service Tax department.
RPMGs				
AIP Chennai	1,96,62,223	2,29,88,747	(33,26,524/-)	
Banglore	45,28,820/-*	45,28,820/-*		*For Financial Year 2016-17, total Service Tax paid as per books is Rs. 6,34,035/- & as per

				return is Rs. 5,83,859/-. Therefore as per Service Tax return service tax amounting to Rs. 50,176/- has been short deposited with department.
Jaipur	69,58,540/-*	67,56,906/-*	2,01,634/-	*For Financial Year 2016-17 total Service Tax paid as per books is Rs. 9,46,710/- & as per return is Rs. 9,74,909/-. Therefore as per Service Tax return an excess service tax amounting to Rs. 28,199/- has been deposited with the department.

RPMG : Following issues have been observed :

iii) Proper CENVAT Credit was not booked in RPMG Books of accounts.

- Instructions should be given to all RPMG'S that CENVAT credit is not available for the rent a Cab Service.
- Utmost care should be taken while filing the return. In certain RPMG, it is observed that correct data is not filed in the return whereas tax is correctly deposited.

9. Default in TDS Statements

There is a CPC (TDS) communication regarding defaults in TDS statements for the assessment year for Rs. 1,19,557/-. In our opinion the same either should be paid at earliest or if there are any corrections to be made in statements, to avoid the further penalties and interests. {Refer Notes to Account D(vi)}

10. Banks

In the following banks account of the Council the entries outstanding for more than three month as on 31 March 2017 are as under. In our opinion, the above entries should be identified & be adjusted to the concerned parties account. {Refer Notes to Account F(iii)}

Name of RD / HQ	Debit Balance (Cheque issued but not presented)	Credit Balance (Cheque deposited by Customer but not accounted in our books)
Head Quarter	71,640/-	9,70,111/-
Kolkata (RPMG)	14,400/-	-
Total	86,040/-	9,70,111/-

11. Internal Audit

During the year it was observed that no Internal audit was conducted in Head Office & 4 RPMGs namely Patna, AIP, Chandigarh & Kanpur. Further even in the remaining 8 RPMGs the internal audit was conducted for less than two months of the year. In our opinion the internal audit system is not adequate & require strengthening.

12. Confirmation

We draw attention to Note No. B (i) – Notes to Accounts to the financial statements:

The balances of Sundry Debtor, Sundry Creditor, advance recoverable, advance payable, security balance lying / payable with / to various agencies / parties outstanding etc. as on 31.03.2017 being subject to confirmation and reconciliation resulting in the balances as per books of accounts not verified by us.

13. Provision not provided

We draw attention to Note No. C (ii) & (iii) – Notes to Accounts to the financial statements regarding not making provision:

- i) Provision for 7th CPC Salary / Council Share for the period 01.01.2016 to 31.03.2016 amounting to Rs. 2,03,43,786/-. (Salary 1,64,44,275/- + Council Share 38,99,511/-) which is still not provided in the books. {Previous Year Rs. 2,03,43,786/-. (Salary 1,64,44,275/- + Council Share 38,99,511/-)}
- ii) Provision for implementation of MACP in NPC amounting to Rs. 25,00,000/- is still not provided in the books. (Previous Year 25,00,000/-)

14. Cash Payment

During course of audit, it was observed that the Council has made a single payment in cash for more than 20,000/- which is not permissible as per Income Tax Act, 1961. In our opinion, the Council should avoid such practice of making cash payment.

For **Dhruv Aggarwal & Co.**
(Chartered Accountants)
Firm Registration Number : 005469N

CA Shipra Aggarwal
(Partner)
Membership Number : 513842

Date: 25/09/2017
Place: New Delhi

NATIONAL PRODUCTIVITY COUNCIL
BALANCE SHEET AS ON 31ST MARCH 2017

(Amount in Rs.)

Particulars	Sch. No.	31.3.2017	31.3.2017	31.3.2016	31.3.2016
<u>SOURCES OF FUNDS</u>					
Capital Fund	1		323891330		308636886
Project Financed by various agencies	2		3254443		2870443
Current Liabilities & Provisions	3		174820883		192231770
TOTAL			501966657		503739099
<u>APPLICATION OF FUNDS</u>					
Fixed Assets					
Gross Block-Plan		330348783		324389646	
Non Plan		42218963	372567746	39941847	364331493
Less :Depreciation					
Plan		216656510		214526058	
Non Plan		27698756	244355266	25667092	240193150
Net Block	4		128212480		124138343
Current Assets,Loans and Advances					
i)Sundry Debtors	5	13140520		29653275	
ii)Cash & Bank Balance		18151161		20544119	
iii) Gratuity & Other Investments		116877763		107950053	
iv)Loans & Advances		22567615		12289264	
v) Income tax recoverable		72717774	243454833	74523698	244960409
Proj. financed by various agencies.	2		1671446		728158
Excess of expenditure over income	6		128627897		133912189
TOTAL			501966657		503739099

Significant accounting Policies and Notes of the Accounts **16**

For M/S. Dhruv Aggarwal & Co.
Chartered Accountants
Firm Registration Number : 005469N

CA Shipra Aggarwal
(Partner)
Membership Number : 513842

Sunil Kumar
Secretary & Group Head (Fin.)

Kalpana Awasthi
Director General

Date : September 25, 2017
Place : New Delhi

NATIONAL PRODUCTIVITY COUNCIL
INCOME & EXPENDITURE ACCOUNT FOR THE YEAR ENDED 31st MARCH 2017

(Amount in Rs.)

Particulars	SCH No	31.3.2017	31.03.2016
INCOME			
Grant-in-aid from Govt.			
a. PLAN			
i) Recd. during the year		57500000	51001606
ii) Balance b/f (+)		7619033	11439171
		65119033	62440777
Less: Assets purchased during year		18621374	9193752
		46497659	53247025
Less: Unspent Balance of Gran		1964732	7619033
b. NON PLAN		44532927	7619033
Recd. Grant during the Year		149500000	149500000
One time special grant		0	0
Activity Revenue	7	246040533	229993548
Receipts from publication	8	75750	75000
Other Receipts	9	36780621	20925041
Excess of expenditure over income			0
TOTAL		476929832	446121581
EXPENDITURE			
Employees Remuneration & Benefits	10	312123057	277565903
Office & Admn. Expenses	11	100113074	88637879
XII Five Year Plan Project	12	44532927	45627992
Misc. & other charges	13	260902	18046204
Interest & Finance charges	14	91660	128067
International Cooperation	15	202176	567062
Depreciation	4	14321743	14070125
Excess of income over expenditure		5284293	1478349
TOTAL		476929832	446121581

Significant accounting Policies and Notes
of the Accounts 16

As per our separate report of even date attached

For M/S. Dhruv Aggarwal & Co.
Chartered Accountants
Firm Registration Number : 005469N

CA Shipra Aggarwal
(Partner)
Membership Number : 513842

Sunil Kumar
Secretary & Group Head (Fin.)

Kalpna Awasthi
Director General

Date : September 25, 2017
Place : New Delhi

Schedule: 1 Capital Fund

Particulars	As at	As at
Opening Balance as per Last Year Audited Balance	308636886	303404228
Add : Asset Purchased from Gant Fund during the	18621374	9193752
Less : Depreciation on Asset donated by Japan**	3366930	3961094
TOTAL	3238,91,330	3086,36,886
* Included asset donated by Japan Government in earlier years.		
** Deprecation on WDV of Rs. 22446198/- as on 01.04.2016.		

For M/S. Dhruv Aggarwal & Co.
Chartered Accountants
Firm Registration Number : 005469N

CA Shipra Aggarwal
(Partner)
M.No. 513842

Sunil Kumar Kalpana Awasthi
Secretary & Group Director General
Head (Fin.)

Date : September 25, 2017
Place : New Delhi

SCHEDULE -2, PROJECT FINANCED BY VARIOUS AGENCIES (ALIVE) AS ON 31/03/2017

S.NO.	Figures for the previous year 2016-17		Name of the Project	Receipt upto 1.4.2016	Receipt During the year 2016-17	Total as on 31/03/17	Exp upto 1.4.2016	Expen. During the year 2016-17	Written down value of assets	Total as on 31/03/17	Balance DR.	Balance CR.
	Dr.	Cr.										
1	0	153843	BOILER 2015-16	1890120	0	1890120	1736277	120547	0	1856824	0	33296
2	21211	0	PREPARATION OF COMPREHENSIVE INDUSTRY DOCUMENT (COINDS) & ENVIRONMENTAL STANDARD FOR PICKLING INDUSTRY (CPCB)	1584794	404499	1989293	1606005	383288	0	1989293	0	0
3	0	13025	PREPARATION OF COMPREHENSIVE INDUSTRY DOCUMENT (COINDS) & DEVELOPMENT OF ENVIRONMENTAL STANDARD FOR MALTRIES & BREWERIES (CPCB)	1233694	0	1233694	1220669	0	0	1220669	0	13025
4	0	65980	PREPARATION OF COMPREHENSIVE INDUSTRY DOCUMENT (COINDS) & DEVELOPMENT OF ENVIRONMENTAL STANDARD FOR PAINT INDUSTRIES (CPCB)	5901600	0	5901600	5835620	0	0	5835620	0	65980
5	109291	0	PREPARATION OF COMPREHENSIVE INDUSTRY DOCUMENT (COINDS) & DEVELOPMENT OF ENVIRONMENTAL STANDARD FOR SMALL PAINT INDUSTRIES (CPCB)	2535839	0	2535839	2645130	6000	0	2651130	-115291	0
6	0	831854	PREPARATION OF COMPREHENSIVE INDUSTRY DOCUMENT (COINDS) & DEVELOPMENT OF ENVIRONMENTAL STANDARD FOR HOT MIX PLANTS (CPCB)	3762561	0	3762561	2930707	30671	0	2961378	0	801183
7	0	109695	EAST THIRD PARTY INDEPENDENT EVALUATION-EM, (WEST BENGAL & SIKIM)	7280848	0	7280848	7171153	0	0	7171153	0	109695
8	0	536200	ENVIRONMENTAL MANAGEMENT IN BEE-HIVE COKE OVEN PLANTS	4137301	481587	4618888	3601101	1017816	0	4618917	-29	0
9	74354	0	DEPLMAT & DEMENSTRATION OF NEW FOR IMPROVED FOR GLASS & MANUFACTURE CLUSTERE IN FERAZABAD	1410381	0	1410381	1484735	0	0	1484735	-74354	0

SCHEDULE -2, PROJECT FINANCED BY VARIOUS AGENCIES (ALIVE) AS ON 31/03/2017

S.NO.	Figures for the previous year 2016-17		Name of the Project	Receipt upto 1.4.2016	Receipt During the year 2016-17	Total as on 31/03/17	Exp upto 1.4.2016	Expen. During the year 2016-17	Written down value of assets	Total as on 31/03/17	Balance DR.	Balance CR.
	Dr.	Cr.										
10	113100	0	WASTE IDENTIFICATION, CHARACTERIZATION, MINIMIZATION & MANAGEMENT IN HAARZDOUS WASTE (SCHEDULE 4 ITEM) USED OIL, WASTE OIL) RECYCLING UNITS.	1500000	1500001	3000001	1613100	1386653	0	2999753	0	248
11	198211	0	IMPACT OF IMPORTED 2ND HARD SHUTTLELESS LOOMS	2596045	0	2596045	2794256	0	0	2794256	-198211	0
12	13	0	NATIONAL RAINFED AREAS AUTHORITY, NASC COMPLEX, PUSA, NEW DELHI	3104945	0	3104945	3104958	0	0	3104958	-13	0
13	35153	0	PROJECT MANAGEMENT CONSULTANT (PMC) FOR CETPS-ILDP(DIPP) PHASE - I.	0	180625	180625	35153	145000	0	180153	0	472
14	176825	0	DEPLMAT & DEMENSTRATION OF ENVIRONMENTALLY SOUND TECHNOLOGY FOR REGENERATING / RECYCLING OF PAINT SLEDGE	5500000	0	5500000	5676825	0	0	5676825	-176825	0
15	0	356	REVIEW OF EMS (ISO 14001) AT PRESIDENT'S HOUSE, RASTRAPATI BHAWAN (2012)	728092	0	728092	727736	0	0	727736	0	356
16	0	54123	REVIEW OF ENVIRONMENTAL STANDARDS FOR SOFT DRINK INDUSTRIES	1077993	0	1077993	1023870	0	0	1023870	0	54123
17		393013	SJE STUDY ON EVS 2015-16	450000	576000	1026000	56987	968198	0	1025185	0	815
18	0	677787	STUDY ON SECONDARY ZINC COMPOUNDS	3030797	0	3030797	2353010	0	0	2353010	0	677787
19	0	0	STUDY OF STATE DEVELOP. REPORT NAGALAND	1959980	0	1959980	1959980	0	0	1959980	0	0
20	0	0	THIRD PARTY EVALUATION OF REPORT ON VARIABLE ENERGY SAVING ON THREE QUATERS OF 2010-11, S & L AND DLY SCHEME	340750	0	340750	340750	0	0	340750	0	0
21	0	34567	WEST THIRD PARTY INDEPENDENT EVALUATION-EM. (DAMAN & GUJRAT)	9368588	0	9368588	9334021	0	0	9334021	0	34567

SCHEDULE -2, PROJECT FINANCED BY VARIOUS AGENCIES (ALIVE) AS ON 31/03/2017

S.NO.	Figures for the previous year 2016-17		Name of the Project	Receipt upto 1.4.2016	Receipt During the year 2016-17	Total as on 31/03/17	Exp upto 1.4.2016	Expen. During the year 2016-17	Written down value of assets	Total as on 31/03/17	Balance DR.	Balance CR.
	Dr.	Cr.										
			New Projects								0	
22	0	0	ABG/ASI-NMMA / 2017	0	230000	230000	0	230000	0	230000	0	0
23	0	0	ABG/ CONF/PPP-FVC/2016	0	1124377	1124377	0	1124068	0	1124068	0	309
24	0	0	ABG/ CSIR-CIMAP/16-17/PPP-FVC/2016	0	937500	937500	0	937071	0	937071	0	429
25	0	0	ABG/DAHDF - DA /16-17	0	798676	798676	0	798525	0	798525	0	151
26	0	0	ABG/UP-RKVY/16-17	0	8580000	8580000	0	7150098	0	7150098	0	1429902
27	0	0	ASSESSMENT OF SOIL TESTING INFRA -AB	0	1559600	1559600	0	1538493	0	1538493	0	21107
28	0	0	DEPD 2016-17 -AB	0	154575	154575	0	153990	0	153990	0	585
29	0	0	EM/P/01/BOILER-WS/16-17	0	1035920	1035920	0	1121437	0	1121437	-85517	0
30	0	0	ENERGY AUDIT OF CEMENT PLANT - II	0	0	0	0	26104	0	26104	-26104	0
31	0	0	E -PUSHUHAAT	0	700000	700000	0	699504	0	699504	0	496
32	0	0	ES/DIPP/P/02/2016-17	0		0	0	731411	0	731411	-731411	0
33	0	0	ILD/P/DIPP/16-17/EN-RD	0	3133060	3133060	0	3280143	0	3280143	-147083	0
34	0	0	MONITORING EVALUATION OF NFSM - AB	0	0	0	0	116608	0	116608	-116608	0
35	0	0	NMPB 2016-17 -AB	0	3690000	3690000	0	3690000	0	3690000	0	0
36	0	0	SJ - SIPDA / 2016-17	0	754400	754400	0	744483	0	744483	0	9917
37	0	0	GUJRAT STATE GOVERNMENT MAINTENANCE SERVICE CENTRE	6860918	0	6860918	4161759	207228	2491931	6860918	0	0
	728158	2870443		59394328	25840820	92096066	57252043	26400108	0	90513069	-1671446	3254443

Schedule: 3 Current Liabilities & Provisions

Particulars	Year ended	Year ended
	31.3.2017	31.03.2016
A:Current Liabilities		
Sundry Creditors HQ	308190	278297
Sundry Creditors RPMGs	45971	0
Others Payable-HQ	40722923	47212405
Others Payable-RPMGs	9626737	10787325
Unspent balance (Plan)	1964732	7619033
Sub Total A	52668552	65897060
B:Provisions		
<u>Gratuity</u>		
As per last Account	126334710	130333382
Add : Provision during the year	14660974	13337332
Less : Payments during the year	18843353	17336004
Closing Balance	122152331	126334710
Sub Total B	122152331	126334710
TOTAL(A+B)	174820883	192231770

For M/S. Dhruv Aggarwal & Co.
Chartered Accountants
Firm Registration Number : 005469N

CA Shipra Aggarwal
(Partner)
Membership Number : 513842

Sunil Kumar Kalpana Awasthi
Secretary & Group Director General
Head (Fin.)

Date : September 25, 2017
Place : New Delhi

Schedule No. 4 Fixed Assets

SUMMARY SHEET

Figure in Rs.

S. No.	Description of Asset	COST				DEPRECIATION			WRITTEN DOWN VALUE			
		As on 1.4.2016	Addition during the year	Transfer during the year	Sale/Tr. off during the year	Total as on 31.3.2017	Depreciation as on 1.4.2016	Depreciation during the year	Sale/Tr. Written off during the year	Total upto 31.3.2017	Written Down Value as on 31.3.2016	Written Down Value as on 31.3.2017
		1	2	3	4	5=(1+2+3-4)	6	7	8	9=(6+7-8)	10=(5-9)	
A	NON PLAN											
1	Land	258786	0	0	0	258786	0	0	0	0	258786	258786
2	Building	10434362	573107	0	0	11007469	3545962	745147	0	4291109	6716360	6888400
3	Plant & Machinery	2298986	24289	0	0	2323275	1931922	57477	0	1989399	333876	367064
4	Electrical Equipments	1636195	437375	0	215329	1858241	619206	217553	193513	643246	1214995	1016989
5	Office Equipments	3925191	11999	0	32950	3904240	3629294	46127	32594	3642827	261413	296897
6	Computer	7166403	1187271	0	145067	8208607	6039863	1108341	145065	7003139	1205468	1126540
7	Furniture & Fixtures	3709020	0	0	1758	3707262	1961291	175602	1740	2135153	1572109	1747729
8	Vehicles	3480110	952724	0	539745	3893089	2765561	250091	414731	2600921	1292168	714549
9	Audiovisual Equipments	3457464	66550	0	0	3524014	1599443	283693	0	1883136	1640878	1858021
10	Books	3575330	36441	0	77791	3533980	3574550	13067	77791	3509826	24154	780
	TOTAL A	39941847	3289756	0	1012640	42218963	25667092	2897098	865434	27698756	14520205	14274755
	TOTAL B	311971297	18621374	0	243888	330348783	202107709	14791574	242773	216656510	113692273	109863588
	TOTAL (A+B)	351913144	21911130	0	1256528	372567746	227774801	17688672	1108207	244355266	128212477	124138343

For M/S. Dhruv Aggarwal & Co.
Chartered Accountants
Firm Registration Number : 005469N

CA Shipra Aggarwal
(Partner)
Membership Number : 513842

Date : September 25, 2017
Place : New Delhi

Sunil Kumar
Secretary & Group Head (Fin.)

Kalpna Awasthi
Director General

Schedule No. 4 Fixed Assets

SUMMARY SHEET

Figure in Rs.

S. No.	Description of Asset	COST				DEPRECIATION				WRITTEN DOWN VALUE		
		As on 1.4.2016	Addition during the year	Transfer during the year	Sale/ Trf. Written off during the year	Total as on 31.3.2017	Depreciation during the year	Sale/ Trf. Written off during the year	Total as on 31.3.2017	Written Down value as on 31.3.2017	Written Down value as on 31.3.2016	
B	PLAN											
1	Building	109686788	12666787	0	0	122353575	37432805	8388651	0	45821456	76532119	72253983
2	Plant & Machinery	80685742	1522361	0	0	82208103	54249809	4178161	0	58427970	23780133	26435933
3	Electrical Equipments	5796683	2078365	0	0	7875048	4208070	399515	0	4607585	3267463	1588613
4	Office Equipments	17317530	146400	0	0	17463930	11451987	880447	0	12332434	5131496	5865543
5	Computer	72768075	339626	0	243888	72863813	72306825	380258	242773	72444310	419503	461250
6	Furniture & Fixtures	6378438	1590218	0	0	7968656	4604336	256920	0	4861256	3107400	1774102
7	Vehicles	2002543	0	0	0	2002543	1580085	63367	0	1643452	359091	422458
8	Audiovisual Equipments	3074374	205200	0	0	3279574	2290647	117558	0	2408205	871369	783727
9	Laboratory Equipments	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
10	Books	4203302	72417	0	0	4275719	4158237	50835	0	4209072	66647	45065
12	Software	9524634	0	0	0	9524634	9433689	54567	0	9488256	36378	90945
13	Capital Work in progress	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
14	EPABX System	533188	0	0	0	533188	391219	21295	0	412514	120674	141969
	TOTAL B	311971297	18621374	0	243888	330348783	202107709	14791574	242773	216656510	113692273	109863588

For M/S. Dhruv Aggarwal & Co.

Chartered Accountants

Firm Registration Number : 005469N

CA Shipra Aggarwal
(Partner)

Membership Number : 513842

Date : September 25, 2017

Place : New Delhi

Sunil Kumar
Secretary & Group Head (Fin.)

Kalpna Awasthi
Director General

Schedule : 5 Current Assets, Loans & Advances

Particulars	Year Ended	Year Ended
	31.3.2017	31.03.2016
Sundry Debtors		
i) Considered Good	13140520	29653275
ii) Considered Doubtful	11387974	8090366
	24528494	37743641
Less: Provision for doubtful debts	11387974	8090366
	13140520	29653275
Cash & Bank Balances		
i) Cash in Hand-HQ	52115	56256
ii) Cash in Hand-RPMGs	30797	124248
iii) Indian Overseas Bank -RPMG PLAN	1912	6079175
iv) Indian Overseas Banks/B-HQ-plan	3370510	106062
v) Postage in hand incl.F.M-HQ	31287	31287
vi) Postage in Hand incl.F.M.-RPMGs	6846	8208
vii) Indian Overseas Banks/B-HQ	12221836	3713682
viii) Indian Overseas Bank CC 850-HQ	-4555285	342724
ix) Indian Overseas Bank I-RPMGs	0	54769
x) Indian Overseas Bank-II-RPMGs	4344246	2971669
xi) Cash in transit-RPMG	2646897	1231866
xii) Central Bank Of India (CGPDTM)	0	5824173
Total	18151161	20544119
Gratuity & Other Investments		
i) Term Deposit	116877763	107950053
Total	116877763	107950053
Loans & Advances		
i) Conveyance Advance to Staff	0	0
ii) Festival Advances to Staff-HQ	30150	49947
iii) Festival Advances to Staff-RPMGs	29475	45300
iv) Adv.Recov from Staff-HQ	3043369	1003511
v) Adv.Recov. from Staff-RPMGs	1763503	1304601
vi) Adv. Recov.from Others-RPMGs	159200	216979
vii) Others Reco -RPMGs	535512	450916
viii) Security Deposit/E.M-HQ	2280554	5381879
ix) Security Deposit/E.M.-RPMGs	1379904	1391799
x) Others Recov H.Q./Misc	13345949	2444332
Total	22567615	12289264
T.D.S. (Recoverable)		
HQ	37106057	37437621
RPMGs	35611717	37086077
Total	72717774	74523698
GRAND TOTAL	243454833	244960409

For M/S. Dhruv Aggarwal & Co.
Chartered Accountants
Firm Registration Number : 005469N

CA Shipra Aggarwal
(Partner)
M.No. 513842

Sunil Kumar
Secretary & Group
Head (Fin.)

Kalpana Awasthi
Director General

Date : September 25, 2017
Place : New Delhi

Schedule: 6 Excess of Expenditure over Income

Particulars	Year ended 31.3.2017	Year ended 31.03.2016
Opening Balance	133912189	135390543
Less/Add:		
Excess of Income over Expenditure	5284293	1478354
TOTAL	128627896	133912189

Schedule:7 Activity Revenue

PARTICULARS	Year ended 31.3.2017	Year ended 31.03.2016
Receipt from Consultancy & Trg. Prog.	154194737	195628166
Self run Programmes	91243327	33962692
Application Processing Fees	602469	402690
TOTAL	246040533	229993548

Schedule:8 Receipts from Publication

Particulars	Year ended 31.3.2017	Year ended 31.03.2016
Royalty from Publication	75750	75000
TOTAL	75750	75000

Schedule:9 Other Receipts

Particulars	Year ended 31.3.2017	Year ended 31.03.2016
Interest receipt	10496022	10851623
Misc. receipt	1325883	1094214
Profit on sale of asset	54692	21081
Rent receipt	11410253	6992850
Rebate/discount	10683	79526
Provision no longer required	3522390	541130
Examination receipt (NCS)	0	1284617
Conference Hall charges	251488	24000
Video Conferencing charges	348047	36000
Interest Received on Income Tax refund	1579143	0
Prior Period Income	7782020	0
TOTAL	36780621	20925041

As per our separate report of even date attached

For M/S. Dhruv Aggarwal & Co.
Chartered Accountants
Firm Registration Number : 005469N

CA Shipra Aggarwal
(Partner)
Membership Number : 513842

Sunil Kumar
Secretary & Group
Head (Fin.)

Kalpana Awasthi
Director General

Date : September 25, 2017
Place : New Delhi

Schedule No:10 Employees Remuneration & Benefits

Year ended 31.3.2017

S.no	Item of Expenditure	Plan	Non-Plan			Grand Total	Year ended 31.3.2017	Year ended 31.03.2016
			Hq	RPMGs	Total			
		1	2	3	4=(2+3)	5=(1+4)	6	
1	Salary & Allowances/ Stipend	0	100834937	127838167	228673104	228673104	227850336	
2	CPF (Council share)	0	51867000	0	51867000	51867000	23185620	
3	Gratuity	0	14660974	0	14660974	14660974	13337332	
4	Employee's Welfare & CGHS	0	1035701	0	1035701	1035701	1123699	
5	Non-Productivity Linked Bonus	0	1328768	0	1328768	1328768	478092	
6	Leave Encashment	0	13095209	0	13095209	13095209	9934967	
7	Canteen & Welfare	0	1023870	398431	1422301	1422301	1522857	
8	Compassionate Fund	0	40000	0	40000	40000	120000	
9	Staff Development Program	0	0	0	0	0	13000	
	TOTAL	0	183886459	128236598	312123057	312123057	277565903	

For M/S. Dhruv Aggarwal & Co.
Chartered Accountants
Firm Registration Number : 005469N

CA Shipra Aggarwal
(Partner)
Membership Number : 513842

Date : September 25, 2017
Place : New Delhi

Sunil Kumar
Secretary &
Group Head
(Fin.)

Kalpna Awasthi
Director General

Schedule No:11 Office & Administrative Expenses

Year ended 31.3.2017

S.no	Item of Expenditure	Plan	Non-Plan		Total	Grand Total Year ended 31.3.2017	Year ended 31.03.2016
			Hq	RPMGs			
		1	2	3	4=(2+3)	5=(1+4)	6
1	AMC & Maintenance	0	361762	344564	706326	706326	1036259
2	Audit Fees	0	125000	0	125000	125000	65000
3	G B Meeting Expenses	0	0	0	0	0	428767
4	Building & House Keeping & rent	0	6658863	6282346	12941209	12941209	22402260
5	Development of Business Activity	0	632901	517307	1150208	1150208	1463761
6	Expert Fees/salary contract	0	6384545	3196007	9580552	9580552	8559024
7	Legal & Professional Charges	0	221810	0	221810	221810	68500
8	Printing & Stationery	0	1000652	1753070	2753722	2753722	1725562
9	Programme Activity Exp.	0	25489147	24483968	49973115	49973115	40122705
10	Promotional work in Hindi	0	18345	6408	24753	24753	11222
11	Specialist Charges/Public. W/Off	0	13879	200039	213918	213918	0
12	MSME-LMCS.Exp.	0	0	1481642	1481642	1481642	1369984
13	Telephone & Postage	0	1007035	1627446	2634481	2634481	1967693
14	Travelling Allowance/L.C/LTC.	0	2356070	5464335	7820405	7820405	8514589
15	Vehicle Maintenance	0	314130	81846	395976	395976	563949
16	Arrear of Service tax/Income Tax	0	0	17578	17578	17578	296604
17	Prior Period Exepenses	0	4513696	2184664	6698360	6698360	42000
18	Doubtful Debis Provision	0	3374020	0	3374020	3374020	0
	TOTAL	0	52471854	47641220	100113074	100113074	88637879

For M/S. Dhruv Aggarwal & Co.
Chartered Accountants
Firm Registration Number : 005469N

CA Shipra Aggarwal
(Partner)
Membership Number : 513842

Date : September 25, 2017
Place : New Delhi

Kalpana Awasthi
Director General

Sunil Kumar
Secretary &
Group Head
(Fin.)

Schedule No:12 XII FIVE YEAR PLAN PROJECTS EXPENDITURE
Year ended 31.3.2017

S.no	Item of Expenditure	Plan	Year ended
		HQ	31.03.2016
1	Adoption of Energy Efficiency & Green Initiatives	15981574	893210
2	Preparation of Good Practices Manuals for Green House	5751325	4003048
3	Prod. Measurement & Dev. Of Prod. Norms for AGRO	2864004	3336527
4	Productivity Promotion with Special focus on Innovation	15697395	22554080
5	Upgradation of AIP into Centre of Exce.	4238630	14841127
	TOTAL	44532927	45627992

For M/S. Dhruv Aggarwal & Co.
Chartered Accountants
Firm Registration Number : 005469N

CA Shipra Aggarwal
(Partner)
Membership Number : 513842

Date : September 25, 2017
Place : New Delhi

Sunil Kumar
Secretary &
Group Head
(Fin.)

Kalpana Awasthi
Director General

Schedule No 13 Miscellaneous & Other Charges

Year ended 31.3.2017

S.no	Item of Expenditure	Plan	Non-Plan		Total	Grand Total Year ended 31.3.2017	Year ended 31.03.2016
			Hq	RPMGs			
		1	'2	3	4=(2+3)	5=(1+4)	6
1	Misc.Expenses	0	70511	28749	99261	99261	171098
2	Loss on sale of assets	0	83014	0	83014	83014	1173
3	Subscription to Journal/Periodical	0	78627	0	78627	78627	87413
4	IPR Committee Expenses	0	0	0	0	0	67369
5	CGPDTM		0	0	0	0	17719151
	TOTAL	0	232152	28749	260902	260902	18046204

For M/S. Dhruv Aggarwal & Co.
Chartered Accountants
Firm Registration Number : 005469N

CA Shipra Aggarwal
(Partner)
Membership Number : 513842

Date : September 25, 2017
Place : New Delhi

Sunil Kumar
Secretary &
Group Head
(Fin.)

Kalpna Awasthi
Director General

Schedule No:14 Interest & Finance Charges

Year ended 31.3.2017

S.no	Item of Expenditure	Plan	Non-Plan		Total	Grand Total Year ended 31.3.2017	Year ended 31.03.2016
			Hq	RPMGs			
		1	'2	3	4=(2+3)	5=(1+4)	6
1	Interest on HIBA/Bank charges / Conveyance advance/CPF/OD etc.	0	78118	13542	91660	91660	128067
	TOTAL	0	78118	13542	91660	91660	128067

Schedule No:15 International Cooperation

Year ended 31.3.2017

S.no	Item of Expenditure	Plan	Non-Plan		Total	Grand Total Year ended 31.3.2017	Year ended 31.03.2016
			Hq	RPMGs			
1	APO Programme	0	2	3	4=(2+3)	5=(1+4)	6
			190985	11191	202176	202176	567062
	TOTAL	0	190985	11191	202176	202176	567062

For M/S. Dhruv Aggarwal & Co.
Chartered Accountants
Firm Registration Number : 005469N

CA Shipra Aggarwal
(Partner)
Membership Number : 513842

Date : September 25, 2017
Place : New Delhi

Kalpna Awasthi
Director General

Sunil Kumar
Secretary &
Group Head
(Fin.)

NATIONAL PRODUCTIVITY COUNCIL

Schedule No 16: Notes to the Accounts for the year ending on 31st March 2017

A. GENERAL

- i) Previous year figures have been regrouped and rearranged to the extent required.
- ii) Schedule No 1 to 15 forms integral part of accounts.

B. BALANCE SHEET

- i) All the balance of Sundry Debtor, Sundry Creditor, advance recoverable, advance payable, security balance lying / payable with / to various agencies / parties outstanding as on 31.03.2017 are subject to confirmation & reconciliation.
- ii) Schedule 2: Project account relates to projects sponsored by various agencies.
 - a) Net Credit Balances : Receipts minus Capital and Revenue Expenditure.
 - b) Net Debit Balances : Capital and Revenue Expenditure minus Receipts.
- iii) Provision for Gratuity have been made during the year amounting to Rs. 1,46,60,974/- (Previous Year 1,33,37,332/-)

C. PROVISIONS

Following provisions have not been made during the year:

- i) No provision has been made towards leave encashment, which according to Council is payable only on retirement and resignation.
- ii) Provision for 7th CPC Salary / Council Share for the period 01.01.2016 to 31.03.2016 amounting to Rs. 2,03,43,786/-. (Salary 1,64,44,275/- + Council Share 38,99,511/-) which is still not provided in the books. {Previous Year Rs. 2,03,43,786/-. (Salary 1,64,44,275/- + Council Share 38,99,511/-)}
- iii) Provision for implementation of MACP in NPC amounting to Rs. 25,00,000/- is still not provided in the books. (Previous Year 25,00,000/-)

D. CONTINGENT LIABILITIES

- i) Bank Guarantee of Rs 218.59 Lakhs (Previous Year 174.79 lakhs) - furnished in favour of clients against consultancy jobs.
- ii) Service Tax demand on reimbursement of Program Expenses and others amounting to Rs 1,53,42,886/- (Previous Year Rs 1,53,42,886/-) as per show cause notice no. 1-26(494) ST/audit/A1/ AMR / 12/ 2010/26115.
- iii) Service Tax demand on plan grant amounting to Rs 2,84,91,760/- (Previous Year Rs 2,84,91,760/-) as per show cause notice no. 1-26(494) ST / audit / A1 / AMR / 12/ 2010/26115.
- iv) Service Tax demand on plan grant amounting to Rs 20,60,000/- (Previous year Rs. 20,60,000) as per show cause notice no. DL-1/ST/R-V/SCN/National Productivity Council/81/2010/14606
- v) Service Tax demand on plan grant amounting to Rs 1,85,55,030/- (Previous Year Rs 1,85,55,030/-) as per show cause notice no. DL-1/ST/R-V/SCN/National Productivity Council/23/2015/1165.
- vi) A CPC (TDS) communication regarding defaults in TDS amounting of Rs 1,19,557/- Statements was issued by CPC-TDS.

E. LEASING OUT OF FIRST FLOOR OF HQ BUILDING

First floor of HQ building was leased out to Regional Centre for Biotechnology, NCR, Biotech Science Cluster, Bhankri, Faridabad with effect from 1-9-2015 for an amount of Rs. 8,27,550/-P.M. + Service Tax as applicable per month.

F. OTHERS

- i) During the Year FY 2016-17, due to shortage of staff physical verification of Fixed Assets at Head office & Jaipur RPMG could not be conducted. Further there was no reconciliation of fixed asset between physical verification with Book records done during the FY 2016-17 in HQ & all the RPMGs
- ii) As per the Service Tax Reconciliation sheet prepared for FY 2016-17, the following details are not reconciled as per books of accounts & as per Return of Service Tax filed with the Service Tax Department; the reconciliation is under process:

Name	Value of Service as per Service Tax Return	Value of Service as per Books of account	Difference if any	Remarks
HQ	15,88,93,629/-	15,49,90,970/-	39,02,659/-	Unreconciled
AIP Chennai	1,96,62,233/-	22,988,747/-	(33,26,524/-)	Unreconciled
Bengaluru	45,28,820/-	45,28,820/-	-	For Financial Year 2016-17 total Service Tax paid as per books is Rs. 6,34,035/- & as per return is Rs. 5,83,859/-. Therefore as per Service Tax return service tax amounting to Rs. 50,176/- has been short deposited with the department.
Jaipur	69,58,540/-	67,56,906/-	2,01,634/-	For Financial Year 2016-17 total Service Tax paid as per books is Rs. 9,46,710/- & as per return is Rs. 9,74,909/-. Therefore as per Service Tax return, an excess of service tax amounting to Rs. 28,199/- has been deposited with department.

- iii) In the following banks account of the Council the entries outstanding more than three month as on 31 March 2017 are as under:

Name of RD / HQ	Debit Balance (Cheque issued but not presented)	Credit Balance (Cheque deposited by Customer but not accounted in our books)
Head Quarter	71,640/-	9,70,111/-
Kolkata (RPMG)	14,400/-	-
Total	86,040/-	9,70,111/-

- iv) The Council has outstanding recovery of TDS of Rs. 727.18 Lacs outstanding as on 31.03.2017 pertaining from AY 2006-17 to AY 2017-18. The Council is hopeful for recovery of the above amount. The amount recoverable from Income Tax includes Rs. 307.35 lakhs pertaining from AY 2006-07 to AY 2014-15 The Council is trying to recover these old refunds from Income Tax department.
- v) The Council is providing the liability for leave encashment toward the employee on payment basis, which is not as required by "Revised AS 15" issued by ICAI. As per the practice the payment of leave encashment has been made at the time of retirement of the employee.
- vi) Current liabilities include provision for gratuity of Rs. 1,221.52 Lakhs (Rs. 1,263.34 lakhs) as on 31.03.2017 as per Certificate of Actuarial Dr. V. P. Sabharwal dated July 17, 2017. The Council has earmarked FDR for Rs. 503.78 Lacs (432.17 Lacs) lying with IOB as on March 31, 2017.
- vii) The books debts amounting to Rs. 2,45,28,494/- outstanding as on 31.03.2017 include book debts amounting to Rs. 1,13,87,973/- older than three year. The Council has created the provision for doubtful debts amounting Rs. 1,13,87,973/-.

Secretary & Group Head (F)

Director General

राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद

राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद भारतीय अर्थव्यवस्था के सभी क्षेत्रों में उत्पादकता को प्रोत्साहित करने के लिए एक मिशन उन्मुख सर्वोच्च संगठन है। उद्योग मंत्रालय, भारत सरकार द्वारा 1958 में स्थापित, यह एक स्वायत्त, बहुपक्षीय, गैर-लाभकारी संगठन है। एनपीसी टोक्यों स्थित एशियाई उत्पादकता संगठन (एपीओ), एक आंतरिक सरकारी निकाय का एक घटक है, जिसमें भारत सरकार संस्थापक सदस्य है। प्रमुख राज्यों की राजधानियों/औद्योगिक केन्द्रों में 13 क्षेत्रीय निदेशालयों के अलावा, एनपीसी स्थित नई दिल्ली में मुख्यालय है। इसके अतिरिक्त, एनपीसी की अपनी इन-हाउस प्रशिक्षण संस्थान है, "डॉ० अम्बेडकर इंस्टीट्यूट ऑफ प्रोडक्टिविटी (एआईपी)" चेन्नई। एनपीसी टीमों ने उत्पादकता में तेजी लाने, प्रतिस्पर्धा बढ़ाने, लाभ बढ़ाने, सुरक्षा और विश्वसनीयता बढ़ाने और बेहतर गुणवत्ता सुनिश्चित करने के लिए समाधान तैयार करने के लिए अपने ग्राहकों के साथ मिलकर काम करता है। यह निर्णय लेने, बेहतर व्यवस्था और प्रक्रियाओं, कार्य संस्कृति के साथ-साथ ग्राहकों की संतुष्टि के लिए आंतरिक और बाह्य दोनों प्रकार के समाधान के लिए विश्वसनीय डाटाबेस प्रदान करता है। समस्या की प्रकृति के आधार पर समाधान सर्वव्यापी या विशिष्ट हो सकते हैं। परिषद्, पहचानी गई रणनीतियों की निगरानी, संवर्धन समीक्षा और कार्यान्वयन में सहायता करती है प्रमोशनल और उत्प्रेरक प्रकृति में, एनपीसी की सेवाएं आर्थिक विकास और जीवन की गुणवत्ता पर आधारित हैं। परिषद् तिहरे मानदंडों, आर्थिक पर्यावरण और समाज को सुधारने पर ध्यान केंद्रित उत्पादकता के व्यापक विचार को बढ़ावा देता है और सभी हितधारकों के लिए वृद्धि सहित समावेश विकास के निर्माण और उन्नत ज्ञान को लागू करके मूल्य में वृद्धि करता है।

दृष्टि

दृष्टि

मिश्रान

मिश्रान

गतिविधियां

गतिविधियां

दृष्टि

विश्व स्तर पर प्रतिस्पर्धी बनने के लिए भारतीय अर्थव्यवस्था में अद्यतन सेवाएँ उपलब्ध करके उत्पादकता में सर्वोच्च ज्ञान व्याप्त करना ।

मिशन

उत्पादकता बढ़ाकर देश के स्थायी सामाजिक-आर्थिक विकास में योगदान करना । जिन्हें पूरा करने हेतु राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद् की स्थापना की गई है:-

- (क) आर्थिक, पर्यावरण और सामाजिक-तिहरे मानदंड को स्थापित करके समग्र और समावेशी दृष्टिकोण के माध्यम से राष्ट्रीय अर्थव्यवस्था के सभी क्षेत्रों में एक निरंतर ढंग से नेतृत्व उत्पादकता –नवप्रवर्तन को बढ़ावा देना ।
- (ख) सरकार, व्यापार और समाज के बीच उत्पादकता चेतना संस्कृति का प्रचार करना ।
- (ग) पीढ़ी और उन्नत उत्पादकता उपकरण और गुणक प्रभाव के लिए तकनीक के आवेदन के माध्यम से मूल्य संवर्धन प्रदर्शित करना ।
- (ड) प्रशिक्षण, परामर्श और अनुसंधान जहाँ भी गठजोड़ और साझेदारी के माध्यम से जरूरत के अनुसार उत्पादकता बढ़ाने के लिए उद्योग, सेवा और कृषि क्षेत्रों के लिए कुल समाधान प्रदाता के रूप में कार्य करना ।
- (च) संस्थान के निर्माण में एक उत्प्रेरक के रूप में कार्य करने के लिए सहयोगी नेटवर्किंग के लिए प्लेटफार्मों के विकास उत्पादकता आंदोलन को मजबूत करना ।
- (छ) उत्पादकता से संबंधित साक्ष्य आधारित नीति का समर्थन और उभरती प्रवृत्तियों पर नजर रखने में सलाह प्रदान करके एक थिंक टैंक के रूप में कार्य करना ।
- (ज) विभिन्न राष्ट्रीय कार्यक्रमों, योजनाओं और हस्तक्षेपों के लिए एक स्वतंत्र निरीक्षण इकाई के रूप में कार्य करना ।
- (झ) पुरस्कार, मान्यता प्रमाणपत्र, प्रमाणन आदि के माध्यम से उत्पादकता चैंपियन की पहचान करना ।
- (ट) आपसी आधार पर उत्पादकता के लाभ साँझा करने के लिए अंतर्राष्ट्रीय आउटरीच बढ़ाना ।
- (ठ) राज्य एवं राष्ट्रीय स्तर पर सभी क्षेत्रों में उत्पादकता और प्रतिस्पर्धा डेटा का भंडार करना ।
- (ड) उत्पादकता निदान के लिए सभी क्षेत्रों और आत्म मूल्यांकन वेब आधारित माप उपकरणों हेतु राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद् मानकों को बनाना ।

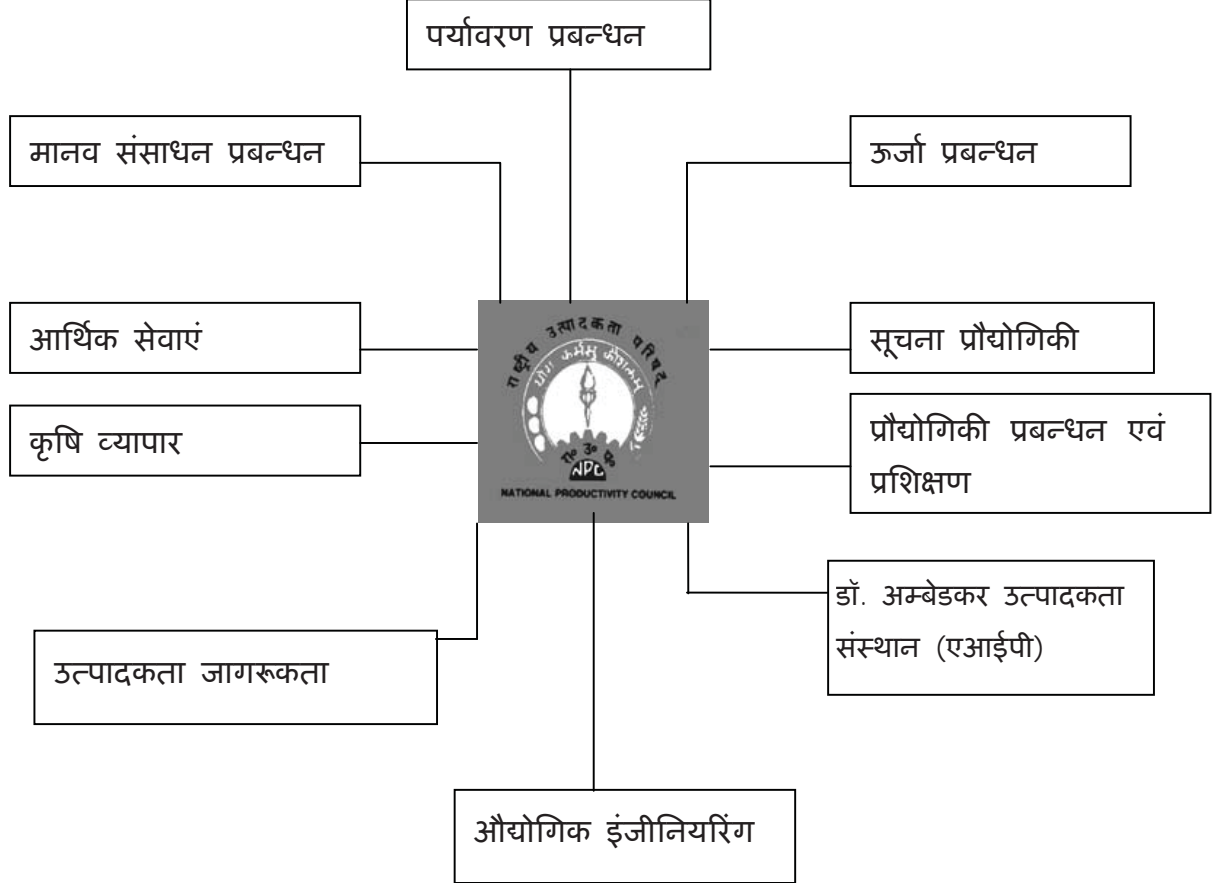
गतिविधियां

- (क) उत्तेजक और प्रकाशन, प्रदर्शनियों और अन्य ऑडियो दृश्यों एड्स सहित नवीन मीडिया हस्तक्षेप के माध्यम से सूचना का प्रसार द्वारा उत्पादकता चेतना को बढ़ावा देना, तकनीकी विशेषज्ञ सेवाओं, ई-

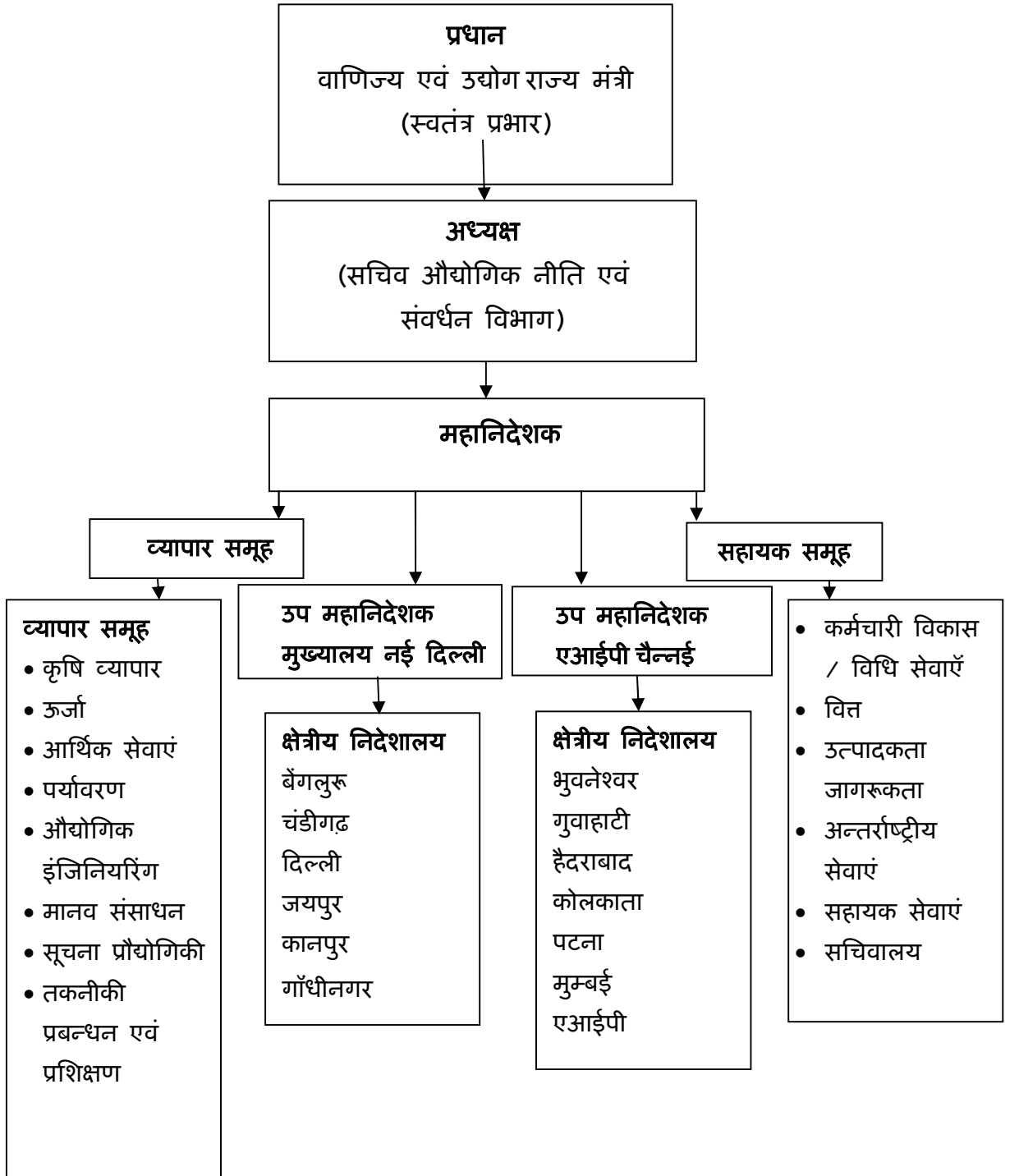
संसाधनों और वेब अनुप्रयोगों की पेशकश करना ।

- (ख) देश की आर्थिक गतिविधि के सभी क्षेत्रों में उत्पादकता ड्राइवस का आयोजन, विशेष रूप से उत्पादकता सप्ताह समारोह के दौरान (12-18 फरबरी) करना ।
- (ग) क्षेत्रीय/स्थानीय और उद्योग आधारित उत्पादकता संगठनों की स्थापना की सुविधा प्रदान करना ।
- (घ) विभिन्न स्तरों पर दोनों राष्ट्रीय और अंतर्राष्ट्रीय तकनीकी विनिमय कार्यक्रमों का आयोजन करना ।
- (ङ) उत्पादकता अनुसंधान कार्रवाई अनुसंधान करना ।
- (च) उत्पादकता प्रसार के लिए अद्यतन डेटाबेस के पते-क्षेत्र अनुसार संघ अनुसार, श्रेणी वार बनाना ।
- (छ) तैयार कुशल मानव शक्ति प्रदान करने के लिए पीजी/सर्टिफिकेट/डिप्लोमा औद्योगिक पाठ्यक्रम-वेब आधारित/पत्राचार/ घर में व्यावसायीकरण के तहत उच्च शिक्षा में उद्योग के लिए प्रशिक्षण प्रदान करना ।
- (ज) बहु-विषयक कार्यक्रमों और परियोजनाओं के निष्पादन के लिए बाहरी विशेषज्ञों/संस्थाओं और समझौता ज्ञापन के माध्यम से गठजोड़ करना ।
- (झ) केन्द्रीय व राज्य सरकारों स्थानीयों निकायों और अन्य संगठनों की सार्वजनिक सेवाओं की गुणवत्ता एवं दक्षता में सुधार लाना ।
- (ड.) उत्पादकता से जुड़ी प्रोत्साहन योजनाएं को प्रारंभ करके अन्य संगठनों में समान वितरण की भावना पैदा करना ।

राउप व्यावसायिक क्षेत्र



राउप भारत का संगठनात्मक ढाँचा



रा.उ.प. के शासी निकाय के सदस्य (27.08.2017 के अनुसार)

क्र.सं.	नाम तथा पदनाम	टेलीफोन	फैक्स
	अध्यक्ष तथा महानिदेशक (2)		
1.	श्री रमेश अभिषेक, आई.ए.एस. अध्यक्ष राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद लोदी रोड, नई दिल्ली-110003	2306 1815 2306 1667	23061598 secy_ipp@nic.in
2.	सुश्री कल्पना अवस्थी, आई.ए.एस. महानिदेशक राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद लोदी रोड, नई दिल्ली - 110003	24618480	24615002
II.	सरकारी प्रतिनिधि-5		
	वाणिज्य एवं उद्योग मंत्रालय, औद्योगिक नीति एवं संवर्धन विभाग		
3.	श्री सुभाष चन्द्रा पांडे अपर सचिव एवं वित्तीय सलाहकार आईपीपी विभाग वाणिज्य एवं उद्योग मंत्रालय उद्योग भवन, नई दिल्ली - 110011	23062756	23062101 asfa-dipp@gov.in
	कृषि मंत्रालय, कृषि एवं सहकारिता विभाग		
4.	श्री शोभना के पट्टनायक सचिव कृषि मंत्रालय, कृषि एवं सहकारिता विभाग कृषि मंत्रालय कृषि भवन, नई दिल्ली-110001	23382651 23388444	23386004 secyagri@nic.in
	विद्युत मंत्रालय		
5.	श्री अजय कुमार भल्ला सचिव (पी) विद्युत मंत्रालय श्रम शक्ति भवन, रफी मार्ग नई दिल्ली-110001	23710271, 23711316	23721487 secy-power@nic.in

	पर्यावरण और वन मंत्रालय		
6.	श्री अजय नारायण झा सचिव पर्यावरण और वन मंत्रालय इन्दिरा पर्यावरण भवन, जोर बाग रोड, नई दिल्ली-110003	24695262	24695262, 24695265 24695270 (Fax) secy-moef@nic.in
	नीति आयोग		
7.	श्री अमिताभ कान्त मुख्य कार्यकारी अधिकारी नीति आयोग, योजना भवन संसद मार्ग, नई दिल्ली-110001	23096574	23096575 secypc@nic.in
III.	कर्मचारियों के प्रतिनिधि – 5		
	भारत के वाणिज्य और उद्योग एसोसिएटेड चैम्बर्स (एससोचेम)		
8.	श्री संदीप जजोदिया अध्यक्ष भारत के वाणिज्य और उद्योग एसोसिएटेड चैम्बर्स एससोचेम व्यवसायिक कार्यालय 5, सरदार पटेल मार्ग चाणक्यपुरी, नई दिल्ली-110021	46550555 46550555 (Hunting Line)	46536481/46536482 23017008/9 assochem@nic.in
	फेडरेशन ऑफ इंडियन चैम्बर्स ऑफ कार्मस एंड इंडस्ट्री		
9.	श्री पंकज आर पटेल अध्यक्ष भारतीय वाणिज्य एवं उद्योग महासंघ, महासंघ हाउस तानसेन मार्ग नई दिल्ली-110001	23738760-70	23320714/ 23721504 e-mail : ficci@ficci.com
	स्टैंडिंग कांफ्रेंस ऑफ पब्लिक इंटरप्राइजेज (स्कोप)		
10.	डॉ. यू.डी. चौबे महानिदेशक स्टैंडिंग कांफ्रेंस ऑफ पब्लिक इंटरप्राइजेज स्कोप कॉप्लेक्स, 7, लोदी रोड नई दिल्ली-110003	24362604 24360689	43613 24363050 Fax: 24361371 scopedg@yahoo.com

	भारतीय लघु उद्योग संस्था का महासंघ		
11.	श्री के.वी. शेखर राजू राष्ट्रीय मानद महासचिव भारतीय लघु संस्था का महासंघ आर-122, ग्रेटर कैलश -1 नई दिल्ली-110048	28713341(दिल्ली) श्री एस. पण्डिराज कार्यकारी सचिव लघु उद्योग कुटीर 23-बी/2, गुरु गोबिन्द सिंह मार्ग (न्यु रोहतक रोड, लिबर्टी सिनेमा के पास) नई दिल्ली-110005	E-mail: info@fasii.org fasii1959@yahoo.in
	भारतीय बैंक एसोसिएशन (आईबीए)		
12.	श्री राजीव ऋषि अध्यक्ष - भारतीय बैंक एसोसिएशन वर्ल्ड ट्रेड सेन्टर, 6 फ्लोर सेन्टर - 1 बिल्डिंग वर्ल्ड ट्रेड सेन्टर कॉम्प्लेक्स, कफ परेड सेन्टर - 1 बिल्डिंग मुम्बई - 400005	022-2217 4001	022-2218 4222/ 2215 4131 www.iba.org.in
IV	श्रमिकों के प्रतिनिधि - 5		
	भारतीय मजदूर संघ		
13.	श्री के. लक्ष्मा रेड्डी राष्ट्रीय उप प्रधान भारतीय मजदूर संघ तिलक भवन, टीआरटी 141 जवाहर नगर हैदराबाद - 500320	23584212/ (Delhi) Email:klreddy3@hot mail.com,klreddybms @gmail.com Mob.No.o944145539 1,9990848873	भारतीय मजदूर संघ केन्द्रीय कार्यालय 27, दीन दयाल उपाध्याय मार्ग नई दिल्ली-110002
	इंडियन नेशनल ट्रेड यूनियन कॉंग्रेस		
14.	श्री आर. चन्द्रशेखरन प्रधान, आईएनटीयूसी केरल मोहन निवास, चम्बकमूद पेरूरकडा पो.ऑ. त्रिवेन्द्रम - 695005	04829/257444 M. 09447157455 intucpresident@gmai l.com	04829/257455 keralaintuc@gmail.com intucpresident@ gmail.com'

	अखिल भारतीय ट्रेड यूनियन कांग्रेस		
15.	श्री सौरिबन्धु कार महा सचिव, एआईटीयूसी एआईटीयूसी की उड़ीसा राज्य कमेटी क्वार्टर नं. 3 आर-156, यूनिट 9, रोड नं. 2 भुवनेश्वर – 751022	0674-2392086 एआईटीयूसी भवन, 35-36 डीडीयू मार्ग, रोज एवेन्यु नई दिल्ली-2 23217320/23220264 M.09437036342/ 09861239221/	0674-28454869: aitucong@bol.net.in, aituchq@gmail.com
	हिन्द मजदूर सभा		
16.	श्री मुकेश माथुर महा सचिव एनडब्ल्यूआरईयूय (एचएमएस) रेलवे बंगला नं. 417- बी कुचेरी रोड अजमेर – 305001 (राजस्थान)	M. 09414007260 Delhi - 23413519 हिन्द मजदूर सभा 120 – बाबर रोड नई दिल्ली-110001	e-mail: nwreuajm@gmail.com gsnwreu@yahoo.com
	अखिल भारतीय यूनाइटेड ट्रेड यूनियन सेन्टर		
17.	श्री कृष्ण चन्द्र चक्रवर्ती अखिल भारतीय, अखिल भारतीय कमेटी एआईटीयूसी-लेनिन सरानी 77/2/1, लेनिन सरानी कोलकाता – 700013 (दिल्ली :3ए/38 डब्ल्यूईए, करोल बाग, नई दिल्ली-110005)	033-22659085, 22491828, 22653234 Tel/Fax: 257266319(Delhi)	033-22645605, 22647754 aiutuc@gmail.com
V.	संस्था के प्रतिनिधि- 2		
	भारतीय गुणवत्ता परिषद		
18.	डॉ. रवि पी. सिंह महासचिव भारतीय गुणवत्ता परिषद इंस्टीट्यूशन ऑफ इंजीनियर्स बिल्डिंग (द्वितीय तल) बहादुरशाह जफ़र मार्ग नई दिल्ली - 110002	23379321, 23378217, 23378056	23378678 sg@qc.in

	औद्योगिक इंजीनियरिंग में प्रशिक्षण के लिए राष्ट्रीय संस्थान		
19.	प्रो. (सुश्री) करुणा जैन निदेशक औद्योगिक इंजीनियरिंग में प्रशिक्षण के लिए राष्ट्रीय संस्थान विहार लेक, पो. ऑ. एनआईटीआईई मुम्बई - 400087	022-28573371/ 28571518	28573251 director@nitie. edu
VI.	स्थानीय उत्पादकता परिषद - 6		
	आन्ध्र प्रदेश उत्पादकता परिषद		
20.	डॉ. एस. राजगोपाला रेड्डी मानद सचिव आन्ध्र प्रदेश उत्पादकता परिषद उत्पादकता हाउस, प्लॉट नं. 87 नेटको हाउस के सामने, बंजारा हिल्स हैदराबाद - 500033	040-23545232/ 23545102 M. 9849997591	040- 23542827 appchyd@yahoo.co.in , 'surarajagopal@rediffmail.com'
	असम प्रदेश उत्पादकता परिषद		
21.	श्री बी.पी. बखशी अध्यक्ष असम प्रदेश उत्पादकता परिषद लाइन्स सेवा केन्द्र कॉम्प्लेक्स मकुम रोड, उद्योग नगर तिनसुकिया - 786146 (असम)	0265/2312431/ 2312433	0265-2338664 bpcindia2001@yahoo.com
	मुम्बई उत्पादकता परिषद		
22.	श्री पीर.आर. राय अध्यक्ष मुम्बई उत्पादकता परिषद पूर्णशान्ति हाइट्स, 202, एस-2, द्वितीय तल खरतन रोड, प्रभात माल के पीछे स्टेशन रोड, थाणे (पश्चिम) मुम्बई - 400601	022-55776762/ 55776771	022-28501111 bpcl@mtnl.net.in

	दिल्ली उत्पादकता परिषद		
23.	श्री सुदर्शन सरीन अध्यक्ष दिल्ली उत्पादकता परिषद 1ई/10, स्वामी राम तीर्थ नगर नई दिल्ली- 1100055	23527803/ 23522835 M. 9811661134	23553605 dpc@del3.vsnl.net.in
	मद्रास उत्पादकता परिषद		
24.	श्री के.ई. कृष्णामूर्ति कार्यकारी सचिव मद्रास उत्पादकता परिषद 110, नेल्सन मनिक्कम रोड अमीनजिकराय, चैन्नई - 600029	044-23740728/ 23743694 M. 9840385979	madrasprodcouncil @vsnl.net krish_ke2000@yah oo.com
	राजस्थान राज्य उत्पादकता परिषद		
25.	श्री यू.सी.जैन मानद महासचिव राजस्थान उत्पादकता परिषद ग्राउन्ड फ्लोर, चैम्बर भवन एम.आई. रोड जयपुर - 302003	0141-2567899/ 2565163 M. 9828210140	61419 0141- 2561419 rspecjaipur@yahoo.c om
	श्री सुनील कुमार सचिव रा.उ.प., लोदी रोड, नई दिल्ली - 110003	24607320 M. 9818299682	24615002

राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद के कार्मिकों की सूची

31.03.2017 के अनुसार

पदनाम	वेतनमान	अनुमोदित	वर्तमान संख्या	सामान्य	अनु.जा.	अनु.ज.जा.	अन्य पिछडा वर्ग	पूर्व-सेवा कर्मचारी	रिक्तियाँ
ग्रुप क									
महानिदेशक	37400-67000+ 10000	1	1	1	0	0	0	0	0
उप महानिदेशक	37400-67000+ 10000	2	1	1	0	0	0	0	1
निदेशक ग्रेड-I	37400-67000+8700	17	8	7	1	0	0	0	9
निदेशक ग्रेड-II	15600-39100+ 7600	26	17	16	1	0	0	0	9
उप निदेशक	15600-39100+ 6600	96	72	45	9	3	15	0	24
सहायक निदेशक	15600-39100+ 5400	145	46	19	6	2	19	0	99
कुल ग्रुप क अधिकारी		287	145	89	17	5	34	0	142
गैर संवर्ग अधिकारी जो सहायक निदेशक के बराबर है (1 स.नि. (चित्त) प्रतिनियुक्ति पर)	15600-39100+ 5400	8	6	6	0	0	0	0	2
कुल		295	151	95	17	5	34	0	144

ग्रुप ख											
	9300-34800+ 4600	27	12	9	3	0	0	0	0	0	15
अनुभाग अधिकारी	9300-34800+ 4600	21	15	14	1	0	0	0	0	0	6
निजी सचिव	9300-34800+ 4600	9	7	6	1	0	0	0	0	0	2
कनि.लेखा अधिकारी	9300-34800+ 4600	2	1	1	0	0	0	0	0	0	1
कनि.फील्ड अधिकारी	9300-34800+ 4600	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1
वरि. हिन्दी अनुवादक	9300-34800+ 4200	21	10	6	2	1	0	1	0	1	11
तकनीकी सहायक	9300-34800+ 4200	13	5	4	1	0	0	0	0	0	8
तकनीकी सहायक(लेखा)	9300-34800+ 4200	26	2	1	1	0	0	0	0	0	24
आशुलिपिक	9300-34800+ 4200	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1
तकनीकी सहायक (कं.)	9300-34800+ 4200	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1
पुस्तकालय सहायक	9300-34800+ 4200	2	1	1	0	0	0	0	0	0	1
प्रयोगशाला विश्लेषक	9300-34800+ 4200	2	0	0	0	0	0	0	0	0	2
कनि.हिन्दी अनुवादक	9300-34800+ 4200	126	53	42	9	1	0	1	0	1	73
कुल											
ग्रुप ग											
ड्राफ्ट्समेन	5200-20200+ 2800	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1
कनि. सहायक	5200-20200+ 2400	26	11	7	3	0	0	1	0	0	15
कनि. सहायक (लेखा)	5200-20200+ 2400	17	0	0	0	0	0	0	0	0	17
कनि. आशुलिपिक	5200-20200+ 2400	15	0	0	0	0	0	0	0	0	15
स्वागती	5200-20200+ 2400	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1
एसी प्लांट ऑपरेटर	5200-20200+ 2400	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1
प्रोजेकशनिस्ट	5200-20200+ 2400	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1
इलेक्ट्रीशियन-कम मेके.	5200-20200+ 2400	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0
सॉल्टर	5200-20200+ 2000	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1

लिपिक-सह-टंकक	5200-20200+ 1900	40	7	5	1	0	1	0	0	33
स्टाफ-कार-ड्राइवर	5200-20200+ 1900	11	4	2	1	0	1	0	0	7
डिस्पेच राइडर	5200-20200+ 1900	1	1	0	1	0	0	0	0	0
मेके.-कम-ऑपरेटर	5200-20200+ 1900	1	0	0	0	0	0	0	0	1
कुल		117	24	14	6	0	3	0	0	93
(पहले समूह-घ)										
मल्टी टॉस्क स्टाफ	5200-20200+ 1800	77	33	14	16	3	0	0	0	44
कुल योग (क+ख+ग+घ)	(1)+(2)+(3)+(4)+(5)	615	261	166	48	9	37	1	1	354

सारांश			
पद	अनुमोदित पद	वर्तमान संख्या	रिक्तियां
ग्रुप क	295	151	144
ग्रुप ख	126	53	73
ग्रुप ग	117	24	93
ग्रुप घ	77	33	44
कुल योग (क+ख+ग+घ)	615	261	354

महानिदेशक

की

कलम से



महानिदेशक

की

कलम से

महानिदेशक

महानिदेशक की कलम से

वैश्विक स्तर पर वीयूसीए (वाष्पशील, अनिश्चित, जटिल और अस्पष्ट) वातावरण में, भारत दुनिया की सबसे तेजी से बढ़ती हुई प्रमुख अर्थव्यवस्था के रूप में उभरा है। व्यापार संकेतक करने का संरचनात्मक सुधारों के प्रभाव से आसानी से व्यापार करना, जीएसटी की शुरुआत के कारण भारत एक सांझा बाजार बन गया है। मेक इन इंडिया की पहल का उद्देश्य विनिर्माण क्षेत्र क्षेत्र एवं प्रत्यक्ष विदेशी निवेश को बढ़ावा देना है।

इन उपायों से निवेश, और प्रतिस्पर्धात्मकता को ही बढ़ावा नहीं मिला है बल्कि "अधिक उत्पादकता से अधिक उत्पादन" का मंत्र भारतीय कामकाज में सटीक बैठता है।

राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद् 1958 में स्थापित एक संगठन, उन्नत टूल और ज्ञान के निर्माण और आवेदन के माध्यम से अपने तिहरे मानदंड-आर्थिक, पर्यावरणीय और सामाजिक परिणामों को सुधारने के लिए संगठनों को सलाह और समर्थन दे रहा है। एनपीसी कई सेवाओं यथा-प्रशिक्षण, परामर्श, शोध और उत्पादकता, चेतना वृद्धि के माध्यम से जनादेश निष्पादित कर रहा है।

पैमाने और गति में तात्कालिकता के माध्यम से अर्थव्यवस्था के सभी, क्षेत्रों में उत्पादकता चेतना में वृद्धि के जनादेश इस संदेश की अभिव्यक्ति को पूरा करने और उभरते चुनौतियों का सामना करने हेतु उद्योग 4.0 (उद्योग 4.0) जरूरी हो गया है।

इसे ध्यान में रखते हुए, एनपीसी में कई अभिनव पहलु को अपनाया है। (क) उत्पादकता के प्रति जागरूकता, ई-पत्रिकाओं, रेडियो जिंगल, निरंतर दृश्यता और सबसे कम लागत पर संदेश प्रसारित करने के लिए पोस्टर द्वारा डिजिटल विपणन। (ख) साझेदारी और सहयोग द्वारा उत्पादकता व्यवसायी एक काइर बनाने, युवाओं की मानसिकता बदलने के लिए विभिन्न राष्ट्रीय और अंतर्राष्ट्रीय संगठनों के साथ सहयोग करना। (ग) राष्ट्रीय और अंतर्राष्ट्रीय दोनों स्तर पर संगठन की एक विविध रेंज के लिए क्षमता निर्माण करना। (घ) मूल्यांकन अध्ययन के माध्यम से विभिन्न सरकारी विभागों में सहायक साक्ष्य आधार नीति बनाना, (ई) चुनौतीपूर्ण उभरते स्वीकार करते हुए उद्योग 4.0 के क्षेत्रों, एनपीसी एशियाई उत्पादकता संगठन का प्रस्ताव उद्योग 4.0 प्रवृत्तियों और एमएसएमई और अन्य हितधारकों के बीच विभिन्न क्षेत्रों में अच्छी

प्रथाओं को सांझा करने के लिए एक मंच के रूप में सेवा करने के लिए आईटी पर उत्कृष्टता का एक केंद्र के रूप में नामित किया जाना है।

निरंतर सुधार की कमी न समाप्त होने वाली यात्रा के द्वारा एनपीसी ने गत वित्तीय वर्ष के दौरान 12.71% अपनी स्वयं की गतिविधि राजस्व में वृद्धि की है, जो अभी तक सबसे ज्यादा रहा है।

मैं अपने दल के सभी सदस्यों के प्रति आभार व्यक्त करती हूँ और आशा करती हूँ कि वे एनपीसी के दृष्टि और मिशन को पूरा करने का अथक प्रयास जारी रखेंगे ।

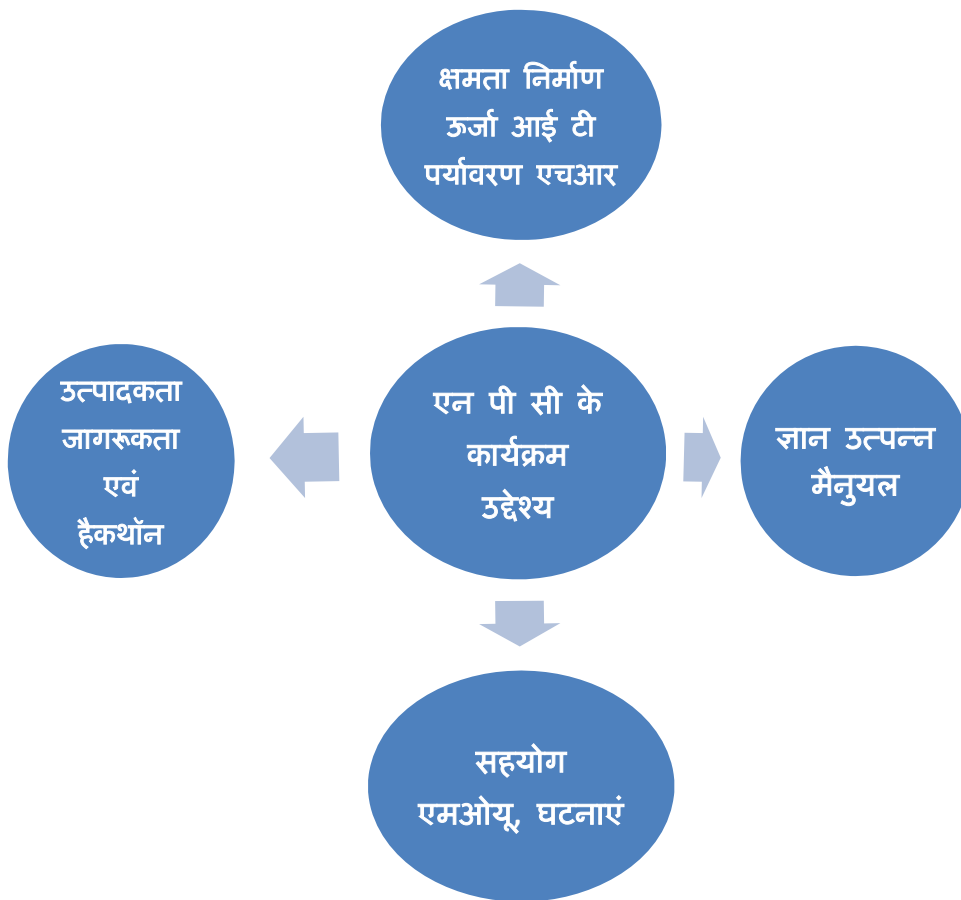
(कल्पना अवस्थी)

महानिदेशक

ई-मेल: dg.npc@npcindia.gov.in

2016-17 के दौरान कुछ एनपीसी परियोजनाओं पर एक अंतर्दृष्टि

राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद् (एनपीसी) उत्पादकता बढ़ाने के लिए एक उत्प्रेरक के रूप में कार्य करते हुए निर्णायक भूमिका रही है। रिपोर्ट के इस खंड में अर्थव्यवस्था के सभी क्षेत्रों में उत्पादकता चेतना को बढ़ावा देने और एक महत्वपूर्ण तरीके से उद्योग की उभरती चुनौतियों का सामना करने वित्तीय वर्ष 2016-17 के दौरान किए गए कार्यों पर केंद्रित है। विश्लेषण के दौरान निम्नलिखित प्रमुख विषय सामने आए:



प्रमुख विषयों पर एक नजर

I. क्षमता निर्माण

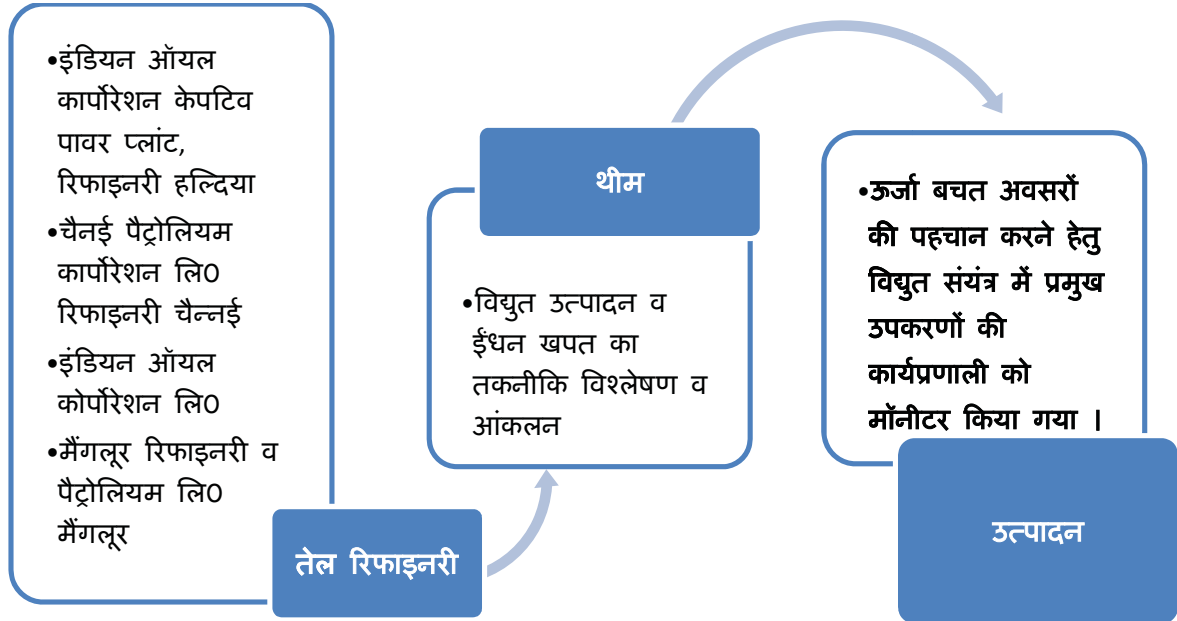
ऊर्जा

अ. ऊर्जा ऑडिट के अंतर्गत कुछ उपलब्धियां

- ❖ चाचा नेहरू बाल चिकित्सालय (सीएनबीसी) नई दिल्ली में 14% तक ऊर्जा की खपत को कम करने के लिए अस्पताल संचालन में ऊर्जा खपत पैटर्न और पहचान संभावित ऊर्जा लेखा परीक्षा
- ❖ ऊर्जा ऑडिट और संरक्षण अध्ययन

ग्राहक	वार्षिक ऊर्जा बचत	मौद्रिक बचत	ऋण वापसी की अवधि	निवेश आवश्यकता
आयुध निर्माणी (रक्षा मंत्रालय), यदुमैलरम जिला मेडक, तेलंगाना	विद्युत ऊर्जा के 24.28 लाख किलोवाट	1,30.57 लाख रुपये की बचत	भुगतान के लिए 7.27 महीने	79.1 लाख रुपये
ग्रामीण विकास एवं पंचायती राज राष्ट्रीय संस्थान, ग्रामीण विकास विभाग, ग्रामीण विकास मंत्रालय, भारत सरकार	विद्युत ऊर्जा के 24.28 लाख किलोवाट 0.8 लाख विद्युत ऊर्जा का किलोवाट	मौद्रिक बचत 11.43 लाख रुपये	21 महीने में ऋण वापसी	24 लाख रुपये
भारत हेवी इलेक्ट्रिकल्स लिमिटेड (बीएचईएल) (फर्नेस), हैदराबाद	एलपीजी की 12.3 टन और विद्युत ऊर्जा का 3.4 लाख किलोवाट	वार्षिक मौद्रिक बचत 26.55 लाख रुपये	9.24 महीने	20.4 लाख रुपये
बिडला सेंचुरी लिमिटेड झागडिया, भरूच	-	13 करोड़ रुपये ऑपरेटिंग लागत के 14% के बराबर हैं		31 करोड़ रुपये

❖ चार तेल रिफाइनरियों के लिए एनर्जी ऑडिट – पीसीआरए, नई दिल्ली



❖ ऊर्जा प्रबंधन और लेखा परीक्षा पर प्रशिक्षण कार्यक्रम

रक्षा उत्पादन की राष्ट्रीय अकादमी के लिए ऊर्जा प्रबंधन एवं लेखा परीक्षा पर एक प्रशिक्षण कार्यक्रम अम्बाझारी में आयोजन किया गया । विशिष्ट ऊर्जा संरक्षण के अवसर पर विभिन्न उपयोगिताओं और आयुध कारखाना प्रतिष्ठानों में इस्तेमाल की जा रही भट्टियों पर प्रकाश डाला गया। इसके अलावा एनसीओएन विकल्प, मामले के अध्ययन और सभी भाग लेने वाले आयुध निर्माणी इकाइयों के लिए लागू विशिष्ट ऊर्जा संरक्षण के उपायों पर कार्यक्रम के दौरान चर्चा की गई।

❖ गुणवत्ता वाले मंडल बनाने, संपूर्ण गुणवत्ता प्रबंधन (टीक्यूएम) की गतिविधियों के साथ-साथ मानक संचालन प्रक्रिया (एसओपी) की तैयारी के लिए परामर्श प्रदान करना ।

यह परियोजना पश्चिम बंगाल राज्य विद्युत वितरण कंपनी लिमिटेड (डब्ल्यूबीएसईडीसीएल) द्वारा सौंपी गई थी जिसमें सीसीसी की 120 में टीक्यूएम गतिविधियों को फैलाने और फैलाने के लिए गुणवत्ता मंडल के गठन को संबोधित किया गया था और पांचों क्षेत्रों में

संगठन के 500 हेल्पडेस्क की स्थापना इसके क्षेत्र, अर्थात् मिदनापुर, कोलकाता, बर्दमान, बेरहमपुर और सिलीगुड़ी। टीक्यूएम के तहत परियोजना के स्पेक्ट्रम को कवर किया गया।

- एटी एंड सी हानि के मुख्य कारण का विश्लेषण:
- बेहतर ग्राहक संतुष्टि के लिए एक सर्वेक्षण : तथा
- सुरक्षा का पूरी तरह से अध्ययन करने के लिए दिशा-निर्देशों का पालन

एनपीसी, कोलकाता ने निर्धारित अवधि में कार्य के दायरे के अनुसार चरण-वार/चरण-अनुसार तरीके से 120 गुणवत्ता वाले मंडलों में टीक्यूएम गतिविधियों का निर्माण, सुविधा प्रदान करना, पोषण करना और फैलाना शुरू किया, इस प्रकार टीक्यूएम गतिविधियों के 5 चरणों को पूरा करने और गुणवत्ता वाले मंडलों का निर्माण किया। एनपीसी ने सीसीसी के सभी गुणवत्ता प्रक्रियाओं के एसओपी सहित "सीसीसी के लिए हेल्प डेस्क ऑपरेटिंग मैनुअल" तैयार किया था और इस संबंध में प्रत्येक सीसीसी के लिए सहायता डेस्क ऑपरेटर को प्रशिक्षण प्रदान किया था। सीसीसी के बीच व्यापक संचलन के लिए एनपीसी द्वारा सहायता डेस्क मैनुअल प्रकाशित किया गया था। इसके अलावा, प्रभाग कार्यालयों और क्षेत्रीय कार्यालयों के लिए एसओपी भी तैयार किया गया था।

II. देश में नामित संस्थाएं

एनर्जी एफिसियेंसी (एनएमईईईई) के तहत राष्ट्रीय मिशन करो, प्राप्त करो एवं व्यापार करो (पीएटी) की योजना ऊर्जा के लिए गहन उद्योगों में विशिष्ट ऊर्जा खपत को कम करने के लिए एक नियामक उपकरण है, जो प्रमाणित या अतिरिक्त के माध्यम से लागत प्रभाव को बढ़ाने के लिए संबद्ध बाजार आधारित तंत्र के साथ है, ऊर्जा बचत जो व्यापार किया जा सकता है।

क्षेत्रीय कार्यालय कोलकाता ने पूर्वी और उत्तर-पूर्वी क्षेत्र सहित मनोनीत संस्थाओं के क्षमता निर्माण पर शक्ति सतत ऊर्जा फाउंडेशन के लिए बढ़ी कार्यक्रम (मनोनीत उपभोक्ताओं और राज्य मनोनीत एजेसियां) के लिए पूर्वी और उत्तर-पूर्व के तहत राष्ट्रीय मिशन में मनोनीत संस्थाओं के ऑडिट रिपोर्ट (PAT) कार्यान्वयन समर्थन सहित क्षमता निर्माण का आयोजन किया। घटना डीसी को निरंतर प्रयास विकास और पीएटी अनुपालन प्रक्रियाओं और तंत्र के बारे में कौशल और ज्ञान के उन्नयन में योगदान करने के लिए मदद की। कार्यक्रम भी उद्योगों का फिर से परिभाषित करने के लिए या तकनीक की पहचान करके

पीएटी प्रक्रियात्मक तंत्र की पूरी प्रक्रिया फिर से ब्रश करके और इस तरह अपने सिस्टम में शामिल करके, मौजूदा रूझान के साथ मिलान करते हुए मदद की ।

III. प्रारंभिक प्रशिक्षण पाठ्यक्रम (पीटीसी)

इसके अलावा एनपीसी प्रशिक्षुओं के लिए ऊर्जा लेखा और ऊर्जा प्रबंधकों के प्रारंभिक प्रशिक्षण पाठ्यक्रम (पीटीसी), का आयोजन किया जिसमें प्रशिक्षित ऊर्जा प्रबंधकों के एक संवर्ग बनाने के लिए, पावर प्रबंधन संस्थान, नौएडा (एनटीपीसी लिमिटेड), एनटीपीसी, भेल, गेल, रिलायंस इंडस्ट्रीज टीसीएस से लगभग 50 प्रतिभागियों ने प्रशिक्षण में भाग लिया ।

IV. व्यावहारिक प्रशिक्षण कार्यक्रम पर हस्तलिखित नोट – जैमिनी खाद्य तेल, कृष्णापट्टनम

एनपीसी, हैदराबाद ने जैमिनी खाद्य तेल और वसा प्राइवेट लि0 के लिए प्रशिक्षण कार्यक्रम पर हस्तलिखित नोट की एक श्रृंखला का आयोजन किया । वर्ष 2016-17 के लिए लिमिटेड ऊर्जा दक्षता और संरक्षण, पंप्स, बियरिंग्स और कप्लिंग, बॉयलर और इसके सहायक उपकरण, ताप वेंटिलेशन और एयर कंडीशनिंग, इलेक्ट्रिकल इंजीनियरिंग, कंप्रेसर्स इत्यादि पर विभिन्न प्रशिक्षण कार्यक्रम के दौरान जागरूकता कार्यक्रम आयोजित किए गए ।

V. “बॉयलर के कुशल संचालन और रखरखाव” पर राष्ट्रीय कार्यशाला

डीआईपीपी, वाणिज्य और उद्योग मंत्रालय, भारत सरकार ने फरवरी 2017 में प्रौद्योगिकीय नवप्रवर्तन और सेंट्रल बॉयलर बोर्ड के लिए बॉयलर के कुशल संचालन पर एक राष्ट्रीय कार्यशाला आयोजित की गई । इसमें उद्योगों से बायलर इंजीनियर, बायलर निर्माताओं, डिजाइनरों और शोधकर्ताओं ने भाग लिया । व्यावसायिक निकायों और शिक्षा क्षेत्र के प्रख्यात वक्ताओं और बॉयलर विशेषज्ञों ने कार्यक्रम के विषय के लिए प्रासंगिकता में अपने पत्र प्रस्तुत किए ।

ख. सूचना प्रौद्योगिकी

(i) आईटी समूह एनपीसी के आंतरिक हितधारकों को आईटी बुनियादी ढांचे के संचालन, रखरखाव और विकास के साथ-साथ विभिन्न कार्यात्मक क्षेत्रों में उपयोग के लिए ऑनलाइन आवेदन के लिए प्रभावी समर्थन प्रदान करता है । सूचना प्रौद्योगिकी के एकीकरण के माध्यम से एनपीसी सेवाओं के आधुनिकीकरण को उनके लगातार समर्थन के द्वारा स्पष्ट किया गया है । एनपीसी के आईटी समूह द्वारा आयोजित मुख्य घटनाओं का एक संक्षिप्त अवलोकन नीचे दिया गया है:-

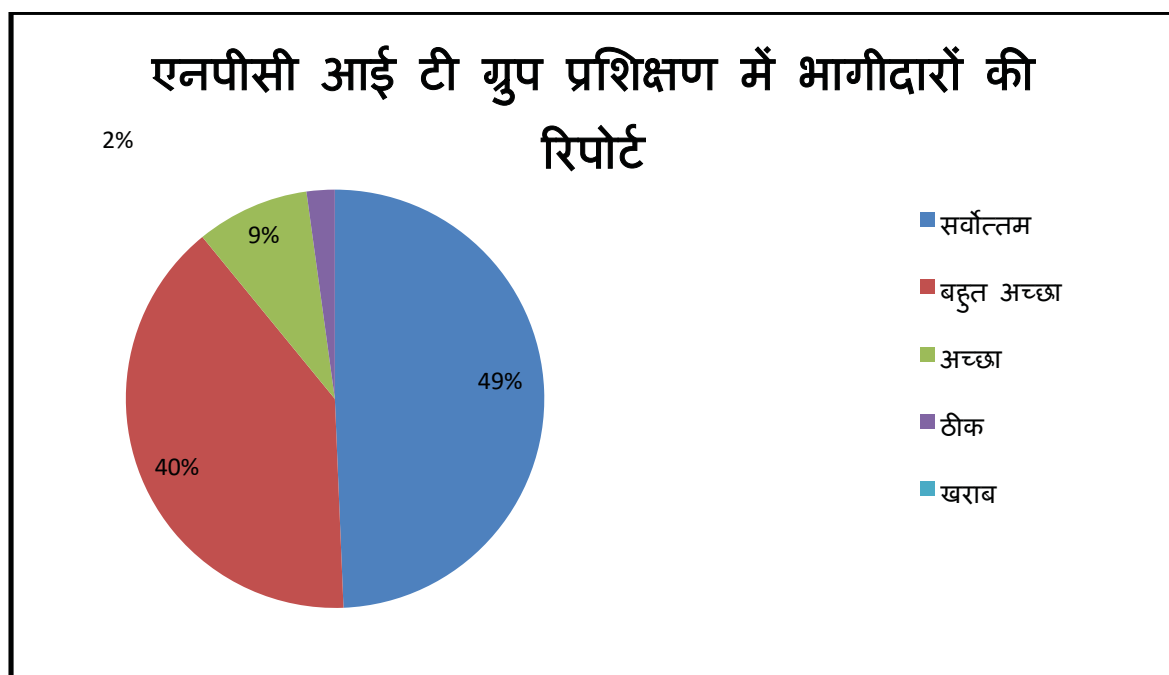


एनपीसी आईटी समूह द्वारा किए गए प्रमुख योगदान चित्र : -1

(ii) 19 वें ई-गवर्नेंस पुरस्कार के लिए दिल्ली यातायात पुलिस मोबाइल अनुप्रयोग पहल पर आईटी समूह की प्रलेखन रिपोर्ट

एनपीसी की आईटी समूह ने 19 वीं ई-गवर्नेंस पुरस्कार के लिए जो दिल्ली पुलिस मोबाइल प्रौद्योगिकी केटेगरी के अभिनव समाधान और उद्यमशीलता पहल विषय पर उपयोग के लिए 19 वीं राष्ट्रीय ई-गवर्नेंस पुरस्कार के स्वर्ण पदक जीता । दिल्ली यातायात पुलिस मोबाइल अनुप्रयोग पहल के लिए एक प्रलेखन रिपोर्ट तैयार किया था । आईटी समूह की प्रशिक्षण कार्यक्रम ई-गवर्नेंस, ज्ञान और नवप्रवर्तन प्रबंधन, आईसीटी आदि के माध्यम से प्रदर्शन समकालीन क्षेत्रों पर जोर देने के साथ उत्पादकता और प्रदर्शन और प्रदर्शन को बढ़ाने के लिए आईसीटी के प्रबंधन पर ध्यान केंद्रित किया ।

(iii) 2016-17 के दौरान आईटी समूह ने छह स्वतः चलाए गए कार्यक्रम आयोजित किए जिसमें राज्य और केंद्र सरकार के विभागों, सार्वजनिक क्षेत्र, वित्तीय संस्थाओं/शैक्षिक संस्थानों के साथ-साथ निजी क्षेत्र से सभी स्तरों से 250 से अधिक प्रतिभागियों ने भाग लिया



एनपीसी आईटी समूह की आवासीय प्रशिक्षण कार्यक्रम की समग्र उपयोगकर्ता रिपोर्ट

(iv) दिल्ली एनपीसी सरकार, ऊर्जा विभाग, ऊर्जा दक्षता और अक्षय ऊर्जा प्रबंधन केंद्र प्रतिभागियों को ऑनलाइन पंजीकरण करने की सुविधा प्रदान करने के लिए एनपीसी (आईटी) समूह ने एक दिवसीय समारोह के लिए ऑनलाइन पंजीकरण फॉर्म (एसडीए) दिल्ली के सहयोग से "प्रमाणित ऊर्जा लेखा परीक्षक और ऊर्जा प्रबंधकों के लिए राज्य स्तरीय मीटिंग" यह प्रतिभागियों के डाटाबेस की निगरानी के लिए एनपीसी एनर्जी मैनेजमेंट ग्रुप को भी मदद करता है।

पर्यावरण

(i) आईएसओ 1405 एपीओ-टीईएस समर्थन से सामग्री प्रवाह लागत लेख पर प्रशिक्षण कार्यक्रम (एमएफसीए)

एनपीसी कोलकाता ने "सामग्री प्रवाह लागत लेखा (एमएफसीए) -1405 पर एक गहन प्रशिक्षण कार्यक्रम का आयोजन किया। पहल का एक हिस्सा समग्र की ओर अपने मिशन में एशियाई

उत्पादकता संगठन (एपीओ), टोक्यों, जापना, तकनीकी विशेषज्ञ सेवाओं के माध्यम से (टीईएस) द्वारा समर्थित कुशल संसाधन प्रबंधन प्रथाओं के माध्यम से देश भर में उत्पादकता की बेहतरी हेतु कार्यक्रम 24 से 27 मई, 2016 के दौरान कोलकाता में आयोजित किया गया। लगभग 30 प्रतिनिधियों ने कार्यक्रम में भाग लिया, जिसमें उद्योग प्रतिनिधियों, पर्यावरण सलाहकार, सरकार के प्रतिनिधियों और अन्य हितधारकों को एक साथ लाया गया।

(ii) टेनरी यूनिटों के प्राइमरी एफफ्लुएंट ट्रीटमेंट प्लांट की निगरानी एवं पर्याप्तता मूल्यांकन 19) इकाइयों)

- 19 टेनरीज को सीपीसीबी से बंद करने का कारण बताओं नोटिस मिला क्योंकि यूनिट्स सीपीसीबी द्वारा निर्धारित निर्वहन मानकों का पालन नहीं कर रही थी।
- एनपीसी ने सभी इकाइयों के पीईटी की पर्याप्तता का मूल्यांकन किया
- पीईटीपी के विभिन्न बिंदुओं से समग्र अपशिष्टजल के नमूनों का नमूनाकरण और निगरानी उन कार्यरत इकाइयों के लिए किया गया था और निम्न सिफारिश की :

.1 उचित डोजिंग पैटर्न .

.2 रिएक्शन टैंक में प्रदूषण वाले रसायनों का एकरूपता मिश्रण।

सूखे आधार बंद इकाइयों के वास्तविक पर्याप्तता का आकलन किया, जिन्हें बंद करने का नोटिस दिया गया था। प्रत्येक व्यक्तिगत पीईटीपी घटकों जैसे संग्रह टैंक, समीकरण टैंक, और प्रतिक्रिया टैंक, टैंक निपटाने और सूखी घास की सूखी बेड का वास्तविक रूप से अध्ययन किया और विभिन्न निर्धारित निर्वहन मानकों को पूरा करने के लिए विभिन्न सुझाव दिए।

औद्योगिक इंजीनियरिंग

(i) संठनात्मक प्रदर्शन सुधार तकनीकों पर कार्यक्रम

संगठनात्मक प्रदर्शन सुधार तकनीकों पर कर्नाटक राज्य सड़क परिवहन निगम हेतु एक प्रशिक्षण कार्यक्रम बेंगलोर में आयोजित किया गया। इस कार्यक्रम में टीपीएम, बीपीआर, इंटर कर्मियों कौशल और संचार, अपशिष्ट न्यूनीकरण एस. कायजन द्वारा विभिन्न उत्पादकता सुधार तकनीकों पर चर्चा की गई।

(ii) संगठनात्मक उत्कृष्टता के लिए नेतृत्व कार्यक्रम

संगठनात्मक उत्कृष्टता के लिए नेतृत्व पर एक कार्यक्रम अगस्त 2016, लेह लद्दाख में आयोजित किया गया। खनन, सेवाओं, निर्माण से जुड़े भारत भर से शीर्ष और वरिष्ठ स्तर के अधिकारियों

ने इसमें भाग लिया । भागीदारी, समग्र सामग्री वितरण, कार्यप्रणाली सीखने और मूल्य संवर्धन की दृष्टि से यह एक बहुत बड़ी सफलता थी ।

एक भागीदार के विचार नीचे दिए जा रहे हैं -:

ऐसे प्रशिक्षण का आयोजन कर एनपीसी एक बेहतर कार्य कर रहा है ।

तथापि प्रशिक्षण क्षेत्रों में यथा चेंज प्रबंधन को भी प्रशिक्षण कार्यक्रम में शामिल किया जाना चाहिए – श्री रणधीर कुमारन बी. पटेल, भारत सरकार, भूविज्ञान मंत्रालय ।

(iii) शून्य दोष शून्य प्रभाव के लिए लीन विनिर्माण प्रथाएं

यह उत्तर प्रदेश में जेडईडी पर आयोजित पहला कार्यक्रम था जिसमें लीन विनिर्माण उपकरण और तकनीक को लागू करके लक्ष्य प्राप्त किया जा सकता है । कार्यक्रम में अच्छी तरह से विभिन्न उप सहायक आयुक्तों, यूपी राज्य के जिला उद्योग केंद्र के अधिकारी और कानपुर में उद्योगों के मध्य स्तर के प्रबंधन के अधिकारियों ने भाग लिया ।

(iv) एमएसएमई मंत्रालय के तहत लीन विनिर्माण प्रतिस्पर्धात्मक योजना, 2013

का कार्यान्वयन

एलएमसीएस योजना को महाराष्ट्र राज्य के 52 कलस्टरों में लागू किया गया । प्रत्येक कलस्टर में 6-10 ईकाइयों शामिल हैं । इस स्कीम में 440 ईकाइयों ने भाग लिया जिसमें एक कलस्टर में 18 माह तक लीन विनिर्माण तकनीक का प्रयोग किया गया । महाराष्ट्र के प्रमुख औद्योगिक क्षेत्रों में 52 कलस्टर बनाए गए नामशः पूणे, नासिक, कोल्हापुर, जलगाँव, वसई, नागपुर, सतारा एवं औरंगाबाद । एनपीसी मुम्बई ने 47 टीपीए पर हस्ताक्षर किये और सफलतापूर्वक 13 कलस्टर बनाएं । माइलस्टोन आधारित लेखा परीक्षा के साथ एनपीसी ने अतिरिक्त सुझाव दिए और प्रमुख निष्पादन की निगरानी हेतु एमएसएमई ईकाइयों की लेखा परीक्षा के दौरान सुरक्षा प्रणाली से संबंधित सुझाव भी दिये ।

(v) योग्यता मानचित्र और मूल्यांकन अध्ययन

गाहक	इकाइयाँ	परिणाम
स्टायरोल्यूशन एबीएस इंडिया लि बड़ोदरा	नांदेसरी, मोक्सी, काटोल और देहज प्लांट	%10उत्पादकता में सुधार के अध्ययन ने कर्मचारियों की दक्षता में सुधार और मानव शक्ति के अनुकूल के लिए प्रबंधन के हस्तक्षेपों की सिफारिश की है
श्रॉफ रोटरी इंस्टीट्यूट ऑफ केमिकल टेक्नोलॉजी	अंकलेश्वर	टेस्टों को डिजाइन और लागू किया जिससे कर्मचारियों की दक्षताओं के संबंध में संस्थान की समग्र स्थिति का अनुमान लगाया
नर्मदा क्लीन टेकलिमिटेड	अंकलेश्वर	एनीपीसी ने कर्मचारियों के कौशल प्रशिक्षण और वृद्धि के लिए कंपनी की सहायता की
भरूच एनविरो इन्फ्रास्ट्रक्चर	अंकलेश्वर, दहेज, अहमदाबाद, और वड़ोदरा	मूल्यांकन के आधार पर, एनपीसी ने कर्मचारियों की दक्षता में सुधार के लिए कंपनी के 250 कर्मचारियों को प्रशिक्षण दिया

मानव शक्ति आकलन

कंसल्टेंसी मैसर्स रामकी फार्मा सिटी लिमिटेड समूह का एक एसबीयू विशाखापटनम (आ0प्र0) के लिए जनशक्ति मूल्यांकन एनपीसी हैदराबाद द्वारा किया गया। अध्ययन के परिणाम में इष्टतम जनशक्ति शामिल है जिसमें प्रतिवर्ष 15 लाख रुपये के ठोस लाभ शामिल हैं।

भारत कॉकिंग कोल लिमिटेड यनदन अध्ययके लिए कार्मिक उत्पा (बीसीसीएल)

एनपीसी पटना ने उत्पादकता में सुधार के रास्ते का पता लगाने और जनशक्ति युक्तिसंगत बनाने के लिए अपने प्रयास के तहत बीसीसीएल के लिए पश्चिम झारिया क्षेत्र के तहत साइन परियोजना को मैन ऑफ द उत्पादकता अध्ययन से सम्मानित किया। अध्ययन में मोटे तौर पर निम्न शामिल किया गया है :-

- खान की गतिविधियों में कार्यरत कर्मचारियों की उत्पादकता का निर्धारण
- गतिविधियों में प्रति श्रमिकों के कार्यकर्ता दन दरदन की अनुमानित उत्पासमूह के उत्पा/

- उत्पादन कोयला उत्पादन के मामले में सीधे मात्रात्मक रूप से जुड़ हैं ।
- काम और उसके युक्तिकरण के दायरे में कर्मचारियों का उपयोग, यानी सभी के लिए पदवार काम की स्थिति ।

काम और उसके युक्तिकरण के दायरे में अध्ययन समय पूरा कर लिया गया और कार्यरत शक्ति का 12.7 % की एक मानव शक्ति में कमी की सिफारिश की गई थी जिस पर कंपनी के प्रबंधन द्वारा भी सहमति व्यक्त की गई । जनशक्ति बचत के मामले में प्रत्यक्ष लाभ के अलावा, अन्य अनेक सिफारिशें भी एनपीसी द्वारा की गई थी ।



अध्ययन के लिए एनपीसी द्वारा दी गई अनुशंसाएँ 3

(i) ज्ञान उत्पन्न करना

- (i) पहचान किए गए सात क्षेत्रों विशिष्ट क्लस्टर प्रोफाइलिंग रिपोर्ट (एसएससीपीआर) यनर का अध्ययन स्तस्तैयार करने के लिए क्ल ऊर्जा संरक्षण ऊर्जा दक्षता में सुधार पर विश्व बैंक ने भारत में विभिन्न एमएसएमई क्षेत्र में एक अध्ययन किया। एनपीसी ने बड़े पैमाने पर क्लस्टर स्तर के अध्ययन करके दिसम्बर – 2016मार्च लिखित क्षेत्रों के दौरान सात पहचान क्षेत्रों में निम्न 2017 -ः एक तकनीकी रिपोर्ट तैयार की एक व्या के लिए

- फार्मा एंड केमिकल
- कपड़ा
- खाद्य प्रसस्करण
- सिरेमिक और ग्लास
- पेपर और पेपर प्रोडक्ट्स
- एग्री मशीनरी एंड प्रोडक्ट्स
- उपभोक्ता उपकरण

दोनों प्राथमिक और माध्यमिक आंकड़ों के आधार पर उपयुक्त ऊर्जा की बचत के अवसरों प्रत्येक खंड के लिए रिपोर्ट दी। अध्ययन रिपोर्ट संस्थागत वित्त पोषण के माध्यम से पहचाना क्षेत्रों में ऊर्जा दक्षता सुधार परियोजनाओं लेने के लिए एक तकनीकी हस्त पुस्तिका या संग्रह पुस्तिका के रूप में कार्य किया।

(ii) औद्योगिक इलेक्ट्रॉनिक्स और इन्स्ट्रूमेंटेशन पर कार्यक्रम

01 फरवरी, 17-11 अप्रैल, 2017के दौरान एनपीसी अंतर्राष्ट्रीय तकनीकी एवं आर्थिक सहयोग कार्यक्रम ' (आईटीईसी) औद्योगिक इलेक्ट्रॉनिक्स और इन्स्ट्रूमेंटेशन विषय पर विदेश मंत्रालय, भारत सरकार के कार्यक्रम के तहत एक सर्टिफिकेट कोर्स का आयोजन किया। एशियाई और अफ्रीकी देशों वियतनाम, फिलिस्तीन और केन्या से कार्यक्रम में आठ प्रतिभागी थे। दस सप्ताह के पाठ्यक्रम में नवीनतम प्रगति के बारे में अधिक महत्व के साथ इलेक्ट्रॉनिक्स, इन्स्ट्रूमेंटेशन, रोबोटिक्स और प्रबंधन से संबंधित विषयों के बीच विभाजित किया गया था।

चूंकि उम्मीदवार स्नातक भी नहीं थे, इस कार्यक्रम का मुख्य चुनौती व्यावहारिक अनुभव के साथत प्रौद्योगिकियों पर नवीनतम उन्नतसाथ उद्योग के स्त-, तकनीक और कार्यान्वयन की शिक्षा देना था। इसे ध्यान में रखते हुए प्रतिभागियों को डॉ०

एम.जी.आर. इंजीनियरिंग कॉलेज, चेन्नई में कक्षा में और प्रयोगशाला में प्रशिक्षण दिया गया। इसके अलावा प्रतिभागियों को रोबोटिक्स स्वचालन उद्योग में अग्रदूतों मैसर्स एजीआईआईटी चैनई में प्रशिक्षण दिया गया प्रतिभागियों को औद्योगिक दौरा करने के लिए मैसर्स डैनफॉस ल स लुकास लिमिटेडओरगाडम और मैसर्स टीवीए पांडिचेरी ले जाया गया।

II. योजना अवधि के दौरान आईएलडीपी के तहत छह उप योजनाएं बारहवीं योजना अवधि-मूल्यांकन

यह परियोजना औद्योगिक नीति और संवर्धन विभाग (डीआईपीपी), वाणिज्य एवं उद्योग मंत्रालय, भारत सरकार, द्वारा एनपीसी कोलकाता को बारहवीं योजना अवधि के दौरान आईएलडीपी के तहत डेटाबेस विकास छह उपकन के लिए योजनाओं के मूल्यांकन : में परियोजना कार्य दिया यन करने के लिए पश्चिम बंगाल राज्यतंत्र अध्ययनओं के स्व गया।

इस अध्ययन का उद्देश्य पश्चिम बंगाल में चमड़ा और गैर चमड़ा विनिर्माण इकाइयों के उत्पादों की एक डेटाबेस के विकास के लिए एक क्षेत्र सर्वेक्षण शुरू करने के लिए किया गया था। भारतीय चमड़ा विकास कार्यक्रम (डीआईपीपी), द्वारा कार्यान्वित की उप योजनाओंइसके अलावा-, अध्ययन में यह भी छह के मूल्यांकन भी शामिल है।

III. सहयोग

- (i) एनपीसी, चेन्नई में डेमो के लिए ग्रिड-टाइड सौर ऊर्जा संयंत्र एवं प्रशिक्षण स्थापित किया है एक 20 किलोवाट ग्रिड-टाइड सौर ऊर्जा फोटो वोल्टेइक पावर प्लांट एआईपी चैनई राष्ट्रीय उपादकता परिषद् में कमीशन किया गया था इस परियोजना का चीन उत्पादकता केंद्र द्वारा एक प्रदर्शन परियोजना के रूप में समर्थन किया और ताइवान समूह के टाइइर्जी के माध्यम से अंजाम दिया। एपीओ प्रावधान और समर्थन के तहत ताइवान यह सौर ऊर्जा पावर प्लांट में सभी नवीनतम तकनीकोंका प्रयोग किया गया और बाजार में इसकी लागत 20 लाख रुपये है। कैनमेक समूह पूरे सिस्टम के लिए धन दिया था केयर रिन्यूएबल्स स्थल पर कार्य के निष्पादन का कार्य सौंपा गया था। इस परियोजना पूर्ण पैमाने एआईपी चैनई में प्रशिक्षण के लिए वास्तविक समय प्रणाली होने के अलावा सौर संयंत्र में निवेशकों के लिए प्रदर्शन मॉडल के उद्देश्य को पूरा करने की उम्मीद है।

और औद्योगिक प्रशिक्षण प्रतिभागी प्रयोगशाला में उपलब्ध सुविधाओं से प्रभावित हुए जिससे उन्हें उन्होंने एआईपी चैन्नई द्वारा किए गए प्रयासों की सराहना की ।

औद्योगिक प्रशिक्षण एवं प्रयोगशाला में उपलब्ध सुविधाओं से प्रभावित हुए प्रतिभागियों ने एआईपी चैन्नई द्वारा किए गए प्रयासों की सराहना की, क्योंकि इससे उनके आत्म विश्वास में वृद्धि हुई

(ii) **ग्रीन उत्पादकता पर प्रदर्शन इकाइयों का निर्माण**

एक प्रदर्शन परियोजना चीन उत्पादकता केंद्र और एशियाई उत्पादकता संगठन द्वारा समर्थित आरओसीसे प्रौद्योगिकी हस्तांतरण द्वारा गुजरात में ई वसूली इकाई द्वारा अपशिष्ट-किया गया था । परियोजनाके निष्कर्ष से अधिक प्रतिभागियों में प्रदर्शित किए 2000 2016 लनरा आयोजित वाटैक शिखर सम्मने गुजरात प्रदूषण नियंत्रण बोर्ड द्वागए जिन्हों, में भाग लिया था ।

(iii) **ई पशुहाट पोर्टल के विकास के लिए भारतीय सीएसटी के साथ समझौता ज्ञापन-**

पशुपालन डेयरी और मत्स्य पालन, कृषि एवं किसान कल्याण मंत्रालय, भारत सरकार के अनुरोध पर एनपीसी द्वारा ई-पशुहाट पोर्टल विकसित किया । पोर्टल भारतीय सीएसटी के सहयोग से जो देश में अपनी तरह का पहला है विकसित किया गया । माननीय कृषि एवं किसान कल्याण मंत्री श्री राधामोहन जी के द्वारा राष्ट्रीय दुग्ध दिवस के अवसर पर 26.11.2016 को उद्घाटन किया गया । एक समझौता ज्ञापन पर एनपीसी व सामाजिक परिवर्तन के लिए भारतीय केंद्र की गुणवत्ता और व्यापार के अवसर के विकास हेतु संयुक्त रूप से हस्ताक्षर किए ।

(iv) **68 वें गणतंत्र दिवस की पूर्व संध्या पर अर्थात् 26 जनवरी 2017 को एनपीसी और अल इतिहाद ऊर्जा सेवाएं ने समझौता ज्ञापन पर हस्ताक्षर किए (एमओयू)**

ऊर्जा मूल्यांकन से बाहर ले जाने और संयुक्त अरब अमीरात में ऊर्जा दक्षता को बढ़ावा देने के लिए एनपीसी और अल इतिहाद ऊर्जा सेवाएं के बीच समझौता ज्ञापन एमओयू)

पर हस्ताक्षर किए गए । उचित कार्रवाई करने उत्तरोत्तर मौजूदा और नए निवेश के माध्यम से सुधार प्राप्त करने के लिए जल, वायु, गैस बिजली और स्टीम की खपत को कम करने का उद्देश्य था । एनपीसी ने इतिहाद ईएस के संबंधित परियोजनाओं के लिए निम्नलिखित सेवाएं प्रदान करने पर सहमति प्रकट की ।

- एनर्जी एसेसमेंट सेवाओं में इतिहाद ई एस की सहायता करना.
- ऊर्जा लेखा परीक्षकों की प्रशिक्षण एवं प्रमाणन
- डिमांड साइड मैनेजमेंट

चयनित उपयोगिता और प्रोसेस प्रक्रियाओं में ऊर्जा लेखा परीक्षा आयोजित करना ।
विभिन्न ऊर्जा संरक्षण के उपायों और ईसीएम के विकास की पहचान (ईसीएम)

(v) **उत्पादकता जागरूकता और उत्पादकता सप्ताह समारोह (12-18 फरवरी)**

(i) **हैकथॉन 2017**

- (ii) एनपीसी के (आईटी) समूह ने हैकथॉन 2017 और विकसित डिजाइन किया है वेबसाइट की मेजबानी के जश्न के दौरान उत्पादकता सप्ताह 2017 सभी दिशा निर्देशों और जानकारी घटना हैकथॉन 2017 का आयोजन करने के लिए संबंधित प्रदान करने के लिए एक ही मंच पर, एनपीसी द्वारा कॉलेजो/संस्थानों को ऑनलाइन आवेदन करने की सुविधा प्रदान करना

घटना का विषय था ऊर्जा संरक्षण/पर्यावरण स्थिरता/उत्पादकता सुधार पर जोर देने के साथ अपशिष्ट न्यूनीकरण के माध्यम से कम करो, पुनः प्रयोग और रिसायकल करो । हैकथान घटना ऊपर विषय पर ऐप्स/गेम और अवधारणाओं तदनुसार कॉलेज/संस्थान द्वारा तैयार किए गए विकास पर आधारित था । राष्ट्र निर्माण के लिए युवाओं में रचनात्मक और कौशल का इसतेमाल इस पहल का प्रचार किया गया। सभी क्षेत्रीय निदेशालयों और मुख्यालय में अपशिष्ट न्यूनीकरण के माध्यम से कम, पुनः प्रयोग और रिसायकल विषय के साथ उत्पादकता सप्ताह मनाया ।

2016-2017 के दौरान परामर्श कार्य		
क्र सं	ग्राहक का नाम	कार्य/परियोजना का नाम
क्षेत्रीय कार्यालय भुवनेश्वर		
1	एनटीपीसी	एनटीपीसी –सेल जल संतुलन अध्ययन
2	भारतीय हवाई अड्डा प्राधिकरण	वीपीआई एयरपोर्ट, भुवनेश्वर में ग्राहक सेवा उत्कृष्टता के परिचालन क्षमता लिए सर्वेक्षण
3	योजना एवं समन्वय विभाग, ओडिशा सरकार	लेक सेवा में गुणवत्ता के लिए प्रणाली का अध्ययन, ओडिशा सरकार के पी एंड सी विभाग के लिए प्रबंध अध्ययन का आयोजन
4	उडीसा विद्युत विनियामक आयोग, भुवनेश्वर	सीईएसयू के संगठनात्मक प्रभावशीलता पर अध्ययन
क्षेत्रीय कार्यालय बंगलूरु		
5	बेसकाम बेंगलोर	जनशक्ति आकलन
6	किलोसकर फेरस इंडस्ट्रीज लिमिटेड, कोप्पल	
7	उमंग डेयरी लिमिटेड, गजरौला	
8	ईआईसीएल, यमुनानगर	
9	मूग कंट्रोल इंडिया प्राइवेट लिमिटेड, बेंगलोर	समय और गति का अध्ययन
10	मैसूर पॉलिमर और रबर उत्पाद लिमिटेड, मैसूर	उत्पादन मानदंड और जनशक्ति युक्तिकरण अध्ययन
क्षेत्रीय कार्यालय चंडीगढ़		
11	उमंग डेयरी लिमिटेड, गजरौला	जनशक्ति आकलन अध्ययन
12	ईआईसीएल यमुनानगर	जनशक्ति मूल्यांकन अध्ययन
13	पंजाब ऊर्जा विकास एजेंसी	एजीडीएसएम योजना के तहत ग्रामीण क्षेत्रों में पीने के पानी की पम्पिंग प्रणालियों में प्रदर्शन परियोजनाओं के कार्यान्वयन के लिए व्यवहार्यता
14	हिंदुस्तान पेट्रोलियम कॉर्पोरेशन लिमिटेड, चंडीगढ़	पैनेसिया बायोटेक लिमिटेड, बद्दी में थर्मल ऊर्जा लेखा परीक्षा,

15	ऑटो पार्ट्स और हस्त उपकरण प्रौद्योगिकी संस्थान लुधियाना	ऑटो पार्ट्स और हस्त उपकरण प्रौद्योगिकी संस्थान में विस्तृत ऊर्जा लेखा परीक्षा
क्षेत्रीय कार्यालय गांधीनगर		
16	आइएनईओएस स्टायरोल्यूशन इंडिया लिमिटेड	योग्यता मानचित्रण और जनशक्ति अनुकूलन (मोक्सी, वडोदरा, नंदसेरी, दहेज)
17	नर्मदा क्लीन टेक लिमिटेड अंकलेश्वर	कौशल (योग्यता) मैपिंग और मूल्यांकन
18	नर्मदा क्लीन टेक लिमिटेड अंकलेश्वर	साइकोमेट्रिक आकलन (एक्सटेंशन गतिविधि)
19	श्री रोटरी रासायनिक प्रौद्योगिकी इंस्टीट्यूट	योग्यता मूल्यांकन अध्ययन
20	भरुच इको इक्वा इंफास्ट्रक्चर लिमिटेड	
21	बी आर सी पी एल (बी ई आई एक) अंकलेश्वर	
22	नर्मदा क्लीन टेक लिमिटेड अंकलेश्वर	संगठन संरचना विकास
23	गुजरात ऊर्जा विकास एजेंसी	वेस्ट हीट रिकवरी पर प्रदर्शन इकाइयों का निर्माण
24	जे.के लक्ष्मी सीमेंट, मोती भोयान, कलोल, गांधीनगर	एम एफ सी ए और बैग फिल्टर मूल्यांकन सहित पर्यावरण प्रदर्शन आकलन
25	बालकृष्ण इंडस्ट्रीज लिमिटेड	वायु प्रदूषण नियंत्रण उपकरणों के लिए प्रदर्शन मूल्यांकन
26	चीन उत्पादकता केंद्र	एपीओ सीओइ जीपी, चीन उत्पादकता केंद्र के लिए प्रदर्शन इकाइयों के विकास
27	दमन प्रदूषण नियंत्रण समिति	प्रदूषण की रोकथाम और नवीनतम पर्यावरण प्रबंधन प्रथाओं की जरूरत पर डीडी और डीएनएच स्कूल छात्रों के रूप में क्षमता निर्माण
28	एशियाई उत्पादकता संगठन, टोक्यो	प्रदर्शन इकाइयों के विकास (ग्रीन उत्पादकता)
क्षेत्रीय कार्यालय गुवाहाटी		
29	नीपको	नीपको की परियोजना स्थलों पर स्थित स्कूलों में शिक्षा की गुणवत्ता का आकलन

30	ओटीपीसी,त्रिपुरा	ओटीपीसी लिमिटेड में आईएमएस का कार्यान्वयन
31	भारतीय हवाई अड्डा प्राधिकरण	एएआइ की जनशक्ति आवश्यकता अध्ययन
32	डीआईपीपी	परियोजना निगरानी-(एमआईआईयूएस परियोजना-आइजोल,मिजोरम)
33		परियोजना निगरानी-(एमआईआईयूएस परियोजना-आइजोल,त्रिपुरा)
34		परियोजना निगरानी (मरम्मत आईआईयूएस -बांस तकनीक पार्क,असम
35	कृषि मंत्रालय	इंफ्रास्ट्रक्चर आवश्यकता पर अध्ययन मृदा स्वास्थ्य कार्ड के तेजी से वितरण के लिए
36	चारु परियोजना और सेवाएँ	एनईआईआईपीपी 2007 के अनुसार चारु परियोजना और सेवाएँ निवेश मूल्यांकन
37	डी एस समूह	एनईआईआईपीपी 2007 के अनुसार डी एस समूह की निवेश मूल्यांकन
38	नियो प्लास्ट प्रा. लिमिटेड	एनईआईआईपीपी 2007 के अनुसार नव प्लास्ट प्रा. के निवेश मूल्यांकन
39	सुधा लाइम	एनईआईआईपीपी 2007 सुधा चुने का निवेश मूल्यांकन के अनुसार
40	मैमर्स विवांता (ताज द्वारा)	एनईआईआईपीपी 2007 के अनुसार ताज से मैमर्स विवांता का निवेश मूल्यांकन
41	बर्नी ब्रेस चाय बागान	एनईआईआईपीपी 2007 के अनुसार बर्नी ब्रेस चाय बागान का निवेश मूल्यांकन
42	जियोन मशीन	एनईआईआईपीपी 2008 के अनुसार जियोन मशीन का निवेश मूल्यांकन
43	तेजसी चाय	एनईआईआईपीपी 2009 के अनुसार तेजसी चाय का निवेश मूल्यांकन
44	उत्सव सुरक्षा प्रणाली	एनईआईआईपीपी 2007 के अनुसार उत्सव सुरक्षा प्रणाली का निवेश मूल्यांकन
45	एरीस लाइफसाइसेस प्राइवेट लिमिटेड	एनईआईआईपीपी के रूप में 2007 एरीस लाइफसाइसेस प्राइवेट लिमिटेड का निवेश मूल्यांकन
46	पदमेश ब्रीवरिज	एनईआईआईपीपी 2007 के अनुसार पदमेश पेय पदार्थ का निवेश मूल्यांकन
47	जूकटोली टी एंड इंडस्ट्रीज	एनईआईआईपीपी 2007 के अनुसार जूकटोली टी एंड इंडस्ट्रीज के निवेश मूल्यांकन
48	मैरिको लिमिटेड	एनईआईआईपीपी 2007 के अनुसार मैरिको लिमिटेड का निवेश मूल्यांकन

49	प्रोग्रेसिव फर्टिकैम (पी) लि.	एनईआईआईपीपी के रूप में 2007 प्रोग्रेसिव फर्टिकैम (पी) लि. के निवेश मूल्यांकन
50	कोंजिया चाय बागान	एनईआईआईपीपी 2008 के अनुसार कोंजिया चाय बागान का निवेश मूल्यांकन
51	आरियन बुड्स	एनईआईआईपीपी 2009 के अनुसार आरियन बुड्स का निवेश मूल्यांकन
52	मोदी टी एंड इंडस्ट्रीज	एनईआईआईपीपी, 2010 के अनुसार मोदी टी एंड इंडस्ट्रीज का निवेश मूल्यांकन
क्षेत्रीय कार्यालय हैदराबाद		
53	एपी प्रदूशन नियंत्रण बोर्ड, हैदराबाद	क्लीनर उत्पादन पहल
54	न्यू मंगलौर पोर्ट ट्रस्ट, मंगलौर और एनटीपीसी कोरबा	व्यापक जल और सीवरेज अध्ययन और जल संतुलन अध्ययन
55	आयुध निर्माणी मेडक	आईएसओ 50001 कार्यान्वयन के लिए कंसल्टेंसी
56	आयुध निर्माणी मेडक	ऊर्जा लेखा परीक्षा व संरक्षण अध्ययन
57	एनआईआरडी और पीआर, हैदराबाद	ऊर्जा लेखा परीक्षण एवं जल संरक्षण अध्ययन
58	भारत हेवी इलेक्ट्रिकल्स लिमिटेड, हैदराबाद	फर्नेस की ऊर्जा लेखा परीक्षा
59	जेमिनी खाद्य तेल, कृष्णापट्टनम	हैंडसन व्यावहारिक प्रशिक्षण कार्यक्रम (5 नंबर)
60	आरपीसीआईएल, हैदराबाद	जनशक्ति सर्वेक्षण अध्ययन
61	डीआईपीपी- भारत सरकार	सीमेंट क्षेत्र में ग्रीन हाउस गैस (जीएचजी) उत्सर्जन को कम करने के लिए अच्छे व्यवहार मैनुअल की तैयारी
क्षेत्रीय कार्यालय कानपुर		
62	एनसीएल, सिंगरौली	उत्पादकता सुधार अध्ययन
63	नेपा लिमिटेड, नेपानगर	जनशक्ति आकलन और पुनः संगठन अध्ययन
64	जाजमऊ, कानपुर	निगरानी और पीईटीपी की पर्याप्तता (टेनरी इकाइयों 19)
65	उद्योग निदेशालय, कानपुर	उत्तर प्रदेश के सूक्ष्म और लघु उद्योग के लिए प्रौद्योगिकी अप-ग्रेडेशन योजना के प्रभाव का आकलन

66	ए.एम. पान प्रोडक्ट्स लिमिटेड, लखनऊ	मशीनों की क्षमता का आकलन
67	उद्योग निदेशालय, कानपुर	उत्तर प्रदेश के लघु उद्योगों में प्रौद्योगिकी अंतराल का आकलन; टीयूएस से लिंक (द्वितीय चरण)
68	एनटीपीसी, टांडा	जल संतुलन लेखा परीक्षा
69	अल्ट्रा टेक सीमेंट वर्क्स, कच्छ, गुजरात	ऊर्जास्विता का लेखा परीक्षण
70	डीसी एमएसएमई का कार्यालय नई दिल्ली	लकड़ी के हस्तशिल्प की एलएमसीएस संरचनाओं (बिजनौर), ऑटो कॉम्प (रुद्रपुर), पावरलूम (वाराणसी), होजरी/वस्त्र (कानपुर-2 नग) डीजीपी ऑटो कॉम्प का एमबीआर ऑडिट (रुद्रपुर), फाउंड्री (आगरा)
71	नमस्ते इंडिया फूड्स प्राइवेट लिमिटेड, कानपुर	अपशिष्ट न्यूनीकरण अध्ययन
72	डीआईपीपी, वाणिज्य मंत्रालय, भारत सरकार	डाटाबेस विकास और भारतीय चमड़ा विकास कार्यक्रम के मूल्यांकन (आइएलडीपी) जाजमऊ पनकी, और बंधर
73	भारतीय विमान पतन प्राधिकरण, नई दिल्ली	जनशक्ति अध्ययन
74	जनशक्ति आकलन और पुनः संगठन अध्ययन	नेपा लिमिटेड, नेपानगर (मध्य प्रदेश)
75	उत्पादकता सुधार अध्ययन	उत्तरी कोलफील्ड्स लिमिटेड, सिंगरौली (मध्य प्रदेश)
76	उत्तर प्रदेश के लघु उद्योगों में प्रौद्योगिकी अंतराल का आकलन; टीयूएस से लिंक करना	उद्योग निदेशालय (उत्तर प्रदेश) कानपुर
77	टेनरी इकाइयों की प्राथमिक प्रवाह उपचार संयंत्र की निगरानी और पर्याप्तता मूल्यांकन (कुल 19 इकाइयों)	मैसर्स सनराइज टेनरी
78		मैसर्स सुप्रीम टैनिंग उद्योग
79		मैसर्स सुपर चमड़ा फिनिसर्स
80		मैसर्स इमराज टेनर्स
81		मैसर्स सामस लेदर फिनिसर्स
82		मैसर्स फिरोज टेनर्स इकाई 2
83		मैसर्स हबीब टेनरी प्रा. लिमिटेड
84		मैसर्स मुगीस टेनर्स
85		मैसर्स अमन टेनरी
86		मैसर्स एच टैनिंग उद्योग

87		मैसर्स राइडर्स टैनिंग उद्योग
88		मैसर्स बेस्ट टैनिंग उद्योग
89		मैसर्स एस आर टैनरी
90		मैसर्स नुसरत टैनरी प्रा. लिमिटेड
91		मैसर्स मीनार इंडस्ट्रीज
92		मैसर्स न्यू यूनिवर्सल टैनरी
93		मैसर्स एनआर टैनर्स
94		मैसर्स हुदा हाइड एजेंसी
क्षेत्रीय कार्यालय पटना		
95	मानव उत्पादकता अध्ययन	बीसीसीएल,घनबाद
96	मानव उत्पादकता अध्ययन	सेंट्रल कोयला फील्ड्स लिमिटेड रांची
97		गुणवत्ता की मंडलियों के गठन करते हुए की सुविधा पोषण और 500 नग पर हेल्पडेस्क की टीक्यूएम गतिविधियों के प्रसार के साथ –साथ गठन के लिए सीसीसी के 120 भुरु करने के लिए परामर्श प्रदान करनाफ। सीसीसी मानक संचालन प्रक्रिया (एसओपी) की तैयारी।
98	ड्रिलिंग उत्पादकता की बेंचमार्किंग	पूर्वी और उत्तर –पूर्वी क्षेत्र में मनोनीत संस्थाओं के क्षमता निर्माण
99	मैसर्स केसोराम रेयन लिमिटेड	जनशक्ति युक्तिकरण अध्ययन
100	भारतीय बैंकर्स एसोसिएशन,मुंबई	ऑडिट पैनल सुरक्षा प्रेस का आईबीए निरीक्षण
101	भारतीय स्टेट बैंक,कोलकाता	सुरक्षा और ऊर्जा लेखा परीक्षा
102	एनएसपीसीएल,दुर्गापुर	एनएसपीसीएल,दुर्गापुर में जल संतुलन अध्ययन
103	आईओसीएल ल्यूब,बज बज संयंत्र	ऊर्जा दक्षता अध्ययन
104	खादिम इंडिया लिमिटेड	विद्युत ऊर्जा लेखा परीक्षा
105	खादिम इंडिया लिमिटेड	ऊर्जा लेखा परीक्षा अध्ययन
106	टैटराटैक इंडिया प्रा. लिमिटेड,नई दिल्ली	एमओइआईई मिस में ऊर्जा क्षमता इकाई की स्थापना
107	यूएल बंगाल लिमिटेड	सुरक्षा लेखा परीक्षा

108	केंद्रीय बॉयलर बोर्ड,नई दिल्ली	कुशल संचालन और बॉयलर के रखरखाव विशय पर रायपुर में एक दिन की क्षेत्रीय कार्यशाला
109	एमएसएई,भारत सरकार	लीन प्रबंधन प्रतिस्पर्धा योजना
110	एमएसएमई,भारत सरकार	लीन जागरुकता कार्यक्रमों के चालन
111	डीआईपीपी,नई दिल्ली	पाँच एनर्जी इंडिया की गहन क्षेत्रों के लिए ग्रीन हाउस गैसों उत्सर्जन में कमी लाने के लिए अच्छे व्यवहार मैनुअल की तैयारी
112	जीआईजेड,दिल्ली	औद्योगिक अपशिष्ट जल की योग्यता का मिलान
113	डीआईपीपी,नई दिल्ली	डाटाबेस विकास और आईएलडीपी योजना स्कीम के अंतर्गत
114	यूसीआईएल, जादुगुडा, झारखंड	भारत के यूरेनियम निगम (यूसीआईएल), जादुगुडा,पर अध्ययन बेंचमार्किंग
पर्यावरण		
115	राष्ट्रपति संपदा, राष्ट्रपति भवन,नई दिल्ली	राष्ट्रपति संपदा में पर्यावरण प्रबंधन प्रणाली (ईएमएस) आईएसओ 14001 की समीक्षा-2016
116	औद्योगिक नीति और संवर्धन (डीआईपीपी) विभाग,भारत सरकार	(2012-17) 12वीं योजना अवधि के दौरान भारतीय चमड़ा विकास कार्यक्रम के कार्यान्वयन का मूल्यांकन
117	जीआईजेड जीएमबीएच,दिल्ली	औद्योगिक अपशिष्ट जल प्रबंधन के क्षेत्र में व्यावसायिक मानचित्रण
118	औद्योगिक नीति और संवर्धन (डीआईपीपी) विभाग,भारत सरकार	परियोजना निगरानी एजेंसी (पीएमए) संशोधित इंडस्ट्रियल इन्फ्रास्ट्रक्चर उन्नयन योजना
119	केंद्रीय प्रदूषण नियंत्रण बोर्ड (सीपीसीबी),दिल्ली	हॉट मिक्स संयंत्रों के लिए व्यापक उद्योग दस्तावेज और पर्यावरण मानक के विकास की तैयारी
120	केंद्रीय प्रदूषण नियंत्रण बोर्ड (सीपीसीबी),दिल्ली	छोटे पेंट उद्योग के लिए व्यापक उद्योग दस्तावेज और पर्यावरण मानक के विकास की तैयारी
121	एफडीडीआई (फूडवियर डिजाइन एवं विकास संस्थान)	उत्कृष्टता के केंद्र के रूप में यह स्थापित करने के लिए एफडीडीआई का मूल्यांकन
122	ऊर्जा मैनेजमेंट	
	दुबई ऊर्जा और जल प्राधिकरण दुबई	मोहम्मद बिन राशिद अल मकतौम का मूल्यांकन-वैश्विक जल पुरस्कार 2016 दुबई,संयुक्त अरब अमीरात
123	संयुक्त राष्ट्र विकास कार्यक्रम,नई दिल्ली	झारखंड और मणिपुर राज्य के लिए सामरिक स्वच्छ ऊर्जा कार्य योजना का विकास
124	चाचा नेहरु बाल चिकित्सालय,नई दिल्ली	चाचा नेहरु बाल चिकित्सालय (सीएनबीसी) नई दिल्ली में ऊर्जा लेखा परीक्षा

125	पीसीआरए, नई दिल्ली	आईओसीएल रिफाइनरी, हल्दिया, सीपीसीएल रिफाइनरी, चेन्नई, आईओसीएल रिफाइनरी, बरौनी और एमआरपीएल, मंगलौर की सीपीपी के उपकम ऊर्जा लेखा परीक्षा के लिए क्षेत्र के विशेषज्ञों की सेवाएं उपलब्ध करवाना
126	सिडबी, नई दिल्ली	पहचाने गए सात क्षेत्रों के लिए क्षेत्र के विशिष्ट क्लस्टर रुपरेखा रिपोर्ट की तैयारी के लिए क्लस्टर स्तर के अध्ययन का आयोजन
127	टाटा केमिकल लिमिटेड, बबराला, उत्तर प्रदेश	टाटा केमिकल लिमिटेड, बबराला, उत्तर प्रदेश में अनिवार्य ऊर्जा लेखा परीक्षा
128	मानव संसाधन प्रबंधन	
	ब्रिटानिया इंडस्ट्रीज लिमिटेड, बेंगलुरु	रुद्रपुर यूटीसी कारखाने में जनशक्ति अनुकूलन अध्ययन
129	जूनियर आशुलिपिक और आशुलिपिक के पद के लिए सीधी भर्ती कौशल टेस्ट	भारतीय मानक ब्यूरो, नई दिल्ली

2016-2017 के दौरान आयोजित सम्मेलन/कार्यशालाएँ						
क्र.सं.	ग्राहक का नाम	कार्यशाला/सम्मेलन का नाम	स्थान	अवधि से-तक	प्रतिभागियों की संख्या	क्षेत्रीय कार्यलय/ग्रुप
1	एसडीए, ओडिशा	पैट योजना के तहत पूर्वी क्षेत्र के नए नामित उपभोक्ता के लिए एक दिन अभिविन्यास कार्यक्रम	मुवनेश्वर	26/05/2016	25	आरडी मुवनेश्वर
2	एसडीए	सीईटीईई में बायलर ऑपरेटरों	एआईपी	17/08/2	10	आरडी मुवनेश्वर

		के लिए ऊर्जा दक्षता पर एक दिन अग्रिम प्रशिक्षण	चन्नई	016		
3	केंद्रीय बॉयलर बोर्ड, डीआईपी पी	बॉयलर का कुशल संचालन और रख-रखाव	अंगुल, ओडीसा	15/12/2016	30	आरडी भुवनेश्वर
4	केंद्रीय बॉयलर बोर्ड, नई दिल्ली	बॉयलर के कुशल संचालन और रख-रखाव पर कार्यशाला	बैंगलोर	5/12/2016	81	आरडी बैंगलोर
5	डीआईपीपी, नई दिल्ली	पल्प और पेपर क्षेत्र में जीएचजी उत्सर्जन न्यूनीकरण आचरण पर प्रसार कार्यशाला	बैंगलोर	16/12/2016	16	आरडी बैंगलोर
6	उत्पादकता सप्ताह समारोह	"मुनाफे के लिए अपशिष्ट के माध्यम से कम करने, रीसायकल और पुनः उपयोग" पर कार्यशाला	बैंगलोर	17/02/2016	73	आरडी बैंगलोर
7	केंद्रीय बॉयलर निदेशालय	बॉयलर के कुशल संचालन और रख-रखाव पर क्षेत्रीय कार्यशाला	बीबीएनआई, ईपीआईपी फेस-1, झारमाजरी, बाददी	नवम्बर 2016	40	आरडी चंडीगढ़
8	सैन्य अभियंता सेवा, चंडीगढ़ जोन	ऊर्जा प्रबंधन कार्य योजना कार्यशाला	सम्मेलन कक्ष, एचव्यू एमईएस चंडीगढ़	मार्च 2017	25	आरडी चंडीगढ़
9	पश्चिमी जोन के लिए गुजरात ऊर्जा विकास एजेंसी ईएम/ईए		अहमदाबाद	1.06.2016 30.06.2016	150	आरडी गुजरात

	बैठक का आयोजन		अहमदाबाद	01.10.2016 से 31.03.2017	110	आरडी गुजरात
			बड़ौदरा	01.10.2016 से 31.03.2017	110	आरडी गुजरात
			राजकोट	01.10.2016 से 31.03.2017	40	आरडी गुजरात
			सूरत	01.10.2016 से 31.03.2017	90	आरडी गुजरात
10	योजना परियोजना	सामग्री प्रवाह लागत लेखा पर प्रमाण पत्र कार्यक्रम	अंकलेश्वर	1.4.2016 से 31.3.2017	37	आरडी गुजरात
11	योजना परियोजना	सामग्री प्रवाह लागत लेखा पर जागरूकता कार्यक्रम	एनआईएफ टी गाँधीनगर	1.4.2016 से 31.3.2017	80	आरडी गुजरात
12	बॉयलर निदेशालय	बॉयलर के कुशल संचालन और रख-रखाव पर कार्यशाला	गुवाहाटी		35	आरडी गुवाहाटी
13	डीआईसी शिलांग	एलएमसीएस पर जागरूकता कार्यक्रम	शिलांग		25	आरडी गुवाहाटी
14	असम विभिन्न उद्योग	उत्पादकता सप्ताह के दौरान 3 आर पर कार्यशाला	गुवाहाटी	फरबरी	25	आरडी गुवाहाटी

15	आईओसीएल, बोंगाईगांव	उत्पादकता सप्ताह के दौरान पर 3 आर कार्यशाला	आईओसी एल, बोंगाईगांव	फरबरी	35	आरडी गुवाहाटी
16	आईओसीएल, गुवाहाटी	उत्पादकता सप्ताह के दौरान पर 3 आर कार्यशाला	आईओसी एल, गुवाहाटी	फरबरी	35	
17	हरकोर्ट बटलर प्रौद्योगिकी संस्थान	भून्य दोश भून्य प्रभाव के लिए लीन विनिर्माण अभ्यास	कानपुर	1 से 3 मार्च 2017	21	आरडी कानपुर
18	उत्पादकता सप्ताह गतिविधि	पुनः प्रयोग और रीसायकल के माध्यम से अपशिष्ट लाभ कम करने के लिए	होटल चाणक्य पटना	18 फरबरी 2017	80	आरडी कानपुर
19	कार्यशाला	राष्ट्रीय उत्पादकता सप्ताह विशय 2017-ऊर्जा के लिए अपशिष्ट माध्यम से कम करना पुनः प्रयोग और रीसायकल	डीआईपी पी नई दिल्ली		60	पर्यावरण
20	एनपीसी के योजना परियोजना	(कम करना, रीसायकल करना पुनः प्रयोग करना) 3आर पर कार्यशाला	एनपीसी सम्मेलन कक्ष नई दिल्ली	13 फरबरी 2017	70	पर्यावरण
21	एपीओ, टोक्यो	परिणाम आधार प्रबंधन के लिए निगरानी और मूल्यांकन पर तीन दिवसीय कार्यक्रम	एनपीसी संगम हॉल नई दिल्ली	14 से 16 फरबरी 2017	90	पर्यावरण
22	क्रेडा, रायपुर	छत्तीसगढ राज्य के लिए ऊर्जा लेखा परीक्षण एवं ऊर्जा	रायपुर	अक्टूबर 2016	85	ऊर्जा प्रबंधन

		प्रबंधक बैठक				
23	ईई और आर ई एम दिल्ली राष्ट्रीय राजधानी क्षेत्र दिल्ली सरकार	दिल्ली राज्य के नामित उपमोक्ताओं के लिए एक दिवसीय तकनीकी बैठक	एनपीसी नई दिल्ली	मार्च 2017	30	ऊर्जा प्रबंधन
24	केंद्रीय बॉयलर बोर्ड, डीआईपी पी, वाणिज्य एवं उद्योग मंत्रालय, भारत सरकार	बॉयलर रख-रखाव पर दो दिन की राष्ट्रीय कार्यशाला का कुशल संचालन	एनपीसी नई दिल्ली	फरवरी 2017	110	ऊर्जा प्रबंधन

2016-2017 के दौरान आयोजित प्रशिक्षण कार्यक्रम

कंपनी में स्वतः चलाए गए (आवासीय / गैर आवासीय)	ग्राहक का नाम	प्रशिक्षण कार्यक्रम का नाम	स्थान	अवधि (से तक)	प्रतिभागियों की संख्या	क्षेत्रीय कार्यालय समूह
स्वतः चलाया गया (गैर आवासीय)	इच्छुक प्रतिभागी एवं कंपनी प्रायोजित उम्मीदवार	प्रबंधक और लेखा परीक्षक के लिए राष्ट्रीय प्रमाणन परीक्षा हेतु प्रारंभिक प्रशिक्षण पाठ्यक्रम पर पाँच दिवसीय प्रशिक्षण कार्यक्रम	एनपीसी, नई दिल्ली	अगस्त-2 016	30	ईएम
स्वतः चलाया गया (गैर आवासीय)	बीईई/ईएम/ईए उम्मीदवार	ऊर्जा प्रबंधकों व	बैंगलोर	29 अगस्त-3	14	आरडी बैंगलूरु

		लेखा परीक्षकों के लिए प्रारंभिक प्रशिक्षण कार्यक्रम		सितंबर 2016		
स्वतः चलाया गया (गैर आवासीय)		ऊर्जा प्रबंधकों व लेखा परीक्षकों के लिए प्रारंभिक प्रशिक्षण कार्यक्रम	मुंबई	22-26 अगस्त 2016	17	क्षेत्रीय कार्यालय मुम्बई
नवीनतम पर्यावरण प्रबंधन और उपकरण प्रदूषण निवारण पर छात्रों में क्षमता निर्माण		छात्रों के लिए प्रशिक्षण कार्यक्रम	दमन	31 दिसंबर 2016-31 मार्च 2017	400	आरडी गांधीनगर
कंपनी में	पावर प्रबंधन संस्थान, नोएडा (एनटीपीसी) लिमिटेड के अधीन	ऊर्जा प्रबंधकों व लेखा परीक्षकों के लिए प्रारंभिक प्रशिक्षण कार्यक्रम राष्ट्रीय प्रमाणन परीक्षा के लिए (एनसीई) के लिए दो दिन का प्रशिक्षण कार्यक्रम	पीएमआई, नोएडा	अगस्त-2016	40	ईएम
कंपनी में	भारत ओमान रिफाइनरी लिमिटेड, बीना, मध्य प्रदेश	भारत ओमान रिफाइनरी लिमिटेड बीना मध्य प्रदेश के इंजीनियर, के लिए	भारत ओमान रिफाइनरी लिमिटेड, बीना I, मध्य प्रदेश	फरवरी 2017	70	ईएम

		आवर्ती उपकरण और इलेक्ट्रिकल उपयोगिताँ ऊर्जा संरक्षण पर पांच दिन का प्रशिक्षण कार्यक्रम				
कंपनी में	मध्य प्रदेश प्रदूशन नियंत्रण बोर्ड भोपाल	"पर्यावरण प्रबंधन और अपशिष्ट न्यूनीकरण" पर प्रशिक्षण कार्यक्रम (फार्मा और ऑटोमोबाइल क्षेत्र)	एमपीपीसीबी, इंदौर	6-8 जनवरी 2016	50	पीए
कंपनी में		"ग्रीन उत्पादकता (जीपी) आकलन और पर्यावरण स्थिरता के साथ संबंधों" पर प्रशिक्षण कार्यक्रम	एमपीपीसीबी, ग्वालियर	8-10 नवंबर 2016	50	पीए
कंपनी में		"पर्यावरण प्रबंधन और अपशिष्ट न्यूनीकरण" (पावर और सीमेंट सेक्टर) पर प्रशिक्षण कार्यक्रम	एमपीसीसीबी, ससतना	6-8 जनवरी, 2017	50	पीए
कंपनी में	सार्वजनिक उपक्रम विभाग कर्नाटक सरकार	प्रक्रिया और लोगों के माध्यम से बेहतर उत्पादकता	बैंगलोर	30 जून-2 जुलाई 2016	20	आरडी बैंगलूरु
कंपनी में	कर्नाटक मिल्क	टीक्यूएम	बैंगलोर	6-7	40	आरडी बैंगलूरु

	फेडरेशन, बेंगलूर	सिक्स सिग्मा पर जागरुकता कार्यक्रम		अक्टूबर		
कंपनी में	सार्वजनिक उपक्रम विभाग कर्नाटक सरकार	दूकान कार्यकारी अधिकारियों के लिए लीन विनिर्माण	बेंगलूर	1-3 दिसम्बर 2016	20	आरडी बेंगलूर
कंपनी में	कर्नाटक राज्य सडक परिवहन निगम, बंगलौर	संगठनात्मक प्रदर्शन में सुधार तकनीक	बेंगलूर	7-8 दिसम्बर 2016	45	आरडी बेंगलूर
कंपनी में	सार्वजनिक उपक्रम विभाग कर्नाटक सरकार	ऊर्जा लेखा परीक्षा व संरक्षण थर्मल एनर्जी सिस्टम	सीईटीईई चेन्नई (राजस्व भोरिंग आधार पर)	29-31 अगस्त 2016	20	आरडी बेंगलूर
कंपनी में	सार्वजनिक उपक्रम विभाग कर्नाटक सरकार	ऊर्जा लेखा परीक्षा व संरक्षण इलेक्ट्रिकल और थर्मल एनर्जी सिस्टम	सीईटीईई चेन्नई (राजस्व भोरिंग आधार पर)	24-28 अक्टूबर 2016	20	आरडी बेंगलूर
कंपनी में	नर्मदा क्लिन टेक लिमिटेड	साइकोमेट्रिक टेस्ट पर सत्र	अंकलेश्वर	22 जुलाई 2016	10	आरडी गांधीनगर
कंपनी में	विकसित आधार कार्यशाला, भारतीय सेना	लीन विनिर्माण के माध्यम से संगठनात्मक उत्पादकता	एडीवी बेस कार्यशाला	अक्टूबर 2016	25	आरडी गुवाहाटी
कंपनी में	ऑयल इंडिया लिमिटेड	आंतरिक लेखा परीक्षकों के लिए, प्रशिक्षण-आईएसओ	दुलियाजान			आरडी गुवाहाटी
कंपनी में	आईओसीएल, बोंगाईगांव	ऊर्जा प्रबंधन पर प्रशिक्षण	बोंगाईगांव		35	आरडी गुवाहाटी

कंपनी में	भारतीय रेल विद्युत इंजिनियरिंग संस्थान, नासिक	विद्युत अधिकारियों के लिए ऊर्जा लेखा परीक्षा कार्यक्रम	नासिक	2-13 मई 2016	32	आरडी मुंबई
कंपनी में	टेक इंडिया उपकरण कंपनी, बेंगलूर	एयर कंडीशनिंग पर कार्यक्रम	आईआरआई ईईएन, नासिक	10-16 मई 2016	15	आरडी मुंबई
कंपनी में	भारतीय रेल इलैक्ट्रिकल इंजिनियरिंग संस्थान, नासिक	विद्युत अधिकारियों के लिए ऊर्जा लेखा परीक्षा कार्यक्रम	नासिक	25 जुलाई -5 अगस्त 2016	26	आरडी मुंबई
कंपनी में	एलन संस प्रा.लिमिटेड, मुंबई	सुपरवाइजर विकास पर कार्यक्रम	हैदराबाद	24-26 अक्टूबर 2016	30	आरडी मुंबई
कंपनी में	गायत्री कम्प्यूटर सोल्यूशन	पंप्स एंड मोर्टस पर कार्यक्रम	आईआरआई ईईएन, नासिक	7-8 सितंबर 2016	15	आरडी मुंबई
कंपनी में	ऊर्जा प्रबंधन केंद्र, केरल	ऊर्जा प्रबंधन एवं लेखा परीक्षा पर कार्यक्रम	त्रिवेंद्रम	14-15 दिसम्बर 2016	55	आरडी मुंबई
कंपनी में	राष्ट्रीय रक्षा उत्पादन एकादमी	ऊर्जा प्रबंधन एवं लेखा परीक्षा कार्यक्रम	नागपुर	20-21 फरवरी 2017	22	आरडी मुंबई
उद्योग जागरुकता कार्यक्रम	क्यूसीआई जेडईडी, नई दिल्ली	प्रमाणिक उद्योग जागरुकता कार्यक्रम	पटना, गया, फतूहा, मुजफ्फरपुर	मार्च 2017	150	आरडी पटना
गैर आवासीय कार्यक्रम	स्वतः आयोजित	सकारात्मक कार्य संस्कृति	पटना	21-22 जुलाई 2016	13	आरडी पटना
गैर आवासीय कार्यक्रम	स्वतः आयोजित	सकारात्मक कार्य संस्कृति	रांची	23-24 सितम्बर 2016	10	आरडी पटना
आवासीय	भामा परमाणु अनुसंधान केंद्र	पीएपीएस की प्रभावकारिता में सुधार	पुरी	22-26 अगस्त 2016	20	आरडी भुवनेश्वर

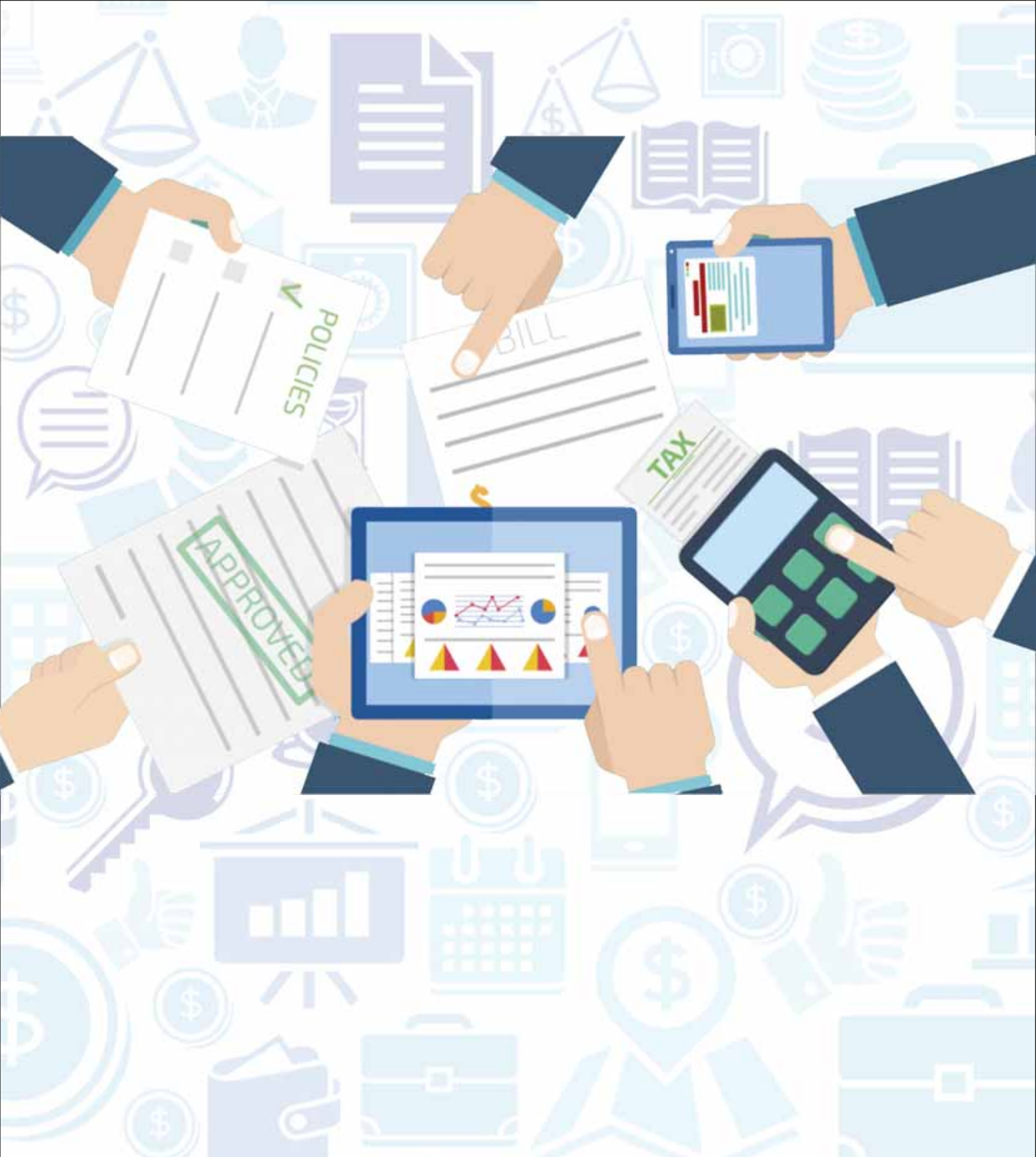
आवासीय	पश्चिमी कोल फील्ड्स लिमिटेड	सुरक्षा पेशेवरों के लिए चुनौतियां	मनाली	26-30 सितम्बर 2016	9	आरडी भुवनेश्वर
आवसीय	राजकीय इंजीनियरिंग कॉलेज, चंद्रपुर	बढ़ी सुरक्षा संस्कृति के माध्यम के प्रतिस्पर्धा में बढ़त	पोर्ट ब्लेयर	17-21 अक्टूबर 2016	18	आरडी भुवनेश्वर
आवासीय	राष्ट्रीय बायोलॉजिकल संस्थान	कोचिंग और सलाह कौशल पर कार्यशाला	पुरी	26-30 सितम्बर 2016	7	आरडी भुवनेश्वर
आवासीय	रेलवे उपकरण प्रभाग, फरीदाबा द	तुल्यकालि क प्रबंधन-लक्ष य प्रशिक्षण कला एस्कॉर्ट्स रेलवे उपकरण डिवीजन फरीदाबाद	फरीदाबाद	5-7 अक्टूबर 2016	30	आरडी भुवनेश्वर
आवासीय	भारतीय तटरक्षक बल	उन्नत पाठ्यक्रम परियोजना प्रबंधन	शिलांग	14-19 नवम्बर 2016	3	आरडी भुवनेश्वर
आवसीय	एनएमडीसी लिमिटेड	स्थायी और संविदा कार्मिकों के लिए सुरक्षा संस्कृति में सुधार के लिए गहन कार्यक्रम	गंगटोक	20-24 मार्च 2017	5	आरडी भुवनेश्वर
आवसीय / गैर आवसीय	हिंदुस्तान एयरोनॉटिक्स लिमिटेड	गुणवत्ता एवं पर्यावरण हेतु दूल व अपकरण	एआईपी चेन्नई	24-25 मई 2016	28	आरडी भुवनेश्वर
आवसीय / गैर आवसीय	भारतीय तटरक्षक बल	आंतरिक गुणवत्ता लेख परीक्षा	एआईपी चेन्नई	1-2 जून 2017	23	आरडी भुवनेश्वर
आवसीय / गैर आवसीय	एनएमडीसी लिमिटेड	ई-प्रबंधकों हेतु दुर्घटना	एआईपी चेन्नई	11-12 अगस्त	26	आरडी भुवनेश्वर

		जाँच पर स्वतः आयोजित कार्यक्रम		2016		
आवसीय / गैर आवसीय	भारतीय तटरक्षक बल	टीक्यूएम व छः सिम्मा	एआईपी चेन्नई	14-16 सितम्बर 2016	7	आरडी भुवनेश्वर
आवसीय / गैर आवसीय	मोरमुगाओ पोर्ट ट्रस्ट	सिनकोनियम प्रबंधन द्वारा संगठनात्मक उत्पादकता	एआईपी चेन्नई	22 सितम्बर 2016	8	आरडी भुवनेश्वर
आवसीय / गैर आवसीय	विसाका इंडस्ट्रीज लिमिटेड	सफलता की कहानियों के द्वारा लीन प्रबंधन कार्यक्रम	एआईपी चेन्नई	25-27 अक्टूबर 2016	12	आरडी भुवनेश्वर
आवसीय / गैर आवसीय	तमिलनाडु पुलिस आवास निगम	आईएसओ-9001-2015 पर जागरूकता व ट्रांजिसन कार्यक्रम	एआईपी चेन्नई	20-21 दिसम्बर 2016	17	आरडी भुवनेश्वर
स्वतः आयोजित		टीम बिल्डिंग एवं लीडरशीप	मुन्नार	13-17 जून 2016	23	पीए
स्वतः आयोजित		संघर्ष के संकल और समस्या का हल करना	गोवा	17-21 अक्टूबर 2016	11	पीए
स्वतः आयोजित		उत्कृष्टता के लिए नेतृत्व और टीम वर्क	पुडुचेरी	14-18 नवम्बर 2016	22	पीए
स्वतः आयोजित		सूचना का अधिकार अधिनियम - 2005 एवं आधुनिक	मनाली	16-20 मई 2016	14	आरडी चंडीगढ़

		एचआर तकनीक पर उन्नत कार्यक्रम				
स्वतः आयोजित		उच्च प्रदर्शन माप और प्रबंधक उपकरण	धर्मशाला	23-27 मई 2016	8	आरडी चंडीगढ़
स्वतः आयोजित		सीएसआर में संगठनात्मक प्रदर्शन और सुधार के लिए वित्त प्रबंधन	गंगटोक	6-10 जून 2016	11	आरडी चंडीगढ़
स्वतः आयोजित		आधुनिक कार्यालय प्रबंधन और प्रदर्शन प्रबंधन	ऊटी	13-17 जून 2016	10	आरडी चंडीगढ़
स्वतः आयोजित		प्रभावी कार्यालय प्रबंधन और प्रशासन (सीसीएस, नियम, छुट्टी, चिकित्सा, यात्रा नियमों आदि) आत्म प्रबंधन (समय और तनाव प्रबंधन)	लेह(जम्मू और कश्मीर)	4-8 जुलाई 2016	8	आरडी चंडीगढ़
स्वतः आयोजित		सूचना का अधिकारी अधिनियम, 2005 के और आधुनिक मानव संसाधन आचरण पर उच्च कोर्स	गंगटोक (सिक्किम)	22-26 अगस्त 2016	8	आरडी चंडीगढ़
स्वतः आयोजित	भूटान का	छात्र	नई दिल्ली	26-30	10	आरडी चंडीगढ़

	रॉयल का विश्वविद्यालय	सेवाओं के प्रबंधन के लिए उच्च कार्यक्रम		सितम्बर 2016		
स्वतः आयोजित		अधिकार पर सूचना का अधिकार अधिनियम और आधुनिक कार्यालय प्रबंधन- उच्च कार्यालय	पोर्ट ब्लेयर	14-18 नवम्बर 2016	23	आरडी चंडीगढ़
स्वतः आयोजित		संगठनात्मक प्रदर्शन और कॉर्पोरेट सामाजिक जिम्मेदारी में सुधार के लिए वित्त प्रबंधन	गोवा	5-9 दिसम्बर 2016	8	आरडी चंडीगढ़
स्वतः आयोजित		आधुनिक कार्यालय प्रबंधन और प्रदर्शन प्रबंधन	मनाली	12-16 दिसम्बर 2016	12	आरडी चंडीगढ़
स्वतः आयोजित		सूचना का अधिकार अधिनियम और आधुनिक प्रबंधन के तरीकों पर एडवांस कोर्स	गोवा	9-13 दिसम्बर 2016	18	आरडी चंडीगढ़
स्वतः आयोजित		वित्तीय प्रबंधन और प्रभावी लागत प्रबंधन	कन्याकुमारी	20-24 फरवरी 2017	10	आरडी चंडीगढ़
स्वतः आयोजित		सूचना का अधिकार अधिनियम	पोर्ट ब्लेयर	6-10 मार्च 2017	17	आरडी चंडीगढ़

		और आधुनिक मानव संसाधन आचरण पर अग्रिम पाठ्यक्रम				
स्वतः आयोजित		व्यापार करने की सरलता पर ध्यान देने के साथ प्रबंधकीय प्रभावशीलता I	दीव-सोमनाथ	25-29 जुलाई 2016	5	आरडी गांधीनगर
स्वतः आयोजित		ई-शासन और डिजिटल संगठन पर विशेष ध्यान देने के साथ प्रभावी कार्यालय प्रबंधन	दीव-सोमनाथ	22-26 अगस्त 2016	17	आरडी गांधीनगर
स्वतः आयोजित		नवीनतम पर फोकस और डिजिटल संगठन बनाना साथ प्रबंधकीय प्रभावशीलता I	गोवा	19-23 दिसम्बर 2016	8	आरडी गांधीनगर
स्वतः आयोजित		सूचना का अधिकार अधिनियम (आरटीआई) और ज्ञान प्रबंधन	उदयपुर	16-20 जनवरी 2017	12	आरडी गांधीनगर
स्वतः आयोजित		सिस्टमेटिक समस्या हल, संघर्ष समाधान और परिवर्तन प्रबंधन	पोर्ट ब्लेयर	20-24 मार्च 2017	25	आरडी गांधीनगर



वार्षिक लेखा

स्वतंत्र लेखा परीक्षक रिपोर्ट

माननीय सदस्य

राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद

उत्पादकता भवन,

5-6 संस्थागत क्षेत्र,

लोदी रोड,

नई दिल्ली – 110003.

स्टैंडअलोन फाइनेंशियल स्टेटमेंट पर रिपोर्ट

1. हमने 31 मार्च 2017 की **राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद** की संलग्न बैलेंस शीट का लेखा परीक्षण किया और इस अवधि के लिए समाप्त संलग्न आय-व्यय का लेखा परीक्षण किया। इन वित्तीय विवरणों की परिषद के प्रबंधन की जिम्मेदारी है। हमारी जिम्मेदारी हमारे लेखा परीक्षा के आधार पर इन वित्तीय विवरणों पर एक राय व्यक्त करने की है।
2. हमने सामान्य रूप से भारत में स्वीकार किए गए ऑडिटिंग मानकों के अनुसार लेखापरीक्षा की। ये मानक इस बात पर बल देते हैं कि इस बात का समुचित आश्वासन दें कि हमने वित्तीय विवरण का इस प्रकार लेखा परीक्षण किया है कि इससे कोई आवश्यक व महत्वपूर्ण जानकारी छूट न जाए। लेखा परीक्षा के प्रायोगिक तौर पर संबंधित दस्तावेज़ एवं वित्तीय विवरण में दिए गए तथ्यों की जाँच की है। एक लेखा परीक्षा में लेखांकन सिद्धांतों और प्रबंधन द्वारा किए गए महत्वपूर्ण अनुमानों का आकलन करने के साथ-साथ समग्र वित्तीय विवरण प्रस्तुति का मूल्यांकन भी शामिल है। हम मानते हैं कि हमारी लेखापरीक्षा हमारी राय के लिए एक उचित आधार प्रदान करता है।
3. इसके अलावा उपरोक्त हमारी टिप्पणी और अनुबंध 1 में दी गई टिप्पणियों का सारांश के साथ हमें रिपोर्ट करना है कि:
 - क. हमने अपनी जानकारी और ज्ञान और विश्वास के अनुसार लेखा परीक्षा के उद्देश्य के लिए सभी आवश्यक जानकारी और स्पष्टीकरण प्राप्त किया है।
 - ख. हमारी राय में, कानून द्वारा अपेक्षित खातों की उचित पुस्तकें उपरोक्त परिषद द्वारा रखी गई हैं। हमने लेखा परीक्षा के उद्देश्य के लिए पर्याप्त पुस्तकें शाखाओं से प्राप्त हुई हैं और उनकी लेखा परीक्षा की गई है।
 - ग. तुलनपत्र और आय और व्यय खाता जो इस रिपोर्ट में दर्शाया गया है वह परिषद द्वारा बनाई गई पुस्तकों के अनुरूप है।

घ. हमारी राय में, और हमारी जानकारी और हमें दिए गए स्पष्टीकरण के अनुसार उपरोक्त खतों, अनुबंध-1 में दी गई टिप्पणियों और हानि, आस्तियों और देयताओं पर उनके परिणामी प्रभाव के आधार पर और लेखांकन नीतियों और उन पर दी गई टिप्पणियों एक सच्ची और निष्पक्ष दृष्टि देते हैं:

- i) परिषद के मामलों के परिषद की बैलेंस शीट 31 मार्च 2017 को है ।
- ii) आय-व्यय लेखा के मामले में वित्तीय वर्ष समाप्ति की तारीख को उक्त संस्थान के आय-व्यय खाते में दर्शाया गया व्यय आय से कम है।

कृते ध्रुव अग्रवाल एंड कंपनी
(सनदी लेखाकार)
फर्म पंजीकरण संख्या: 005469N

सीए शिप्रा अग्रवाल
(भागीदार)
सदस्यता संख्या : 513842

दिनांक : 25.9.2017

स्थान : नई दिल्ली

31 मार्च, 2017 को समाप्त हुए वर्ष के लिए राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद के अपनी रिपोर्ट में अनुलग्नक 1 कहा गया ।

स्थायी सम्पत्ति

- i) मुख्यालय में अचल संपत्ति रजिस्टर दो भागों में उपलब्ध है एक 17.10.2005 तक और दूसरा जीआरएफ प्रपत्र में 17.10.2005 की प्रविष्टियाँ हैं । पिछले लेखा परीक्षा के दौरान भी देखा गया कि कुछ अचल सम्पत्तियाँ पहले के वर्षों में निपटायी गयी थी लेकिन बिक्री आय के बजाय बेची गई सम्पत्तियाँ में एक ही रजिस्टर में प्रविष्ट किए गए हैं यह भी बताया गया/स्पष्ट किया गया कि इसमें ग्रास एवं शुद्ध ब्लॉक में बहुत कम अंतर पड़ता है जो कि निर्धारित प्रक्रिया के अनुसार निपटा दिया जाएगा । लेखा परीक्षा वर्ष के दौरान यह देखा गया कि परिषद द्वारा इस संबंध में कोई समायोजन नहीं किया गया ।
- ii) मुख्यालय एवं क्षेत्रीय निदेशालय जयपुर में वर्ष 2016-17 के दौरान अचल सम्पत्ति का कोई वास्तविक सत्यापन नहीं किया गया । इसके अलावा वित्तीय वर्ष 2016-17 के दौरान सत्यापन के लिए कोई निश्चित परिसंपत्ति को कोई आधार नहीं था फलस्वरूप वित्तीय प्रभाव, यदि कोई हो तो, कमी के कारण/ छोड़े/गैर निश्चित परिसंपत्तियों की हानि की कोई गणना नहीं की जा सकती (खातों की टिप्पणी एफ(i) को देखें ।)

2. विविध देनदार

- i) दिनांक 31.03.2017 को 245.28 लाख रू. (367.22 लाख रुपये) का विशेषज्ञ प्रभार बकाया है इसमें से 113.88 लाख रुपये (80.90 लाख रुपये की राशि तीन साल से अधिक अवधि से बकाया है । जो 31.03.2017 को संदिग्ध ऋणों के रूप में खाते में दर्शायी गयी है । (नोट्स एफ-7 का संदर्भ लें)
- ii) लेखा परीक्षा के दौरान यह पाया गया कि 19.93 लाख रुपये की राशि विभिन्न पार्टियों से परिषद् के बचत बैंक खाते में प्राप्त हुई । पहचान के अभाव में उपर्युक्त राशि देनदार संसर्पेंस शीर्ष के तहत रखी गई । 31.03.2017 के अनुसार परिषद ने

इसे परामर्श आय के रूप में पहचाना और पार्टियों को बताये बगैर 2.99 लाख रुपये का सेवा कर भुगतान भी कर दिया । हमारे विचार में उपरोक्त राशि भुगतान न करने वाले विभिन्न देनदारों से प्राप्त हो सकती थी । पहचान की अनुपस्थिति में 31.03.2017 को बकाया देनदार उस हद तक अतिरंजित हो सकते हैं ।

3. परियोजनाएँ :-

31.03.2017 को विभिन्न ईकाईयों द्वारा परियोजना लेखा में वसूली के लंबित डेबिट बकाया संतुलन के सकल पर 16.71 लाख रुपये (7.33 लाख रुपये) बकाया है और 31.03.2017 को विभिन्न इकाईयों द्वारा परियोजना लेखे में क्रेडिट बकाया को औसत 32.54 लाख रुपये (28.76 लाख रुपये) हैं इनकी समीक्षा की जाए और इन्हें वसूली/रिफंड की संभावना के आधार पर समायोजित किया जाए ।

4. सेवा कर की मांग

- (i) 442.75 लाख रुपये का मांग सह कारण बताओं नोटिस सं. सी 1-26 (494) एसटी/एडीटी/जीआर.ए-1/एएमआर12/2010 दिनांक 12.10.2011 सेवा कर आयुक्त कार्यालय नई दिल्ली द्वारा जारी किया गया । सेवा कर आयुक्तालय नई दिल्ली द्वारा वर्ष की अवधि के लिए किए गए लेखा परीक्षा 2006-07 से 2010-11 की अवधि के लिए मांग सह कारण बताओं नोटिस जारी किया गया था । यह बताया गया कि इसके विरुद्ध एक अपील दायर की गई थी जो अभी भी निर्णय के लिए लंबित है । वित्तीय वर्ष 2010-11 में 157.83 लाख रुपये का प्रावधान किया गया था जो कि उसी वर्ष में समाप्त कर दिया गया तथा परिषद ने इसे अनुसूची 16 में आकस्मिक देयता के रूप में 442.75 लाख रुपये की शुद्ध मांग दिखाई गई ।
- (ii) उपरोक्त के अतिरिक्त सेवा कर आयुक्त कार्यालय ने दिनांक 17.10.2012 को एक मांग सह कारण बताओं नोटिस संख्या सी-नं. डीएल-1/एसटी/आरवी/एससीएनओ/राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद 81/2011/14606 जारी किया गया था । जिसमें एनपीसी को 2,00,00,000/- रुपये (दो करोड़ रुपये), की आमदनी के एवज में 20,60,000/-रुपये (बीस लाख साठ हजार रुपये), का सेवा

कर चुकाना था । परिषद ने इस राशि को भी अनुसूची 16 में आकस्मिक देयता के रूप में दर्शाया है ।

- (iii) इसके अतिरिक्त सेवा कर आयुक्त के कार्यालय द्वारा 20.04.2015 को एक और मांग सह कारण बताओं नोटिस संख्या सी संख्या डीएल1/एसटी/आरडब्ल्यूएसीएएन/राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद् 23/2015/1165 जारी किया गया था जिसमें एनपीसी को 15,01,21,598/- रुपये की सहायता राशि के विरुद्ध 1,85,55030/- रुपये के सेवा कर का भुगतान करना था । परिषद ने इस सेवा कर की राशि को भी अनुसूची 16 में आकस्मिक देयता के रूप में दर्शाया है ।
- (iv) यह बताया गया है कि परिषद् ने केन्द्रीय उत्पाद शुल्क एवं सेवा कर आयुक्त फरीदाबाद जो आयुक्त क्षेत्राधिकारी भी है के कार्यालय में अपील दायर की है , जिस पर अभी तक कोई निर्णय नहीं लिया गया है । इसके अतिरिक्त परिषद ने अपने सनदी लेखाकार फर्म मैसर्स ए.के.बतरा एंड कम्पनी की दिनांक 20.03.2015 की सलाह पर विरोध स्वरूप 153.00 लाख रुपये अदा कर दिये हैं ।

5. परियोजनाओं का पूरा होना

यह पाया गया है कि समझौता ज्ञापन में सभी परियोजनाओं को पूरा करने के लिए समय सीमा तय की गई है, लेकिन न तो इन परियोजनाओं को समय से पूरा किया गया है और न ही केन्द्रीय नियंत्रण प्रदूषण बोर्ड से इन योजनाओं के लिए समय सीमा बढ़ाने के लिए अनुरोध किया गया है ।

6. उपदान और अवकाश नकदीकरण

- (i) आईसीएआई द्वारा जारी प्रपत्र 15 के रूप में संशोधित परिषद को अवकाश नकदीकरण के लिए दायित्व प्रदान नहीं कर रहा है । यह बताया गया है कि अभ्यास के अनुसार अवकाश नकदीकरण का भुगतान कर्मचारी को सेवा निवृत्ति के समय किया जाता है । हमारी राय में परिषद छुट्टी भुगतान दायित्व के संबंध में बीमांकिक आधार पर प्रावधान होना चाहिए । (खाता एफ-5 के नोटस देखें)

(ii) वर्तमान देनदारियों में दिनांक 19.07.2017 को दिये गये डा. वी.पी. अग्रवाल के दिये गये प्रमाण पत्र के अनुसार दिनांक 31.03.2017 को 1221.52 लाख रुपये (1,263.34 लाख रुपये) की ग्रेज्यूटी के लिए प्रावधान शामिल है। परिषद् ने ग्रेज्यूटी भुगतान के लिए न तो कोई बीमा पॉलिसी ली है और न ही कोई अनुमोदित ग्रेज्यूटी ट्रस्ट बनाया है। यह बताया गया है कि परिषद् ने इंडियन ओरवसीज बैंक ने 503.78 लाख रुपये (432.17 लाख) की एफडीआर की है। हमारे विचार में ग्रेज्यूटी की राशि अलग रखी जाए और उसे अलग से जमा किया जाए। (लेखा-(एफ-vi) देखें)।

7. आयकर रिफंड

यह देखा गया है कि आयकर विभाग के पास इंकम टैक्स रिफंड की वर्ष 2006-07 के लिए (14,77,211/-रूपये), वर्ष 2007-08 के लिए (30,99,503/-रूपये), वर्ष 2010-11 के लिए (7,41,136/-रूपये), वर्ष 2011-12 के लिए (12,78,978/-रूपये), वर्ष 2012-13 के लिए (9,43,550/-रूपये), वर्ष 2013-14 (1,11,47,176/- रूपये), 2014-15 के लिए (1,20,47,774/-रूपये), की लगभग 3,07,35,328/-रूपये, की राशि तीन वर्ष से अधिक समय से आयकर विभाग में लंबित है। एनपीसी इसे पुनः प्राप्त करने के लिए प्रयास करने चाहिए। (खाता एफ-iv) की टिप्पणी देखें)

8. सेवा कर रिटर्न

मुख्यालय निम्नलिखित मुद्दों को देखा गया है:-

- (i) अप्रैल-सितम्बर 2016 में जिस पर विपरीत शुल्क तंत्र लागू होता है सेनवेट का लाभ सेवाकर के भुगतान से पहले ही लाभ ले लिया गया है
- (ii) मुख्यालय एवं क्षेत्रीय कार्यालयों में आय एवं सेनवेट क्रेडिट के लेखा एवं रिटर्न का मिलान नहीं किया गया है। विवरण नीचे दिया जा रहा है:- (खाता एफ-ii) के नोट देखें)

राशि रूपयो में

ब्यौरा	रिटर्न के अनुसार	पुस्तकों के अनुसार	अंतर	टिप्पणियाँ
मुख्यालय				
आय	15,88,93,629/-	15,49,90,970/-	39,02,659/-	कम आय सेवा कर विभाग के साथ दायर की गई रिटर्न के अनुसार खातों में दिखाया गया है।
सेंवेट क्रेडिट	26,79,987/-	23,89,600/-	2,90,387/-	सेवा कर में रिटर्न में अतिरिक्त क्रेडिट वापसी का दावा किया गया है।
केकेसी का सेवेट क्रेडिट	60,504/-	34,735/-	25,769/-	सेवा कर विभाग में दायर रिपोर्ट में अतिरिक्त क्रेडिट वापसी का दावा किया गया है।
क्षेत्रीय निदेशालय				
एआईपी चेन्नई	1,96,62,223	2,29,88,747/-	(33,26,524/-)	
बंगलोर	45,28,820/-	45,28,820/-	-	वित्तीय वर्ष 2016-17 के लिए पुस्तकों के अनुसार 6,34,035/-रूपये भुगतान किया गया और रिटर्न के रूप में 5,83,859/-रु इसलिए सेवा कर रिटर्न के अनुसार रूपये की राशि

				50,176/-विभाग के पास कम जमा की गई है।
जयपुर	69,58,540/-	67,56,906/-	2,01,634/-	वित्त वर्ष 2016-17 के लिए पुस्तकों के मुताबिक कुल सर्विस टैक्स 9,46,710/-रु. और प्रति में 9,74,909/-रु. इसलिए सेवा कर के अनुसार अतिरिक्त सेवा कर 28,199रु अधिक जमा कर दिया गया है।

क्षेत्रीय निदेशालय निम्नलिखित मुद्दों को देखा गया है:-

iii. उचित सेनवैट क्रेडिट आरपीएमजी खातों की बुक्स में बुक नहीं किया गया है।

- सभी आरपीएमजी को निर्देश दी जानी चाहिए कि सेनवैट क्रेडिट टैक्सी सेवा के लिए उपलब्ध नहीं है।
- रिटर्न दाखिल करते समय अतिरिक्त ध्यान रखा जाना चाहिए । यह देखा गया है कि कुछ क्षेत्रीय कार्यालयों में सही डेटा दायर नहीं किया जाता है, जबकि कर सही ढंग से जमा किया जाता है।

9. टीडीएस विवरण में चूक

वहाँ एक सीपीसी (टीडीएस) रूपये में निर्धारण वर्ष के लिए टीडीएस बयान में 1,19,557/- चूक की गई है। हमारी राय में एक जल्द से जल्द भुगतान किया जाना चाहिए या अगर रिटर्न में कुछ सुधार करना है तो यथाशीघ्र किए जाएँ ताकि दंड एवं ब्याज से बचा जा सके। (लेखा डी (स) के नोट्स देखें).

10. बैंक

परिषद के निम्नलिखित बैंकों के खाते में 31 मार्च 2017 को तीन से अधिक महीने के लिए बकाया प्रविष्टियां इस प्रकार हैं। हमारी राय में उक्त प्रविष्टियों की पहचान की जानी चाहिए और संबंधित पार्टियों के खाते समायोजित किए जाए। (लेखा एफ III के नोट्स देखें (iii))

आरडी/मुख्यालय का नाम	डेबिट शेष (चेक जारी किया गया लेकिन प्रस्तुत नहीं किया गया)	क्रेडिट शेषराशि (चेक ग्राहक द्वारा जमा की गई लेकिन हमारी पुस्तकों में गिना नहीं गया है)
मुख्यालय	71,640/-	9,70,111/-
कोलकाता (आरपीएमजी)	14,400/-	
कुल	86,040 /-	9,70,111/-

11. आंतरिक लेखा परीक्षा

वर्ष के दौरान यह देखा गया है कि मुख्यालय व 4 क्षेत्रीय कार्यालयों अर्थात पटना, एआइपी, चंडीगढ़ और कानपुर में आयोजित कोई आंतरिक लेखा परीक्षा नहीं किया गया। इसके शेष 8 क्षेत्रीय कार्यालयों में भी आंतरिक लेखा परीक्षा वर्ष के कम से कम दो महीने पहले आयोजित की गई थी। हमारी राय में आंतरिक लेखा लेख परीक्षा प्रणाली पर्याप्त नहीं है और उसे मजबूत बनाने की आवश्यकता है।

12. पुष्टीकरण

हम टिप्पणी सं. ख (1) की ओर ध्यान आकर्षित कर रहे हैं वित्तीय स्टेटमेंट के खातों में नोट्स :31.3.2017 को विविध देनदार, विविध ऋणदाता संतुलन, वसूली, अग्रिम, अग्रिम देय, सुरक्षा संतुलन में/देय/विभिन्न एजेंसियों से बकाया और मिलान पुस्तकों के अनुसार किया जा रहा है जिसकी हम पुष्टि नहीं करते हैं।

13. प्रावधान नहीं किया गया

हम नोट सं. सी (ii) एवं (iii) की ओर ध्यान आकर्षित कर रहे हैं जिनमें वित्तीय विवरण हेतु खातों में नोट्स का प्रावधान नहीं किया गया है।

- i) 01.01.2016 से 31/03/2016 की अवधि 7वें केन्द्रीय वेतन आयोग हेतु वेतन/परिषद शेयर। 2,03,43,786/-रु. (वेतन 1,64,44,275/-रु. + परिषद शेयर 38,99,511/- रु.) जो अभी भी किताबों में प्रदान नहीं की है। (पिछला वर्ष रूपये 2,03,43,786/-रु.(वेतन 1,64,44,275/- रु. + परिषद शेयर 38,99,511/- रु.)
- ii) एनपीसी में एमएसीपी के कार्यान्वयन हेतु की राशि का प्रावधान 25,00,000/-रु. अभी भी पुस्तकों में प्रविष्ट नहीं की गई हैं। (गत वर्ष 25,00,000/- रूपये)

14. नकद भुगतान

लेखा परीक्षा के दौरान यह पाया गया कि परिषद ने 20,000/- रु. का एकल नकद भुगतान किया जो कि आयकर अधिनियम, 1961 के अनुसार अनुमेय नहीं हैं। हमारी राय में परिषद को नकद भुगतान करने के इस तरह के व्यवहार से बचना चाहिए ।

कृते ध्रुव अग्रवाल एंड कंपनी

(सनदी लेखाकार)

फर्म पंजीकरण संख्या: 005469N

सीए शिप्रा अग्रवाल

भागीदार

सदस्यता संख्या : 513,842

दिनांक : 25.9.2017

स्थान : नई दिल्ली

राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद

31 मार्च, 2017 का तुलन पत्र

(राशि रु. में)

विवरण	अनुसूची सं.	31.3.2017	31.3.2017	31.3.2016	31.3.2016
राशि का स्रोत					
i 11th [11rk	1		323891330		308636886
fof11du v11kcdj .11a)1jk fof1ki 11'kr i fj ; kst:uk, a	2		3254443		2870443
or11ku nf; Ro , oa i to/11u	3		174820883		192231770
कुल			501966657		503739099
राशि का प्रयोग					
स्थायी परिसम्पत्तियाँ					
xtl Cykd & ; kst:uk		330348783		324389646	
; kst:u11kj		42218963	372567746	39941847	364331493
?1V1k, a%e11; 11kl					
; kst:uk		216656510		214526058	
; kst:u11kj		27698756	244355266	25667092	240193150
u11 Cykd	4		128212480		124138343
वर्तमान परिसम्पत्तियाँ, ऋण तथा अग्रिम					
i) fof1k n11nkj	5	13140520		29653275	
ii) udn , oa c11 11k		18151161		20544119	
iii) x11; 11h , oa v11; fuo1k		116877763		107950053	
iv) __.k , oa v11x11		22567615		12289264	
v) vk; dj i 11;		72717774	243454833	74523698	244960409
fof11du v11kcdj .11a)1jk fof1ki i 11'kr i fj ; kst:uk, a	2		1671446		728158
vk; i j 0; ; dk v11/11D;	6		128627897		133912189
कुल			501966657		503739099

y11k dh fof'kV fV1i .k , oa y11k fu11r; 111

16

कृते ध्रुव अग्रवाल एंड कंपनी
सनदी लेखाकार
फर्म पंजीकरण सं. 005469-एन

सी.ए. - शिप्रा अग्रवाल
(भागीदार)
सदस्यता संख्या:- 513842

सुनील कुमार
सचिव एवं गुप्त प्रमुख (वित्त)

कल्पना अवस्थी
महानिदेशक

स्थान:- नई दिल्ली
दिनांक:- 25.09.2017

राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद
31 मार्च, 2017 को समाप्त वर्ष का आय व्यय खाता

(राशि रु. में)

विवरण	अनुसूची सं.		31.3.2017		31.03.2016
आय					
सरकार से प्राप्त अनुदान					
क. योजना					
i) o'z dsn'gku i kfr; li		57500000		51001606	
ii) vksyxk; k x; k 'k' (+)		7619033		11439171	
		65119033		62440777	
?k; k'o'z dsn'gku [kjhnh xbz i fj l Ei fuk; k		18621374		9193752	
?k; k'vupku dh v; f; r jk'k		46497659	44532927	53247025	45627992
		1964732		7619033	
ख. योजनांतर					
i kfr'o'z dsn'gku vuqg		149500000		149500000	
, d l e; fo'k'k vupku		0	149500000	0	149500000
xfrfof/k jktLo	7		246040533		229993548
i dk'ku l s i kfr; k	8		75750		75000
v; i kfr; k	9		36780621		20925041
v; l s v f / k d 0; ; dk v k f / d ;					0
कुल			476929832		446121581
व्यय					
deplfj; k d s o r u r f k k k s	10		312123057		277565903
dk; k; r f k i z k l f u d 0; ;	11		100113074		88637879
l 2 o h i p o ' h z ; k s t u k i f j ; k s t u k	12		44532927		45627992
f o f o / k r f k v u ; i k k j	13		260902		18046204
C; k t r f k f o k i k k j	14		91660		128067
v l r j i z v h ; l g ; k x	15		202176		567062
e w ; a k l	4		14321743		14070125
v k ; i j 0 ; ; d k v k f / d ;			5284293		1478349
कुल			476929832		446121581

y'k dh fo'k'v fvi . k , o a y'k u f r ; k

16

mä r'j h [k dh g e l j h l a y / u d v y x f j i k z v u j k j

कृते ध्रुव अग्रवाल एंड कंपनी
सनदी लेखाकार
फर्म पंजीकरण सं. 005469-एन

सी.ए. - शिप्रा अग्रवाल
(भागीदार)
सदस्यता संख्या:- 513842

सुनील कुमार
सचिव एवं युप प्रमुख (वित्त)

कल्पना अवस्थी
महानिदेशक

स्थान:- नई दिल्ली
दिनांक:- 25.09.2017

अनुसूची सं. 1 पृ. 1 खाता

विवरण	31.03.2017 को समाप्त वर्ष	31.03.2016 को समाप्त वर्ष
xr rgyui= dsvuq kj 'kxk	308636886	303404228
tik/k ; kst-uk jif'k l s [kj/hnh xbz ifj l Ei fUk; kW	18621374	9193752
?kV, % tiki ku l jclj }kjk vuqku eanh xbz ifj l Ei fUk; kW	3366930	3961094
कुल	3238,91,330	3086,36,886
*जापान सरकार द्वारा पहले के वर्षों में दान की गयी संपत्ति		
** 01-04-2016 को 22446198/-रु. डब्ल्यू डी वी पर मूल्यह्रास		

कृते ध्रुव अग्रवाल एंड कंपनी
सनदी लेखाकार
फर्म पंजीकरण सं. 005469-एन

सी.ए. - शिप्रा अग्रवाल
(भागीदार)
सदस्यता संख्या:- 513842

सुनील कुमार
सचिव एवं ग्रुप प्रमुख
(वित्त)

कल्पना अवस्थी
महानिदेशक

स्थान:- नई दिल्ली
दिनांक:- 25.09.2017

अनुसूची -2, 31/03/2017 को विभिन्न परियोजनाओं द्वारा लगाए गए प्रोजेक्ट

क्र.सं.	पिछले वर्ष 2016-17 के आंकड़े		परियोजना का नाम	1.4.2016 तक प्राप्तियाँ	वर्ष 2016-17 के दौरान प्राप्तियाँ	31.03.17 को योग	1.4.2016 तक ः यय	वर्ष 2016-17 के दौरान ः यय	बटटेखाते की गई परिसंपत्तियों का मूल्य	31.03.17 को योग	बकाया डेबिट	बकाया क्रेडिट
	डेबिट	क्रेडिट										
1	0	153843	बॉयलर 2015-16	1890120	0	1890120	1736277	120547	0	1856824	0	33296
2	21211	0	चुनौती उद्योग (सीपीसीबी) के लिए व्यापक उद्योग दस्तावेज (एनआईआईडीएस) और पर्यावरण मानक तैयार करना	1584794	404499	1989293	1606005	383288	0	1989293	0	0
3	0	13025	व्यापक उद्योग दस्तावेज और पौधों और बरीवरीज के लिए पर्यावरण मानक का विकास (सीपीसीबी)	1233694	0	1233694	1220669	0	0	1220669	0	13025
4	0	65980	व्यापक उद्योग दस्तावेज और पेंट इंडस्ट्रीज (सीपीसीबी) के लिए पर्यावरणीय मानक का विकास	5901600	0	5901600	5835620	0	0	5835620	0	65980
5	109291	0	व्यापक उद्योग दस्तावेज और रंग की छोटी इंडस्ट्रीज (सीपीसीबी) के लिए पर्यावरण मानक के विकास की तैयारी	2535839	0	2535839	2645130	6000	0	2651130	-115291	0
6	0	831854	व्यापक उद्योग दस्तावेज और हॉट मिक्स प्लांट्स (सीपीसीबी) के लिए पर्यावरणीय मानक का विकास	3762561	0	3762561	2930707	30671	0	2961378	0	801183
7	0	109695	ईस्ट तृतीय पक्ष स्वतंत्र मूल्यांकन - ईएम, (वेस्ट बंगाल और सिक्किम)	7280848	0	7280848	7171153	0	0	7171153	0	109695
8	0	536200	मधुमक्खी- कोक ओवन पौधों में पर्यावरण प्रबंधन	4137301	481587	4618888	3601101	1017816	0	4618917	-29	0
9	74354	0	फिरोजाबाद में ग्लास और मैन्युफैक्चर क्लस्टर को बेहतर बनाने के लिए नई डिग लोमेट और डिमेन्स ट्रेनिंग	1410381	0	1410381	1484735	0	0	1484735	-74354	0

अनुसूची -2, अ/03/2017 को विभिन्न परियोजनाओं द्वारा लगाए गए प्रोजेक्ट

क्र.सं.	पिछले वर्ष 2016-17 के आकड़े		परियोजना का नाम	1.4.2016 तक प्राप्तियाँ	वर्ष 2016-17 के दौरान प्राप्तियाँ	31.03.17 को योग	1.4.2016 तक षय	वर्ष 2016-17 के दौरान षय	बट्टेखाते की गई परिसंपत्तियों का मूल्य	31.03.17 को योग	बकाया डेबिट	बकाया क्रेडिट
	डेबिट	क्रेडिट										
10	113100	0	कचरे का पता लगाने, वर्णक्रमीय, कम करने और प्रबंधन (अनुसूची 4 उपयुक्त त तेल बेकार तेल) रिसाइक्लिंग इकाइयाँ।	1500000	1500001	3000001	1613100	1386653	0	299753	0	248
11	198211	0	आयात किए गए पुराने शटलरहित बूस	2596045	0	2596045	2794256	0	0	2794256	-198211	0
12	13	0	राष्ट्रीय रेनफेड एरिया एथोरिटी, एनएससी कॉम्प्लेक्स, पुसा, नई दिल्ली	3104945	0	3104945	3104958	0	0	3104958	-13	0
13	35153	0	सीईटीपीएस-आईएलडीपी (डीआईपीपी) के लिए परियोजना प्रबंधन परामर्शदाता (पीएमसी) - खंड-1	0	180625	180625	35153	145000	0	180153	0	472
14	176825	0	पेंट स्लेज रीजनरेटिंग / रिसाइक्लिंग के लिए पर्यावरण के ध्वनि प्रौद्योगिकी का डिप्लोमेट और डिमेन्स ट्रेनिंग	5500000	0	5500000	5676825	0	0	5676825	-176825	0
15	0	356	राष्ट्रपति भवन में ईएमएस (आईएसओ 14001) की समीक्षा, राष्ट्रपति भवन (2012)	728092	0	728092	727736	0	0	727736	0	356
16	0	54123	सॉफ्ट ट्रिक इंस्ट्रूज के लिए पर्यावरणीय मानकों की समीक्षा	1077993	0	1077993	1023870	0	0	1023870	0	54123
17		393013	ईपीएस 2015-16 पर एसजेई अध्ययन	450000	576000	1026000	56987	968198	0	1025185	0	815
18	0	677787	सेकेंडरी जिनिकम पाऊड पर अध्ययन	3030797	0	3030797	2353010	0	0	2353010	0	677787
19	0	0	नागालैंड राज्य के विकास की अध्ययन रिपोर्ट तीसरे पक्ष ने उत्तरदायी ऊर्जा बचत तिमाही की रिपोर्ट का मूल्यांकन 2010-11, एस एंड एल और डीएलवाई योजना।	1959980	0	1959980	1959980	0	0	1959980	0	0
20	0	0		340750	0	340750	340750	0	0	340750	0	0

अनुसूची -2, 31/03/2017 को विभिन्न परियोजनाओं द्वारा लगाए गए प्रोजेक्ट

क्र.सं.	पिछले वर्ष 2016-17 के आंकड़े		परियोजना का नाम	1.4.2016 तक प्राप्तियाँ	वर्ष 2016-17 के दौरान प्राप्तियाँ	31.03.17 को योग	1.4.2016 तक षय	वर्ष 2016-17 के दौरान षय	बट्टेखाते की गई परिसप्तियों का मूल्य	31.03.17 को योग	बकाया डेबिट	बकाया क्रेडिट
	डेबिट	क्रेडिट										
21	0	34567	वेस्ट तीसरा पक्ष स्वतंत्र मूल्यांकन - ईएम, (इमन और गुजरात) नई परियोजनाएं	9368588	0	9368588	9334021	0	0	9334021	0	34567
22	0	0	एबीजी / एएसआई-एनएमएमए / 2017	0	230000	230000	0	230000	0	230000	0	0
23	0	0	एबीजी / सीओएनएफ / पीपीपी-एफवीसी / 2016	0	1124377	1124377	0	1124068	0	1124068	0	309
24	0	0	एबीजी / सीएसआईआर-सीआईएमएपी / 16-17 /	0	937500	937500	0	937071	0	937071	0	429
25	0	0	एबीजी / डीएएचडीएफ - डीए / 16-17	0	798676	798676	0	798525	0	798525	0	151
26	0	0	एबीजी / यूपी-राष्ट्रीय कृषि विकास योजना / 16-17	0	8580000	8580000	0	7150098	0	7150098	0	1429902
27	0	0	भूमि परीक्षण इफ्रा -एबी का परीक्षण	0	1559600	1559600	0	1538493	0	1538493	0	21107
28	0	0	डीईपीडी 2016-17 -एबी	0	154575	154575	0	153990	0	153990	0	585
29	0	0	ईएम / पी / 01 / बायलर डबल्यूएस 16-17	0	1035920	1035920	0	1121437	0	1121437	-85517	0
30	0	0	सीमेंट प्लांट- II का ऊर्जा ऑडिट	0	0	0	0	26104	0	26104	-26104	0
31	0	0	ई-पशुहाट	0	700000	700000	0	699504	0	699504	0	496
32	0	0	ईएम / डीआईपीपी / पी / 02 / 2016-17	0	0	0	0	731411	0	731411	-731411	0
33	0	0	आईएलडीपी / डीआईपीपी / 16-17 / एन आरडी	0	3133060	3133060	0	3280143	0	3280143	-147083	0
34	0	0	एनएमएमएम का मूल्यांकन ईबी - एबी	0	0	0	0	116608	0	116608	-116608	0
35	0	0	एनएमएमपीबी 2016-17 -एबी	0	3690000	3690000	0	3690000	0	3690000	0	0
36	0	0	एसजे - एसआईपीडीए / 2016-17	0	754400	754400	0	744483	0	744483	0	9917
37	0	0	गुजरात राज्य सरकार खबरखाव सेवा केंद्र	6860918	0	6860918	4161759	207228	2491931	6860918	0	0
	728158	2870443		59394328	25840820	92096066	57252043	26400108	0	90513069	-1671446	3254443

अनुसूची सं. 3 वर्तमान दायित्व एवं प्राक्धान

विवरण	31.03.2017 को समाप्त वर्ष	31.03.2016 को समाप्त वर्ष
क. वर्तमान दायित्व		
fofo/k ØMV& e[; ky;	308190	278297
fofo/k ØMV& vkjih,eth	45971	0
v[; ns & e[; ky;	40722923	47212405
v[; ns & vkjih,eth	9626737	10787325
v[; f; r 'k[; %; kstuk½	1964732	7619033
उप योग क	52668552	65897060
ख. प्राक्धान		
येच्यटी		
fi Nys [kkrk ds vuq kj	126334710	130333382
t[kk%o"z ds n[;ku i ko/kku	14660974	13337332
?kV; %o"z ds n[;ku Hkqrku	18843353	17336004
bfr 'k[122152331	126334710
उप योग ख	122152331	126334710
योग (क+ख)	174820883	192231770

कृते धूव अग्रवाल एंड कंपनी
सनदी लेखाकार
फर्म पंजीकरण सं. 005469-एन

सी.ए. - शिप्रा अग्रवाल
(भागीदार)
सदस्यता संख्या:- 513842

सुनील कुमार
सचिव एवं ग्रुप प्रमुख
(वित्त)

कल्पना अवस्थी
महानिदेशक

स्थान:- नई दिल्ली
दिनांक:- 25.09.2017

अनुसूची सं. 4 स्थायी परिसम्पत्तियाँ

संक्षिप्त विवरण

क्र.सं.	परिसम्पत्ति का विवरण	लागत					मूल्यांकन			राशि रु. में		
		1.4.2016 को	वर्ष के दौरान खरीद	वर्ष के दौरान अवरोध	वर्ष के दौरान विही/ अवरोध बढ़टा खाता	31.3.2017 को योग	1.4.2016 को मूल्यांकन	वर्ष के दौरान मूल्यांकन	वर्ष के दौरान मूल्यांकन बढ़टा खाता	31.3.2017 तक का योग	31.3.2017 तक का मूल्यांकन	31.3.2016 तक का मूल्यांकन
		1	2	3	4	5=(1+2+3-4)	6	7	8	9=(6+7-8)	10=(6-9)	
	क वर योगदान											
1	llke	258786	0	0	0	258786	0	0	0	0	258786	258786
2	llhou	10434362	573107	0	0	11007469	3545962	745147	0	4291109	6716360	6888400
3	l a # . oae llujh	2298986	24289	0	0	2323275	1931922	57477	0	1989399	333876	367064
4	lctyh midj.k	1636195	437375	0	215329	1858241	619206	217553	193513	643246	1214995	1016989
5	dk by; midj.k	3925191	11999	0	32950	3904240	3629294	46127	32594	3642827	261413	295897
6	dk Wj	7166403	1187271	0	145067	8208607	6039863	1108341	145065	7003139	1205468	1126540
7	Ounbj rthk fODl pj	3709020	0	0	1758	3707262	1961291	175602	1740	2135153	1572109	1747729
8	olgu	3480110	952724	0	539745	3993089	2765561	250091	414731	2600921	1292168	714549
9	n' ; Jb; midj.k	3457464	66550	0	0	3524014	1599443	283693	0	1883136	1640878	1858021
10	ltrds	3575330	36441	0	77791	3533980	3574550	13067	77791	3509826	24154	780
	योग क	39941847	3289756	0	1012640	42218963	25667092	2897098	865434	27698756	14520205	14274755
	योग ख	311971297	18621374	0	243888	330348783	202107709	14791574	242773	216656510	113692273	109863588
	योग (क+ख)	351913144	21911130	0	1256528	372567746	227774801	17688672	1108207	244355266	128212477	124138343

कृते श्रु अग्रवाल एंड कंपनी
सन्दी लेखाकार
फर्म पंजीकरण सं. 005469-एन

सी ए - शिमा अग्रवाल
(भागीदार)
सदस्यता संख्या:- 513842

स्थान:- नई दिल्ली
दिनांक:- 25.09.2017

सुनील कुमार
राजिव एवं युग प्रमुख (रिग)

कल्पना अवस्थी
महानिदेशक

अनुसूची सं.4 स्थायी परिसम्पत्तियाँ

संक्षिप्त विवरण

क्र.सं.	परिसम्पत्ति का विवरण	लागत					मूल्यदास			राशि रु. में		
		1.4.2016 को	वर्ष के दौरान खरीद	वर्ष के दौरान अंतरण	वर्ष के दौरान बिक्री/ अंतरण बढ़टा खाता	31.3.2017 को योग	1.4.2016 को मूल्यदास	वर्ष के दौरान मूल्यदास	बिक्री अंतरण की वापसी	31.3.2017 तक का योग	31.3.2017 तक का इस्तित मूल्य	31.3.2016 तक का इस्तित मूल्य
	सब योजना											
1	llou	109686788	12666787	0	0	122353575	37432805	8388651	0	45821456	76532119	72253983
2	l a# rfk e llujh	80685742	1522361	0	0	82208103	54249809	4178161	0	58427970	23780133	26435933
3	lctyh mi dj.k	5796683	2078365	0	0	7875048	4208070	399515	0	4607585	3267463	1588613
4	dk;ly; mi dj.k	17317530	146400	0	0	17463930	11451987	880447	0	12332434	5131496	5865543
5	dk;lj	72768075	339626	0	243888	72863813	72306825	380258	242773	72444310	419503	461250
6	Outpj rfk fodi pj	6378438	1590218	0	0	7968656	4604336	256920	0	4861256	3107400	1774102
7	olgu	2002543	0	0	0	2002543	1580085	63367	0	1643452	359091	422458
8	n';_j0; mi dj.k	3074374	205200	0	0	3279574	2290647	117558	0	2408205	871369	783727
9	iz; k;ly;k mi dj.k	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
10	l;rcd	4203302	72417	0	0	4275719	4158237	50835	0	4209072	66647	45065
12	l;llvos j	9524634	0	0	0	9524634	9433689	54567	0	9488256	36378	90945
13	l;ll d; l;lxr ea	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
14	ll;h;ch;DI i;ll;ylh	533188	0	0	0	533188	391219	21295	0	412514	120674	141969
	योग सब	311971297	18621374	0	243888	330348783	202107709	14791574	242773	216656510	113692273	109863588

कुले शूल् अग्रवाल एंड कंपनी
संनदी लेखाकार
फर्म पंजीकरण सं. 005469-एन

सी.ए. - शिप्रा अग्रवाल
(भागीदार)

सदस्यता संख्या:- 513842

स्थान:- नई दिल्ली
दिनांक:- 25.09.2017

सुनील कुमार
संक्षिप्त एवं मूल प्रमुख (मित)

करपना अवस्थी
महानिदेशक

अनुसूची 5 वर्तमान परिसम्पत्तियाँ ऋण एवं अग्रिम

विवरण	31.03.2017 को समाप्त वर्ष	31.03.2016 को समाप्त वर्ष
विक्रय लेनदार		
i) विलेखित	13140520	29653275
ii) विलेखित	11387974	8090366
	24528494	37743641
विलेखित विलेखित लेनदार	11387974	8090366
	13140520	29653275
नकद तथा बैंक शेष		
i) उद्योगिक शेष	52115	56256
ii) उद्योगिक शेष	30797	124248
iii) बैंक शेष	1912	6079175
iv) बैंक शेष	3370510	106062
v) बैंक शेष	31287	31287
vi) बैंक शेष	6846	8208
vii) बैंक शेष	12221836	3713682
viii) बैंक शेष	-4555285	342724
ix) बैंक शेष	0	54769
x) बैंक शेष	4344246	2971669
xi) कैश इन ट्रांसिट	2646897	1231866
xii) सेन्ट्रल बैंक ऑफ इंडिया	0	5824173
योग	18151161	20544119
ग्रह्युदी और अन्य निवेश		
i) लोन	116877763	107950053
योग	116877763	107950053
ऋण तथा अग्रिम		
i) देय	0	0
ii) देय	30150	49947
iii) देय	29475	45300
iv) देय	3043369	1003511
v) देय	1763503	1304601
vi) देय	159200	216979
vii) देय	535512	450916
viii) देय	2280554	5381879
ix) देय	1379904	1391799
x) देय	13345949	2444332
योग	22567615	12289264
टीडीएस (प्राप्य)		
टीडीएस	37106057	37437621
टीडीएस	35611717	37086077
योग	72717774	74523698
सकल योग	243454833	244960409

कृते धूव अग्रवाल एंड कंपनी
सनदी लेखाकार
फर्म पंजीकरण सं. 005469-एन

सी.ए. - शिप्रा अग्रवाल
(भागीदार)
सदस्यता संख्या:- 513842
स्थान:- नई दिल्ली
दिनांक:- 25.09.2017

सुनील कुमार
सचिव एवं मूय प्रमुख
(वित्त)

कल्पना अवस्थी
महानिदेशक

अनुसूची सं. 6 आय पर व्यय का आधिक्य

विवरण	31.03.2017 को समाप्त वर्ष	31.03.2016 को समाप्त वर्ष
xr o'k dk 'kik	133912189	135390543
घटाएँ/जोड़ें		
vk; ij 0; ; dk vkf/0D;	5284293	1478354
योग	128627896	133912189

अनुसूची सं. 7 एक्टिविटी राजस्व

विवरण	31.03.2017 को समाप्त वर्ष	31.03.2016 को समाप्त वर्ष
ijke'kz, oaif'k(k.k dk; b'ekal si kflr; k	154194737	195628166
l YQ ju dk; b'ek	91243327	33962692
आवेदन प्रक्रिया शुल्क	602469	402690
योग	246040533	229993548

अनुसूची सं. 8 प्रकाशन से प्राप्तियाँ

विवरण	31.03.2017 को समाप्त वर्ष	31.03.2016 को समाप्त वर्ष
i d k'ku l s j k w Y V h	75750	75000
योग	75750	75000

अनुसूची सं. 9 अन्य प्राप्तियाँ

विवरण	31.03.2017 को समाप्त वर्ष	31.03.2016 को समाप्त वर्ष
C; kt i kflr; k	10496022	10851623
fofo/k i kflr; k	1325883	1094214
i f j l E i f u k d h f c d h i j y k k	54692	21081
f d j k; k i kflr	11410253	6992850
N W @ d V k r	10683	79526
v u i f k r c l o / k u	3522390	541130
i j h k k i kflr ¼ u l h, l ½	0	1284617
सम्मेलन कक्ष प्रभार	251488	24000
विडियो वार्तालाप प्रभार	348047	36000
vk; d j f j d M i j c k r C; kt	1579143	0
v o f / k l s i g y d h v k;	7782020	0
; k x	36780621	20925041

mä rkjh[k dh gekjh l y/xud vyx fjiN/vuq lj

कृते ध्रुव अग्रवाल एंड कंपनी
सनदी लेखाकार
फर्म पंजीकरण सं. 005469-एन

सी.ए. - शिप्रा अग्रवाल

(भागीदार)
सदस्यता संख्या:- 513842

स्थान:- नई दिल्ली
दिनांक:- 25.09.2017

सुनील कुमार

सचिव एवं गुप प्रमुख
(वित्त)

कल्पना अवस्थी

महानिदेशक

अनुसूची सं. 10 कर्मचारियों का वेतन तथा मारो

31.03.2017 को समाप्त वर्ष

क.सं.	व्यय की मारो	योजना	योजनेतर			सकल योग 31.03.2017 को समाप्त वर्ष	31.03.2016 को समाप्त वर्ष
			मुख्यालय	क्षेत्रीय समूह	योग		
		1	2	3	4 = (2+3)	5 = (1+4)	6
1	or u rFlk Hk@oFlkdk	0	100834937	127838167	228673104	228673104	227850336
2	vflnk; h llfo"; fufk Wj"ln 'ls jz	0	51867000	0	51867000	51867000	23185620
3	xP; W	0	14660974	0	14660974	14660974	13337332
4	delpjh dY; k.k. oa l lth, p. l	0	1035701	0	1035701	1035701	1123699
5	xj mri lndrk l dflh dkl	0	1328768	0	1328768	1328768	478092
6	vodk'k udhdj .k	0	13095209	0	13095209	13095209	9934967
7	dWlu rFlk dY; k.k	0	1023870	398431	1422301	1422301	1522857
8	vukg dkk	0	40000	0	40000	40000	120000
9	कर्मचारी विकास कार्यक्रम	0	0	0	0	0	13000
		योग	183886459	128236598	312123057	312123057	277565903

कृते ध्रुव अग्रवाल एंड कंपनी
सनदी लेखाकार
फर्म पंजीकरण सं. 005469-एन

सी.ए. - शिप्रा अग्रवाल
(भागीदार)
सदस्यता संख्या:- 513842

सुनील कुमार
सचिव एवं युप प्रमुख
(भित)

कल्पना अवस्थी
महानिदेशक

स्थान:- नई दिल्ली
दिनांक:- 25.09.2017

अनुसूची सं. 11 कार्यालय तथा प्रशासनिक व्यय

31.03.2017 को समाप्त वर्ष

क.सं.	व्यय की मदें	योजना	योजनेतर		योग	सकल योग	31.03.2016 को समाप्त वर्ष
			मूख्यालय	दो.व्या.प्र.समूह			
		1	2	3	4=(2+3)	5=(1+4)	6
1	,,el h ,oaj [ij] lko	0	361762	344564	706326	706326	1036259
2	vMMV Ohl	0	125000	0	125000	125000	65000
3	thch feVx 0 ;	0	0	0	0	0	428767
4	llou ,oaj [ij] lko ,oafdj k	0	6658863	6282346	12941209	12941209	22402260
5	0; loI f; d xrfrof; l; dk fockl	0	632901	517307	1150208	1150208	1463761
6	fo; lK iMj @oru l fonk	0	6384545	3196007	9580552	9580552	8559024
7	cluuuh rFk 0; ol; h [p]x	0	221810	0	221810	221810	68500
8	fiVx ,oalVkujh	0	1000652	1753070	2753722	2753722	1725562
9	dl; Be xrfrof; l; ij 0 ;	0	25489147	24483968	49973115	49973115	40122705
10	fglnh eafochl dk; z	0	18345	6408	24753	24753	11222
11	fo; lK iMj @ l ko'tfud cBBk [Mrrk	0	13879	200039	213918	213918	0
12	e, l ,ebk, y, el, h, l 0 ;	0	0	1481642	1481642	1481642	1369984
13	llkd ,oalVku	0	1007035	1627446	2634481	2634481	1967693
14	; k= k llkll @ lkuur ; k= @, yVil h	0	2356070	5464335	7820405	7820405	8514589
15	okgu j [ij] lko	0	314130	81846	395976	395976	563949
16	l okdj @vt; dj dk cdl; k	0	0	17578	17578	17578	296604
17	l e; l s i l 0 ;	0	4513696	2184664	6698360	6698360	42000
18	l 'kt _ _k clo/ku	0	3374020	0	3374020	3374020	0
	योग	0	52471854	47641220	100113074	100113074	88637879

कृते धूव अग्रवाल एंड कंपनी
सनदी लेखाकार
फर्म पंजीकरण सं. 005469-एन

सी.ए. - शिप्रा अग्रवाल

(भागीदार)
सदस्यता संख्या:- 513842

स्थान:- नई दिल्ली
दिनांक:- 25.09.2017

कल्पना अवस्थी
महानिदेशक

सुनील कुमार
सचिव एवं युव प्रमुख
(वित्त)

अनुसूची सं. 12: 12वीं पंचवर्षीय योजना परियोजना के खर्चे

31.03.2017 को समाप्त वर्ष

क्र.सं.	व्यय की मदें	योजना		31.03.2016 को समाप्त वर्ष
		मुख्यालय		
1	Atin(rk dk v&hdj .k rFk gfr igy	15981574		893210
2	gfr Hkou dsfy, xpi i&VI ij i&Lrdk	5751325		4003048
3	mRindrk ektu rFk -f'ksdsfy, mRindrk elud&dk fodkl	2864004		3336527
4	uohdj .k ij fo'kk tij ds l'Fk mRindrk fodkl	15697395		22554080
5	,v'ohh mRd"V dktz&dk mbu;u	4238630		14841127
	योग	44532927		45627992

कृते धूल अग्रवाल एंड कंपनी
सनदी लेखाकार
फर्म पंजीकरण सं. 005469-एन

सी.ए. - शिप्रा अग्रवाल
(भागीदार)
सदस्यता संख्या:- 513842

स्थान:- नई दिल्ली
दिनांक:- 25.09.2017

सुनील कुमार
सचिव एवं मूप प्रमुख
(वित्त)

कल्पना अवस्थी
महानिदेशक

अनुसूची सं. 13 विधि तथा अन्य प्रमाण

31.03.2017 को समाप्त वर्ष

क्र.सं.	व्यय की मदें	योजना	योजनेतर			सकल योग 31.03.2017 को समाप्त वर्ष	31.03.2016 को समाप्त वर्ष
			मुख्यालय 2	क्षेत्रीय समूह 3	योग 4=(2+3)		
	1					5=(1+4)	6
1	fofo/k 0 ;		70511	28749	99261	99261	171098
2	ifj Ei flk dh fcdh ij gkfu		83014	0	83014	83014	1173
3	i = if=dhv dls vlrku		78627	0	78627	78627	87413
4	vbi hvj deVh 0 ;		0	0	0	0	67369
5	सीजीडीटीएम		0	0	0	0	17719151
	योग		232152	28749	260902	260902	18046204

कृते श्रव अग्रवाल एंड कंपनी
सनदी लेखाकार
फर्म पंजीकरण सं. 005469-एन

सी.ए. - शिप्रा अग्रवाल

(भागीदार)

सदस्यता संख्या:- 513842

सुनील कुमार

सचिव एवं युप प्रमुख
(वित्त)

कल्पना अवस्थी

महानिदेशक

स्थान:- नई दिल्ली

दिनांक:- 25.09.2017

अनुसूची सं. 14 व्याज एवं वित्त प्रभार

31.03.2017 को समाप्त वर्ष

क्र.सं.	व्यय की मदें	योजना	योजनेतर		सकल योग	31.03.2016 को समाप्त वर्ष
			मुख्यालय	क्षेत्रीय प्र. समूह		
		1	2	3	5=(1+4)	6
	1 xg fuel/k vfxe@cd i hlkj @olgu vfxe@ l ih, Q@vMh bk; lfn ij c; kt	0	78118	13542	91660	128067
	योग	0	78118	13542	91660	128067

अनुसूची सं. 15 अन्तर्राष्ट्रीय सहयोग

31.03.2017 को समाप्त वर्ष

क्र.सं.	व्यय की मदें	योजना	योजनेतर		सकल योग	31.03.2016 को समाप्त वर्ष
			मुख्यालय	क्षेत्रीय प्र. समूह		
		1	2	3	4=(2+3)	5=(1+4)
	1, ihvskd; bte	0	190985	11191	202176	567062
	योग	0	190985	11191	202176	567062

कृते श्रुव अग्रवाल एंड कंपनी
सनदी लेखाकार
फर्म पंजीकरण सं. 005469-एन

सी.ए. - शिप्रा अग्रवाल
(भागीदार)
सदस्यता संख्या:- 513842

सुनील कुमार
सचिव एवं गुप प्रमुख
(वित्त)

कल्पना अवस्थी
महानिदेशक

स्थान:- नई दिल्ली
दिनांक:- 25.09.2017

राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद

अनुसूची सं. 16 : 31 मार्च 2017 को समाप्त वर्ष के लिए लेखा पर टिप्पणियां:

क. सामान्य

- i) पिछले वर्ष के आंकड़ों को आवश्यक सीमा तक पुनर्मूल्यांकन और पुनर्व्यवस्थित किया गया है।
- ii) अनुसूची सं.: 1 से 15 खातों का अभिन्न हिस्सा है।

ख. तुलन पत्र

- i) 31.03.2017 का बकाया एजेंसियों/दलों के साथ लेनदार/देनदार/देय होने वाली, सावधि ऋणदाता, संवर्धन ऋणदाता, अग्रिम वसूली, अग्रिम देय, सुरक्षा संतुलन सभी शेष राशि पुष्टि और मिलान के अधीन हैं।
- ii) अनुसूची 2: प्रोजेक्ट खाता विभिन्न एजेंसियों द्वारा प्रायोजित परियोजनाओं से संबंधित है।
 - शुद्ध प्राप्तियां शेष : प्राप्तियों में से केपिटल व रेवेन्यू व्यय को घटाकर
 - शुद्ध देय शेष : केपिटल व रेवेन्यू में से प्राप्तियों को घटाकर
- iii) वर्ष के दौरान उपदान के लिए प्रावधान रुपये की राशि 1,46,60,974/- रुपये (गत वर्ष 1,33,37,332/-) रुपये

ग. प्रावधान

वर्ष के दौरान निम्नलिखित प्रावधान नहीं किए गए हैं :

- i) अवकाश नकदीकरण के लिए कोई प्रावधान नहीं किया गया है जो परिषद के अनुसार यह केवल सेवानिवृत्ति और इस्तीफे पर देय है।
- ii) 7वें केन्द्रीय वेतन आयोग के अनुसार वेतन/परिषद के हिस्से के लिए प्रावधान राशि के लिए 2,03,43,786/- रुपये 01.01.2016 से 31.03.2016 (वेतन 1,64,44,275/- + परिषद शेयर 38,99,511/-) जो अभी भी किताबों

में प्रविष्ट नहीं की है। (पिछला वर्ष रू 2,03,43,786/- (वेतन 1,64,44,275/- + परिषद शेयर 38,99,511/-))

- iii) एनपीसी में एमएसीपी के कार्यान्वयन के लिए 25,00,000/- रू०. अभी भी किताबों में ब्रविष्ट नहीं की है। (गत वर्ष 25,00,000/-)

घ. आकस्मिक देयताएं

- i) बैंक गारंटी 218.59 लाख रुपये (गत वर्ष 174.79 लाख) – परामर्श कार्य निष्पादन हेतु ग्राहकों के पक्ष में दी गई।
- ii) कारण बताओं नोटिस सं.1-26(494) एसटी/ऑडिट/ए-1/एएमआर/ 12/2010/26115 राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद के अनुरूप कार्यक्रम व्यय और अन्य 1,53,42,886/- रुपये/ (पिछले वर्ष रुपये 1,53,42,886/-) की राशि की प्रतिपूर्ति पर सेवा कर मांग ।
- iii) योजना अनुदान पर कारण बताओं नोटिस के रूप में – (पिछले वर्ष रुपये 2,84,91,760/- की राशि पर सेवा कर की मांग । 1-26 (49 4) एस टी/लेखा परीक्षा/ए 1/ एएमआर/ 12/2010/26115 ।
- iv. योजना अनुदान पर कारण बताओं नोटिस डीएल-1/एस टी/ आरवी / एससीएन/ राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद/ 23/2015/11651 के अनुसार – (पिछले वर्ष रुपये 20,60,000/- गत वर्ष 2060,000/- रू. की राशि पर सेवा कर की मांग । डीएल-1/एस टी/आरवी/एससीएन/ राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद/81/2010/14606 ।
- v. योजना अनुदान पर कारण बताओं नोटिस डीएल-1/एस टी/आरवी/एससीएन/ राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद/23/2015/11651 के रूप में – (गत वर्ष रुपये 1,85,55,030/-रू. की राशि पर सेवा कर की मांग ।
- vi. सीपीसी-टीडीएस द्वारा जारी एक सीपीसी (टीडीएस) 1,19,557/- रुपये की राशि टीडीएस में चूक के बारे में पत्राचार

ड. मुख्यालय भवन के प्रथम तल को लीज पर देना ।

मुख्यालय इमारत की पहली मंजिल 8,27,550/- रुपये की राशि + यथालागू सेवाकर प्रतिमाह पर दिनांक 01/09/2015 से प्रभावी जैव प्रौद्योगिकी क्षेत्रीय केंद्र, एनसीआर, बायोटेक विज्ञान क्लस्टर भांकरी, फरीदाबाद को किराए पर दिया गया है ।

च. अन्य

- i. वित्तीय वर्ष 2016-17 के दौरान कर्मचारियों की कमी के कारण प्रधान कार्यालय और जयपुर क्षेत्रीय कार्यालय में अचल संपत्ति का भौतिक सत्यापन नहीं किया जा सका । इसके अलावा वित्तीय वर्ष 2016-17 के दौरान मुख्यालय सहित सभी क्षेत्रीय कार्यालयों की संपत्ति का सत्यापन पुस्तको के रिकार्ड के अनुसार नहीं किया जा सका ।
- ii. वित्तीय वर्ष 2016-17 के लिए तैयार सेवा कर मिलान शीट के अनुसार और पुस्तकों के अनुसार निम्नलिखित विवरण का मेल मिलाप नहीं किया गया । सेवा कर विभाग के साथ दायर की वापसी विवरणी के रूप में, सुलह प्रक्रिया जारी है:

नाम	सेवा कर रिटर्न के अनुसार सेवा का मूल्य	लेखा पुस्तक के अनुसार सेवा का मूल्य	अंतर यदि कोई हो	टिप्पणियां
मुख्यालय	15,88,93,629/-	15,49,90,970	39,02,659/-	मिलान नहीं किया गया
एआईपी चेन्नई	1,96,62,223	2,29,88,747/-	(33,26,524/-)	मिलान नहीं किया गया
बंगलोर	45,28,820/-	45,28,820/-	-	वित्तीय वर्ष 2016-17 के लिए पुस्तकों के मुताबिक कुल सर्विस टैक्स रुपये 6,34,035/- और रिटर्न के

				रूप में रुपये 5,83,859/- । इसलिए सेवा कर वापसी सेवा कर के अनुसार रुपये की राशि 50,176/- कम जमा किया गया है।
जयपुर	69,58,540/-	67,56,906/-	2,01,634/-	वित्तीय वर्ष 2016-17 के लिए पुस्तकों के मुताबिक कुल सर्विस टैक्स रुपये 9,46,710/- और प्रति रिटर्न के रूप में रुपये 9,74,909/- । इसलिए सेवा कर विवरणी के अनुसार सेवा कर की एक 28,199 अतिरिक्त रुपये की राशि विभाग के पास जमा कर दिया गया है।

- iii. 31 मार्च 2017 को परिषद के निम्नलिखित बैंकों के खाते में प्रविष्टियां तीन से अधिक महीने के लिए बकाया हैं जो इस प्रकार हैं:

आरडी/मुख्यालय का नाम	डेबिट बैलेंस (चेक जारी किया गया लेकिन प्रस्तुत नहीं किया गया)	क्रेडिट शेषराशि (ग्राहक द्वारा जमा की गई चेक लेकिन हमारी पुस्तकों में गिना नहीं गया है)
मुख्यालय	71,640/-	9,70,111/-
कोलकाता क्षेत्रीय कार्यालय	14,400/-	-
कुल	86,040/-	9,70,111/-

- iv. परिषद में वित्तीय वर्ष 2016-17 से वित्तीय वर्ष 2017-18 की अवधि की 31.3.2017 को बकाया राशि 727.18 लाख रुपये की टीडीएस की बकाया राशि शेष है। परिषद् इसकी वसूली के लिए आशान्वित है। वित्तीय वर्ष 2006-07 से वित्तीय वर्ष 2014-15 के लिए आयकर विभाग से 307.35 लाख रुपये की राशि की वसूली की जानी शेष है। परिषद आयकर विभाग से इन पुराने रिफंड की वसूली के लिए प्रयास कर रही है।
- v. परिषद भुगतान के आधार पर कर्मचारी को अवकाश नकदीकरण की सुविधा प्रदान करती है जो आईसीएआई द्वारा जारी "15 के रूप में संशोधित" के अनुरूप नहीं है। अभ्यास के अनुसार कर्मचारी की सेवानिवृत्ति के समय पर छुट्टी के नकदीकरण का भुगतान किया जाता है।
- vi. वर्तमान देनदारियों में 31.03.2017 की उपदान हेतु प्रावधान शामिल हैं प्रति बीमांकिक डॉ वीपी सभरवाल के प्रमाण पत्र के अनुसार 1,221.52 लाख (रुपये 1,263.34 लाख) 17 जुलाई 2017 के। 31 मार्च 2017 परिषद को 503.78 लाख (432.17 लाख) के रूप में आइओबी के साथ एफडीआर जमा किया है।
- vii. 31.03.2017 को किताबी ऋण की बकाया राशि 2,45,28,494/-रु. है जिसमें 1,13,87,973/-रु.की राशि शामिल है जो कि तीन वर्ष से अधिक समय से बकाया है। परिषद ने संदिग्ध ऋणों के लिए 1,13,87,973/- रुपये का प्रावधान किया है।

सचिव एवं समूह प्रमुख (वित्त)

महानिदेशक



उत्पादकता है अपने समय एवं योग्यता का अधिकाधिक उपयोग करके सम्पूर्ण पर्यावरण को ऊर्जा युक्त बनाना, ताकि पुरुष एवं महिलाएँ सभी उत्प्रेरित हो सकें।

NPC REGIONAL OFFICES

BENGALURU

Sh. H.R. Prabhu
Regional Director
National Productivity Council
2nd Floor, Abhaya Complex, KSDB Building, 55, Risaldar Street,
Seshadripuram, Bangalore 560 020
Tel: 080-23467294 / 95
Fax: 23467296
Email : hr.prabhu@npcindia.gov.in; bangalore@npcindia.gov.in;
bngnpc@gmail.com

BHUBANESWAR

Sh. B. Girish
Regional Director
National Productivity Council
A/7, Surya Nagar, Bhubaneswar – 751003, Odisha
Tel : 0674 2397381/26,
Fax : 0674 2397380
Email : b.girish@npcindia.gov.in; bhubaneswar@npcindia.gov.in;
npcbbs@bsnl.in

CHANDIGARH

Sh. G. Saravanan
Regional Director
National Productivity Council
SCO 40 (1st Floor), Sector-7 C, Madhy Marg, Chandigarh – 160019
Tel : (O) 2794108, 2794110
Fax : (0172) 2794109
Email : g.saravanan@npcindia.gov.in; chandigarh@npcindia.gov.in

CHENNAI

Sh. K.V.R. Raju
Regional Director (AIP)
National Productivity Council
No. 6, SIDCO Indl. Estate Amabattur, Chennai, Tamil Nadu – 600098
Tel : (O) 26255216, 26251808, 26254904 (R) 24844521
Fax : (044) 26254904/26255012
Email : kv.raju@npcindia.gov.in; aip@npcindia.gov.in;
npcaipchn@gmail.com

GANDHINAGAR

Sh. Shirish Paliwal
Regional Director
National Productivity Council
E – 5, GIDC, Electronic Estate, Sector 26
Gandhi Nagar, Gujarat – 382028
Tel : (O) 079-23287344, 23287345
Fax : 079-23287443
Email : shirish.p@npcindia.gov.in; gandhinagar@npcindia.gov.in

GUWAHATI

Sh. Manoj Kumar Verma
Deputy Director
National Productivity Council
Rajgarh Road, P.B. No. 32, Ulubari P.O.
Guwahati, Assam – 781 007
Tel : (O) 2453396, 2451896
Fax : (0361) 2450160
Email : mk.verma@npcindia.gov.in; guwahati@npcindia.gov.in;
npcghy@gmail.com

HYDERABAD

Sh. B. Hemant Kumar
Regional Director
National Productivity Council
10th Floor, Eastern Wing, Gagan Vihar Complex, M.J. Road,
Nampally, Hyderabad, Andhra Pradesh -500001
Tel : (O) 040-24733473
Fax: 040-24606981
Email : hemant.rao@npcindia.gov.in; hyderabad@npcindia.gov.in;

npc.ap@nic.in

JAIPUR

Sh. Mukesh Singh
Regional Director
National Productivity Council
SB-96, Jawahar Lal Nehru Marg, Bapu Nagar, Jaipur – 302 004
Tel : (O) 2702935
Fax : (0141) 2703573
Email : mukesh.singh@npcindia.gov.in; jaipur@npcindia.gov.in;
npcjaipur@rediffmail.com

KANPUR

Sh. R. Dubey
Regional Director
National Productivity Council
4th Floor, Kabir Bhavan
(U.P.H.C. Ltd.'s building, Directorate of Industries (U.P.) Campus)
G.T. Road Kanpur – 208 002
Phone: 0512-2224176
Tele-Fax: 0512-2224177, 3025735
Email : r.dubey@npcindia.gov.in; kanpur@npcindia.gov.in;
npckanpur@bsnl.in

KOLKATA

Shri P. Chakraborty
Regional Director
National Productivity Council
9, Syed Amir Ali Avenue, Park Circus, Kolkata, West Bengal – 700017
Tel : (O) (033)-22876069, 22873116
Fax : (033) 22873919
Phone (M) +91 9433081116
Email : p.chakraborty@npcindia.gov.in, kolkata@npcindia.gov.in;
npckol@dataone.in

MUMBAI

Sh. T. Shankarnarayanan
Regional Director
National Productivity Council
Novelty Chambers, 7th Floor, Grant Road
Mumbai, Maharashtra – 400007
Tel : (O)23002924, 23071322 (R) 0251-2400561
Fax : (022) 23073323
Email : ts.narayanan@npcindia.gov.in; mumbai@npcindia.gov.in;
npcmum@vsnl.net; npcmbai@mtnl.net.in

PATNA

Sh. P.R. Upadhyay
Regional Director
National Productivity Council
2nd Floor, Sudama Bhawan
Boring Road Crossing, Patna, Bihar – 800001
Tel : (O) (0612) 2558311
Fax : (0612) 2572577
Email : pr.upadhyay@npcindia.gov.in; patna@npcindia.gov.in;
npcpatna@gmail.com

HEAD QUARTER

National Productivity Council
Utpadakta Bhavam, 5-6 Institutional Area, Lodhi Road - 110003
EPABX Lines : 011-24690331
Gram : PRODUCTIVITY, Fax : 011-24615002
Email: npcinfo@npcindia.gov.in
Website : www.npcindia.gov.in; www.npcindia.net

Is your enterprise/organization searching for a One-Stop solution provider from Shop Floor to Top Floor to reduce costs and increase profits?

Then your search stops at - National Productivity Council
the premier organization with over 5 decades experience of pan India presence in the sphere of Professional Consultancy.

We help you discover Profits through knowledge application in the areas of latest Industrial Productivity Technologies, Energy/Environment Audit, Technology Services, Human Resource Planning, Agri-business, e-Learning Courses, etc.



National Productivity Council
Under Department of Industrial Policy & Promotion
Govt. of India

Consulting | Training | Research Studies | Technology Solutions | Monitoring & Evaluation

Meet with us:

National Productivity Council
516, Institutional Area, Lodi Road, New Delhi – 110003

Tel: 011124690331, Fax: 011124615002
Email: npcinfo@npcindia.gov.in | Website: www.npcindia.gov.in